STADT ARBON

JAHRESBERICHT
JAHRESRECHNUNG

2025

Titelfoto:
Usestuehlete 2025 in der Arboner Altstadt
(Foto: Manuel Nagel)

Inhaltsverzeichnis

Vorwort 4
Das Berichtsjahr im Überblick 7
Anträge Stadtrat 15

Jahresbericht Stadtparlament und Stadtrat 2025

Stadtparlament 17
Ressort Präsidium – Stadtkanzlei, Stabsstellen (René Walther) 21
Ressort Präsidium – Finanzen (René Walther) 31
Ressort Bau/Umwelt (Didi Feuerle) 41
Ressort Freizeit/Sport/Liegenschaften (Daniel Bachofen) 49
Ressort Soziales/Gesellschaft (Reto Neuber) 56
Ressort Einwohner/Sicherheit (Luzi Schmid) 67

Jahresrechnung 2025

Finanzierungsnachweis 78
Erfolgsrechnung 79
Investitionsrechnung 138
Bilanz 149
Geldflussrechnung 161

Anhang

Anhang zur Jahresrechnung 2025 162
Stadtbehörden 193
Personalverzeichnis 199

Vorwort

Liebe Arbonerinnen und Arboner, liebe Partner von Behörden und Institutionen

Der Jahresbericht dient zur transparenten und nachvollziehbaren Erläuterung der geschäftlichen Aktivitäten. Er gibt einen Überblick über die Tätigkeiten der Legislative, der Exekutive sowie der Verwaltung. Dieses Vorwort bildet eine erste Übersicht. Vertiefte Informationen finden sich im Textteil.

Das Jahr 2025 war in allen Belangen ein bewegtes Jahr. Mit dem Präsidentenwechsel in den USA, den geopolitischen Veränderungen sowie den zahlreichen Konfliktherden in der Welt ist eine zunehmende allgemeine Verunsicherung zu registrieren. Dies beeinflusst auch unser wirtschaftliches, gesellschaftliches und politisches System. Diesen Einflüssen können auch wir in Arbon uns nicht entziehen. Die Entwicklungen in den erwähnten Bereichen sind volatiler geworden und erschweren die Planbarkeit. Dies ist derzeit auf allen Staatsebenen genauso spürbar wie in der Wirtschaft und der Gesellschaft.

Auf nationaler und kantonaler Ebene beschäftigen Themen wie Steuer- und Wohnungsfragen, Digitalisierung, Konsum, Umwelt sowie zunehmend Fragen rund um Sicherheit und Verteidigung. Die steigenden Kosten erzeugen allgemein ein politisches Spannungsfeld zwischen Einnahmen und Ausgaben der öffentlichen Hand. Es ist anzumerken, dass es bei der Entwicklung der Finanzhaushalte verschiedene Treiber gibt, welche nicht neu sind, zum Beispiel die Mehrausgaben aus der Corona-Phase, die Ausschüttungen der Schweizerischen Nationalbank, die Teuerungsentwicklung der letzten Jahre sowie die steigenden demografisch bedingten Kosten (Pflege). Dem gegenüber stehen Tendenzen, welche ins Steuer- und Gebührensubstrat eingreifen und diese zur Entlastung der Bürger senken möchten. In diesem Spannungsfeld hat die öffentliche Hand ihre Finanzen, unter Einhaltung gesetzlicher Finanzgrundsätze, zu planen. Unter diesen Entwicklungen geraten die Finanz- und Eigenkapitalreserven von Bund und Kanton unter Druck. Die Gründe sind zusammengefasst: steigende Ausgaben (Sicherheit und Soziales), unsichere Einnahmen (z. B. SNB, Entwicklung Steuern und Abgaben) sowie Haushaltsregeln. So werden auf nationaler wie auch auf kantonaler Ebene intensive Diskussionen über Verzichts- und Sparmassnahmen geführt, währenddem gleichzeitig die Streichung und Senkung von Steuern und Abgaben zur Diskussion gestellt werden. Im Kanton Thurgau wurde die Liegenschaftssteuer, auf nationaler Ebene der Eigenmietwert abgeschafft. Anfang 2026 wurde über die Halbierung der Radio- und Fernsehgebühren diskutiert. Dies sind nur drei Beispiele. Die beschriebenen Effekte und Trends sind auch für die Gemeinden im Kanton Thurgau nicht ohne Folgen. So gibt es Tendenzen zur Umlagerung von Kosten von Bund und Kanton zu den Gemeinden einerseits sowie den Wegfall von Einnahmen auf der anderen Seite. All diese Abläufe und Prozesse sind zeitlich sehr unterschiedlich getaktet und werden erst mit einer gewissen Verzögerung in den Zahlen der Finanzen ersichtlich. Für zahlreiche Entscheide braucht es politische Entscheidungsprozesse, und es werden Übergangsfristen definiert, so zum Beispiel bei der Abschaffung der Liegenschaftensteuer, welche ihre Wirkung (3 bis 4 Steuerprozente) erst in drei Jahren entfalten wird.

Eine weitsichtige und fundierte Planung der Ausgaben und Einnahmen ist daher für eine Körperschaft des öffentlichen Wesens unverzichtbar. Es geht darum, die vorhandenen Mittel geeigneten effizienten und effektiven Massnahmen zuzuweisen, um einen angemessenen Werterhalt und eine positive Entwicklung der Stadt zu ermöglichen.

Der Stadtrat hat deshalb zu Beginn der Legislatur ein wirksames Führungssystem installiert. Es zeigt, basierend auf einer Umfeld- und Unternehmensanalyse, die aktuellen und künftigen Herausforderungen auf. Massnahmen und Projekte werden entsprechend den Zielsetzungen und vorhandenen Ressourcen priorisiert und die Umsetzung gelenkt. Die gewonnenen Erkenntnisse fliessen in den Finanzplan ein, so dass mögliche finanzielle Auswirkungen frühzeitig erkannt und diskutiert werden können. Vor dem Hintergrund der aktuellen Entwicklungen haben der Stadtrat und die Verwaltung die Planungsinstrumente im Frühjahr 2025 aktualisiert und einen detaillierten Finanzplan erstellt. Zudem wurde im Herbst 2025 die Legislaturplanung (ein Element des Führungssystems) kritisch bezüglich Fortschritt und Anpassungsbedarf geprüft. Es konnte festgehalten werden, dass einige Legislaturziele bereits umgesetzt sind und zahlreiche sich in Bearbeitung befinden und auf gutem Kurs sind.

Ein wichtiges Legislaturziel ist die Schaffung von Führungs- und Arbeitsstrukturen in der Verwaltung, dies einerseits im Sinne der Verbesserung der Dienstleistungserbringung im Tagesgeschäft, anderseits aber auch zur effizienten und effektiven Bearbeitung und Begleitung von Projekten in den verschiedensten Bereichen (Organisation und Infrastruktur). Aus diesem Grund wurden im Jahr 2025 personelle und organisatorische Veränderungen in verschiedenen Bereichen weiter vorangetrieben und abgeschlossen (z. B. Bauverwaltung, Stadtplanung und FSL). Um die abteilungs- und ressortübergreifende Zusammenarbeit zu verbessern, wurden diverse interne Schulungen gestaltet und durchgeführt (z. B. Bewilligungs- und Auflageverfahren, Projektmanagement, Verwaltungsverfahren). Wichtige Schritte im Bereich der Digitalisierung von Prozessen und Optimierung von Standardprozessen konnten abgeschlossen oder entscheidend weitergebracht werden (z. B. Vertragswesen, Kreditorenworkflow, Zeiterfassungssystem, Prozesslandkarte).

Dank all dieser Bemühungen in den letzten Monaten konnten diverse Projekte und Vorhaben im Bereich der Infrastruktur und Raumplanung weitergebracht oder sogar abgeschlossen werden. Dabei ging es um den Erhalt der Gebrauchstauglichkeit (u. a. Seeparksaal, Schiessanlage, Strassensanierungen, Schwimmbecken, Voliere), des Werts (z. B. Schlossturm, Rathaus) und der Aufenthaltsqualität (Haupt-/Promenadenstrasse, Seeufer Badi) oder um die Erfüllung eines gesetzlichen Auftrages (Ortsplanungsrevision, Gewässerraumausscheidung, Überprüfung Sondernutzungspläne, Kauf Strausswiese u. a.). Zudem können die Stimmbürgerinnen und Stimmbürger 2026 nach zweijähriger Vorbereitung auch über die weiteren grösseren Kreditprojekte (Aufwertung Altstadt, Sanierung Seeufer) abstimmen.

Alles in allem konnte im Jahr 2025 die Entwicklung von Arbon weiter vorangetrieben werden. Einige Früchte aus den Bemühungen der vergangenen drei Jahre konnten geerntet werden und werden allmählich sicht- und spürbar. Die Rechnung 2025 schliesst erneut mit einem Gewinn von 9'611'123.80 Franken ab. Dieses Ergebnis kommt zum massgebenden Teil aus Sondereffekten zu Stande. Bereinigt man das Ergebnis um diese Sondereffekte, zeigt sich ein finanzielles Bild des Jahres 2025, welches operativ nahe am Budget liegt.

Bei der Beurteilung der finanziellen Lage der Stadt Arbon gilt es auch, sämtliche aufgeführten globalen und lokalen Entwicklungen zu berücksichtigen. Derzeit verfügt die Stadt Arbon über ein angemessenes und solides Mass an Eigenkapital. Die vergangenen Jahre waren geprägt von positiven Rechnungsabschlüssen. Schulden konnten abgebaut werden. Verschiedene Effekte wie Steuern früherer Jahre, Sondererträge aus dem Liegenschaftshandel, ausserordentliche Erträge, positive Effekte aus dem Finanzausgleich sowie Aufwertungen von Vermögenswerten begünstigten die positiven Rechnungsabschlüsse. Es besteht eine solide Finanzbasis.

Da es sich bei den angeführten Einflüssen grösstenteils um einmalige Sondereffekte handelt und die Erträge grösstenteils nicht liquiditätswirksam waren, konnte die Geldflussrechnung nicht nachhaltig verbessert werden. Künftige Investitionen müssen zu einem grossen Teil mit Fremdmitteln finanziert werden. Die Investitionstätigkeit war in den letzten Jahren sehr zurückhaltend. Dies entlastete indirekt die Rechnung, führt aber zunehmend zu Gebrauchseinschränkungen bei Infrastrukturen (z. B. Seeufer, Sportplätze). Gewisse Investitionen sind zur Erhaltung der Werte und Gebrauchstauglichkeit öffentlicher Infrastruktur unausweichlich. Dank der gesunden Basis ist dies aus heutiger Sicht aber tragbar.

Dem Gegenüber stehen, wie zu Beginn erläutert, die aktuellen politischen, wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Entwicklungen, deren mögliche mittelfristige Einflüsse berücksichtigt werden müssen. Dieses Bild zeigt derzeit einen Wegfall bzw. die Reduktion von Ertragsteilen (etwa Liegenschaftensteuern). Es ist damit zu rechnen, dass die aktuelle gesellschaftliche und wirtschaftliche Entwicklung zunehmend Einfluss auf die Kosten, unter anderem im Bereich Soziales / Gesundheit (IPV, Sozialleistungen) haben wird. Die aktuell hohen Rückstände bei den Steuerveranlagungen können, unter Berücksichtigung der derzeitigen wirtschaftlichen Entwicklung, verzögert zu Ertragsausfällen führen. All diese Faktoren fallen zeitlich kumuliert in die nächsten drei bis vier Rechnungsperioden. Dies kann die Ergebnisse strukturell verschlechtern und zu negativen Rechnungsabschlüssen führen. Kurz- und mittelfristig sind negative Rechnungsjahre grundsätzlich tragbar. Sie können durch den Abbau von Eigenkapital kompensiert werden. Diese möglichen negativen Entwicklungen sollten jedoch nicht dazu führen, dass wichtige Investitionen sowie die Entwicklung der Stadt gehemmt werden. Die finanzielle Entwicklung ist daher vorausschauend im Auge zu behalten und bei der Planung der Leistungen zu berücksichtigen.

So öffnet sich ein politisches Spannungsfeld. Es gilt, einen ausgewogenen Weg zwischen den Forderungen nach steuerlicher Entlastung, notwendigen Investitionen, Fremdkapital und staatlicher Leistungen zu finden. Es liegt in der Natur der Sache, dass die politischen Interessen in dieser Frage auseinandergehen. Gerade in Zeiten der Planungsunsicherheiten und in Phasen von steigender Komplexität ist der Blick auf mögliche Entwicklungen von morgen essenziell. Genauso wichtig erscheint uns ein offener, sachlicher und faktenbasierter politischer Dialog darüber. Eine wichtige Grundlage dazu bildet das Führungssystem mit dem dazugehörenden Finanzplan. Dem Stadtrat ist es wichtig, ein transparentes Bild der möglichen Entwicklung, im Sinne einer Diskussionsbasis, bereitzustellen.

Herzlichst

René Walther
Stadtpräsident

Februar 2026

Das Berichtsjahr im Überblick

Präsidium

Das Ressort Präsidium beinhaltet einerseits strategische Führungsaufgaben, andererseits operative Tätigkeiten und Aufgaben im Sinne von Querschnittsfunktionen.

Strategischer Aufgabenbereich
Die Schwerpunkte im strategischen Aufgabenbereich lagen bei der Weiterentwicklung und Festigung der strategischen Prozesse und Strukturen sowie der Vorbereitung und Bearbeitung strategisch wichtiger Projekte und Vorhaben.

Das Führungssystem, bestehend aus Strategieplanung, Roadmap, Projektmanagement, Leitbild und Finanzplanung, wurde inhaltlich und prozesstechnisch weiter verfeinert und an die aktuellen Entwicklungen angepasst. Insbesondere die Legislaturplanung wurde, aus Anlass der Legislaturhalbzeit, in Bezug auf den Fortschritt und die aktuellen Entwicklungen kritisch geprüft und gewürdigt. Die Richtung und der Fortschritt bei der Bearbeitung der Legislaturziele darf als gut beurteilt werden. Zusammenfassendes Ziel dieser Bemühungen ist die Lenkung der vorhandenen Ressourcen hin zu den effektiven und effizienten Projekten und Massnahmen – dies, um Mehrwerte zu schaffen.

Zur Optimierung der Zusammenarbeit von Stadtrat und Verwaltung wurden die Schnittstellen und Zuständigkeiten innerhalb des Führungsgremiums (Stadtrat, Abteilungs- und Bereichsleitende) analysiert und geschärft. Dies dient als wertvolle Grundlage für die ersten Schritte in Richtung Prozessmanagement, welche durch die Erstellung einer Prozesslandkarte getätigt worden sind. Dies alles dient der Verschlankung und der Vereinfachung der Verwaltungsprozesse einerseits, aber auch der Qualitätsverbesserung.

Im Bereich Kommunikation wurde ebenfalls an den Legislaturzielen gearbeitet. Politische Entscheide sollten transparent und nachvollziehbar kommuniziert werden, um das Verständnis zwischen Bevölkerung, Parlament, Stadtrat und Verwaltung zu verbessern. Dazu wurden verschiedene Informationsveranstaltungen, Ausstellungen zu Projekten, Austausch mit den Medien und Treffen mit Interessengruppen und Einzelpersonen durchgeführt. Erstmalig besuchten der Stadtrat sowie Mitarbeitende der Verwaltung ausgewählte Quartiere im Rahmen des Formats «Stadtrat on tour».

Operativer Aufgabenbereich und Projekte
Die **Stadtkanzlei** stellte auch im Berichtsjahr den einwandfreien Betrieb von Stadtrat und Stadtparlament sicher, was weiterhin den Kern ihres Tagesgeschäfts bildete. Parallel dazu wurden wichtige Projekte zur Analyse und Optimierung von Verwaltungsabläufen und -strukturen vorangetrieben.

Ein zentraler Schwerpunkt lag auf dem Aufbau eines verwaltungsweiten Prozessmanagements. Unter der Federführung der Stadtkanzlei wurde eine Prozesslandkarte für die gesamte Verwaltung erarbeitet und die Grundlagen für die Einführung eines entsprechenden Tools gelegt. Zudem wurde das Vertragswesen neu und zentral organisiert. Dies führt zu einer deutlichen Qualitäts- und Prozessverbesserung im Vertragsmanagement.

Ergänzend wurden interne Schulungsprogramme konzipiert und umgesetzt. In Zusammenarbeit mit der Personalfachstelle entstand ein Schulungskonzept zur gezielten Wissensweitergabe an neue Mitarbeitende, das erstmals in Form eines Einführungstages umgesetzt wurde.

Trotz personeller Unterbesetzung infolge von Ausfällen und Vakanzen konnten diese Aufgaben und Projekte dank des hohen Engagements der Mitarbeitenden der Stadtkanzlei erfolgreich realisiert werden.

Im Bereich **Finanzen** lagen die Schwerpunkte, neben dem Tagesgeschäft, bei verschiedenen Optimierungen in der Organisation und den Prozessen. Mit der Einführung des Kreditorenworkflows konnte ein Legislaturziel abgeschlossen werden, welches die Qualität und Prozesssicherheit verbesserte. Die auf Grund einer Pensionierung notwendige Neuorganisation der operativen Geschäftsführung der Pensionskasse konnte erfolgreich abgeschlossen werden. Für die Steuerveranlagungen ist der Kanton zuständig. Die Rückstände bei den Veranlagungen konnten zwar reduziert werden, sind aber immer noch nicht akzeptabel. Die Finanzabteilung hat daher Personalressourcen zur Verfügung gestellt, welche allerdings durch den Kanton finanziert werden. Dies nicht zuletzt, um die Belastung des städtischen Steueramtes zu reduzieren, da irrtümlich die Stadtverwaltung mit Reklamationen und Rügen konfrontiert wird. Das interne Kontrollsystem (IKS) wurde überprüft und in Absprache mit der Rechnungsprüfungskommission optimiert und besser in der operativen Ebene verankert.

Das **Personalwesen** befindet sich schon seit Längerem in einem Transformationsprozess. Im vergangenen Jahr konnten weitere Fortschritte erzielt werden. Das in die Jahre gekommene Zeiterfassungssystem wurde ersetzt. Das neue System bietet flexiblere Bedienungsmöglichkeiten und verbindet durch die vorhandenen Schnittstellen verschiedene Prozesse wie zum Beispiel die Lohnabrechnung und die Spesenabrechnung. Die Digitalisierung des Personalwesens ist weitestgehend abgeschlossen. So sind sämtliche Personalinformationen zentral und sicher abgelegt, was Mitarbeitenden und Führungskräften zahlreiche Unterstützungs- und Informationsmöglichkeiten bietet. In verschiedenen Bereichen der Verwaltung gestaltet sich die Rekrutierung von geeignetem Personal nach wie vor herausfordernd. So konnten einzelne wichtige Stellen noch nicht besetzt werden, was punktuell zu Mehrbelastungen führt.

Die **Stadtplanung** beschäftigt sich mit zahlreichen formalen Planungsgeschäften wie Gestaltungsplänen, Sondernutzungsplänen, der Gewässerraumausscheidung usw. Zudem gehören Projekte zur Verbesserung und Gestaltung des öffentlichen Raums zu den Aufgabengebieten. Die Leitung der Stadtplanung konnte intern neu besetzt und das Team durch die Rekrutierung einer Fachperson komplettiert werden.

Die Ortsplanungsrevision wurde im Herbst unter diversen Auflagen, Aufträgen und Nichtgenehmigungen bewilligt und konnte per Anfang 2026 in Kraft gesetzt werden. Eine Nachbearbeitung ist jedoch notwendig und wird derzeit in die Wege geleitet. Dem Kauf der Strausswiese hat das Stimmvolk zugestimmt. Entsprechende Vorarbeiten zum Kauf und zur Entwicklung des Areals sind in Arbeit. Die Zweckmässigkeitsbeurteilung für die Spange Süd wurde durch die Projektübernahme durch den Kanton ebenfalls abgeschlossen.

Bei diversen Planungsgeschäften konnten Phasen (Mitwirkungen, Bekanntmachungen, öffentliche Auflagen) abgeschlossen und die Projekte in die nächsten Phasen überführt werden. Verschiedene Planungsprojekte auch privater Planungsträger wurden fachlich und prozesstechnisch begleitet, so zum Beispiel der Gestaltungsplan sowie das Bauvorhaben der Firma Möhl.

Die Vernetzung von Akteuren in den wichtigen Entwicklungsgebieten, zum Beispiel der Altstadt, konnte gefestigt und vorangetrieben werden, zum Beispiel durch die Schaffung der Marke «Städtli Arbon». Das Projekt zur Sanierung und Aufwertung der Haupt- und Promenadenstrasse wurde planerisch, kommunikativ sowie politisch für die Abstimmung über den Kredit vorbereitet.

In diesem Projekt lag auch ein Schwerpunkt der Aktivitäten der Stabsstelle **Kommunikation**, welche neben dem Tagesgeschäft die Kommunikation führte und begleitete. Bei all diesen Projekten findet eine intensive abteilungs- und fachbereichsübergreifende Zusammenarbeit statt, welche weiter verbessert werden konnte, nicht zuletzt auch mit bereits erwähnten abteilungsübergreifenden Schulungsprogrammen.

Der **Rechtsdienst** leistet wertvolle Unterstützung für sämtliche Bereiche der Stadtverwaltung. Gerade in Rechtsverfahren stellen die beiden Mitarbeiterinnen die Einhaltung von Fristen und die Wahrung der Interessen der Stadt sicher und sorgen dafür, dass Projekte mit laufendem Verfahren nicht unnötig verzögert werden. Zudem unterstützte die Stabsstelle die Stadtplanung und die Abteilung Bau/Umwelt bei der Analyse und Strukturierung komplexer Sachverhalte und Projekte. Im Rahmen des Prozessmanagements und der Organisationsentwicklung leistete der Rechtsdienst seinen Beitrag in Form von Schulungen zu Verfahrens- und Prozessfragen.

Im Bereich der **Standortförderung** verzeichnet die Stadt Arbon ein tendenziell hohes Bevölkerungswachstum bei stagnierender Beschäftigungsentwicklung. Um diesem Ungleichgewicht zu begegnen, verfolgt der Stadtrat seit 2021 mit der Standortstrategie Arbon 2035 vier zentrale Handlungsfelder: Raumentwicklung, Standortvermarktung, Vernetzung/Wissenstransfer und regionale Zusammenarbeit. 2025 wurden in allen Bereichen wichtige Fortschritte erzielt. Die Initiative Zukunft Arbon hat sich als tragfähige Plattform zur Stärkung der Standortidentität und Aussenwahrnehmung etabliert, unter anderem auch durch den OFFA-Messeauftritt und den Aufbau des Netzwerks «Städtli Arbon». Die Gründerangebote in Kooperation mit Förderpartnern wurden weitergeführt und mit der Automatisierung des Begrüssungsprozesses für neu angesiedelte Unternehmen ein einfacher Zugang zu Welcome Services der Standortförderung geschaffen. Der Austausch zwischen Wirtschaft, Verwaltung und Politik wurde durch acht Unternehmensbesuche und im Rahmen verschiedener Vernetzungsgefässe gestärkt. Mit Freigabe des NRP-Projektes «O-Region» durch den Thurgauer Regierungsrat wird die Standortförderung im Oberthurgau erstmals regional gebündelt und strategisch koordiniert. Ziel ist die Stärkung des Wirtschaftsraums durch abgestimmte Raumentwicklung, intensiveren Wissenstransfer, klare Profilierung der regionalen Stärken sowie den Aufbau effizienter, dauerhaft tragfähiger Strukturen für eine wirkungsvolle regionale Standortförderung. Insgesamt zeigte sich die Arboner Unternehmensdynamik 2025 robust: Der Nettozuwachs von 37 Unternehmen lag rund 30 Prozent über dem Vorjahr. Diese positive Entwicklung vermag das sehr herausfordernde Umfeld für Industrieunternehmen inkl. angekündigter Produktionsschliessungen jedoch nur zum Teil zu kompensieren.

Bau / Umwelt

Auch im Jahr 2025 ging eine hohe Anzahl Baugesuche und Bauanfragen ein. Die noch nicht vollständig abgeschlossene Genehmigung der Ortsplanungsrevision mit neuem Zonenplan und Baureglement führte dabei zu einem erheblichen Mehraufwand in der Bearbeitung. Die Genehmigung der Ortsplanungsrevision ging im Herbst 2025 – unter Vorbehalt einzelner nicht genehmigter Bestimmungen – bei der Stadt Arbon ein. Gestützt darauf setzte der Stadtrat die Ortsplanungsrevision unter Ausklammerung der noch nicht genehmigten Bestimmungen per 1. Januar 2026 in Kraft.

Im Weiteren nahm der Aufwand für baupolizeiliche Interventionen im Berichtsjahr gegenüber 2024 zu. Vor dem Hintergrund der steigenden Fallzahlen und zur nachhaltigen Verbesserung der Effizienz der Baugesuchsverfahren wurde im Bereich Hochbau eine Reorganisation eingeleitet. Als erste Massnahme wurde infolge des Ausfalls des bisherigen Abteilungsleiters ein neuer Bereich Hochbau geschaffen, welcher mit einer fachlich ausgewiesenen Leiterin besetzt werden konnte. In diesem neu strukturierten Bereich, dem auch die Mitarbeitenden der Baugesuchsprüfung zugeordnet wurden, erfolgte unter Beizug externer Fachpersonen eine umfassende Analyse der bestehenden Baugesuchsprozesse. Die identifizierten Abläufe wurden neu definiert und einer gezielten Optimierung unterzogen, mit dem Ziel, langfristig im gesamten Prozess auf eigene Ressourcen zurückzugreifen und so weit wie möglich auf externe Fachpersonen verzichten zu können. Die Umsetzung dieser Massnahmen ist bis Herbst 2026 vorgesehen und soll zu einer nachhaltigen Qualitäts- und Effizienzsteigerung sowie zu einem spürbaren Mehrwert für die Bauwilligen führen.

Um die aufgelaufenen und hängigen Baugesuche abbauen zu können, wurden 2025 externe Fachpersonen mit einem Pensum von 60 Prozent angestellt. Diese Massnahme wurde ergriffen, da zusätzliche interne Fachpersonen zunächst rekrutiert und angestellt werden mussten. Dank dieser politisch abgestützten Massnahme konnten mehrere der hängigen Baugesuche erfolgreich abgeschlossen werden.

Im Fachbereich Tiefbau konnten die geplanten baulichen Massnahmen mehrheitlich planmässig umgesetzt beziehungsweise gezielt angestossen werden. Die enge und frühzeitige Koordination mit den beteiligten Fremdwerken erwies sich dabei als zentraler Erfolgsfaktor und trug wesentlich zu einer effizienten Projektabwicklung sowie zur Minimierung von Schnittstellenrisiken bei. Für die Aufwertung und Sanierung der St. Gallerstrasse im Abschnitt vom Falentürlibach bis zum Webschiffkreisel wurde unter der Federführung des Kantons Thurgau das öffentliche Auflageverfahren erfolgreich durchgeführt. Der Baustart konnte damit planmässig im November 2025 erfolgen, so dass die Agglomerationsgelder des Bundes gesichert werden konnten. Für die Umsetzung wird von einer dreijährigen Bauzeit ausgegangen. Gemessen an der Grössenordnung des Projekts darf dies als effizient angesehen werden.

Die strategische Weiterentwicklung des Entsorgungssystems mittels Unterflurcontainern wurde konsequent fortgeführt. Trotz einzelner Einsprachen gegen zusätzliche Standorte, welche zu Verzögerungen in der Umsetzung führen, konnte der hohe Versorgungsgrad weiter ausgebaut werden. Mit einem Anteil von über 95 Prozent des Haushaltskehrichts, der mittlerweile über Unterflurcontainer entsorgt wird, ist ein zentraler Meilenstein in der nachhaltigen und raumwirksamen Abfallbewirtschaftung erreicht.

Der Werkhof leistete im Berichtsjahr unter anspruchsvollen Rahmenbedingungen einen wesentlichen Beitrag zur Aufrechterhaltung eines funktionierenden Stadtbetriebs. Trotz der hohen Belastung infolge zahlreicher Veranstaltungen konnten sämtliche Aufgaben zuverlässig und in hoher Qualität erfüllt werden. Die im Rahmen der städtischen Umwelt- und Nachhaltigkeitsstrategie vorgesehenen Massnahmen zur Förderung der Biodiversität wurden planmässig umgesetzt und leisten einen nachhaltigen Beitrag zur ökologischen Aufwertung des öffentlichen Raums.

Der Stadtrat verfolgt mit dem neu erarbeiteten Energie- und Klimakonzept eine langfristig ausgerichtete Strategie zur Reduktion der Treibhausgasemissionen, zur Steigerung der Energieeffizienz sowie zur Förderung erneuerbarer Energien. Das Konzept bildet eine zentrale Grundlage für die Umsetzung der energie- und klimapolitischen Ziele der Stadt und leistet einen wesentlichen Beitrag zur nachhaltigen Entwicklung Arbons.

Freizeit / Sport / Liegenschaften

Das Jahr 2025 war für die Abteilung Freizeit / Sport / Liegenschaften geprägt von gezielter Weiterentwicklung und der Umsetzung wichtiger Infrastrukturprojekte. Während das Eventjahr insgesamt etwas ruhiger verlief als im Vorjahr, bot Arbon weiterhin ein äusserst vielfältiges und qualitativ hochwertiges Event-Angebot im öffentlichen Raum, im Schloss wie auch im Seeparksaal.

Die Märkte leisteten auch 2025 einen wichtigen Beitrag zur Belebung der Innenstadt und des Seeufers. Der Wochenmarkt auf dem Storchenplatz erfreute sich einer konstant guten Nachfrage, während Ostermarkt, Christkindlimarkt, Flohmärkte sowie der Frühlings- und Herbstmarkt am Seeufer feste Bestandteile des Veranstaltungskalenders blieben und zur Förderung des lokalen Gewerbes beitrugen.

Der Seeparksaal behauptete sich erneut als zentraler Veranstaltungs- und Begegnungsort. Trotz einer mehrwöchigen Schliessung aufgrund der Bodensanierung konnte eine stabile Auslastung erreicht werden. Mit der Erneuerung des Parkettbodens sowie der Anschaffung neuer Tische und Stühle wurde der Saal funktional und optisch deutlich aufgewertet. Gleichzeitig zeigten die Ergebnisse der Feuerschutzkontrolle weiteren Handlungsbedarf auf, welcher in den kommenden Jahren schrittweise umgesetzt werden muss.

Das Schloss Arbon blieb auch 2025 ein nachgefragter Veranstaltungsort. Trotz Einschränkungen durch die laufende Schlossturmsanierung fanden über 260 Veranstaltungen bzw. Vermietungen statt. Die Sanierung des Schlossturms konnte planmässig vorangetrieben und die erste Etappe erfolgreich abgeschlossen werden. Die Arbeiten liegen weiterhin im Zeit- und Kostenrahmen. Parallel dazu wurden erste Abklärungen zur zukünftigen Nutzung des Schlosses aufgenommen, welche 2026 vertieft werden sollen.

Im Bereich Sportanlagen standen neben dem laufenden Betrieb insbesondere der Rollstuhl-Event Weltklasse am See sowie der Start der Sanierung des Kybunpärklis im Fokus. Die Sportanlagen leisteten auch 2025 einen wichtigen Beitrag zur Förderung des Vereinslebens, des Breitensports sowie der öffentlichen Bewegungsräume. Die umfassende Sanierung der Sportanlage Stacherholz bleibt weiterhin ein zentrales Projekt.

Das Schwimmbad Arbon verzeichnete einen sehr starken Saisonstart und insgesamt stabile Besucherzahlen. Die verlängerte Hauptsaison sowie das neu eingeführte Frühschwimmen wurden von den Gästen gut angenommen. Zudem konnte bei der Seeufersanierung ein wichtiger Meilenstein erreicht werden: Das Vorprojekt wurde abgeschlossen und zur Vorprüfung bei Kanton und Bund eingereicht. Die parlamentarische Beratung startete Ende 2025.

Das Strandbad blieb trotz des wechselhaften Sommers ein beliebter Erholungsort. Mit gezielten Investitionen in die Infrastruktur und das Freizeitangebot konnte die Aufenthaltsqualität weiter gesteigert werden. Auch der Campingplatz zeigte stabile Übernachtungszahlen. Gleichzeitig bestätigten sich der Sanierungsbedarf sowie die Notwendigkeit infrastruktureller Anpassungen. Die überarbeitete Campingordnung tritt 2026 in Kraft.

Im Hafenbereich konnten die Einnahmen gesteigert und die Arbeiten an der Hafeneinfahrt erfolgreich abgeschlossen werden. Ein zentraler Meilenstein war zudem die parlamentarische Verabschiedung des revidierten Hafenreglements sowie die Anpassung der Hafenordnung. Beide treten 2026 in Kraft und schaffen eine zeitgemässe Grundlage für den zukünftigen Hafenbetrieb.

Für das Jahr 2026 stehen weitere wichtige Projekte auf der Agenda:
- Bau des Pumptracks in Frasnacht, der im Frühjahr 2026 startet
- Bauprojekt Neubau Kunstrasen Sportanlage Stacherholz
- Abstimmung über die Aufwertung des Seeufers
- Weiterhin die Schlossturmsanierung
- Start Machbarkeitsstudie Zukunft Schloss
- Sanierung der Friedhofskapelle
- Fassadensanierung Rathausgasse 3
- Ausarbeiten Feuerschutzkonzept im Seeparksaal sowie Umsetzung von Brandschutzmassnahmen
- Vorprojekt Dachsanierung + PV-Anlage Seeparksaal
- Sanierung und Aufwertung der Glögglistube
- Vorprojekt Sanierung Hafendamm und Hafenmole (alter Hafen)
- Vorprojekt Sanierung und Aufwertung des Campingplatzes
- Ausarbeiten städtische Liegenschaftsstrategie

Soziales / Gesellschaft

Das Berichtsjahr war auf Projektebene insbesondere geprägt von der Erarbeitung eines Nachfolgeprojekts für das bestehende Frühförderprogramm, wichtigen Realisierungsschritten im Rahmen der Pilotphase Jugendkulturraum sowie der Intensivierung des Kostencontrollings im Bereich der Restkostenfinanzierung der ambulanten Pflege. In Anbetracht konstant steigender Mandats- und Dossierzahlen galt ein besonderes Augenmerk der Sicherstellung der notwendigen personellen Ressourcen. Auf stadträtlicher Ebene stand anfangs Jahr die Übernahme des Ressorts von Reto Neuber nach dem Rücktritt von Sandra Eichbaum im Fokus.

In der regulären Sozialhilfe (Schweizerinnen und Schweizer sowie Ausländerinnen und Ausländer ohne Globalpauschale) war im Berichtsjahr eine Nettozunahme von 23 Dossiers (8 Prozent) zu verzeichnen, was im Gegensatz zu den stabilen Zahlen der letzten Jahre ausserordentlich ist. Auf der Kostenseite resultierte dadurch eine Erhöhung des Nettoaufwands. Die Anzahl der von der Berufsbeistandschaft geführten Mandate erhöht sich seit 2023 stärker als in den Vorjahren. So wurden Ende Berichtsjahr 357 Arboner Mandate betreut. Ende 2021 waren es noch 296 Mandate gewesen.

Im Bereich der ambulanten Pflege konnte insgesamt eine Kostensenkung erwirkt werden, was den per Januar 2025 beschlossenen Maximalansätzen und Vorgaben, entsprechenden Rückforderungen und einer intensivierten Kostenkontrolle zu verdanken ist. Die ergriffenen Massnahmen waren durch eine Etaterhöhung per Januar 2025 von 20 Prozent möglich, welche sich für die Stadt in qualitativer und finanzieller Hinsicht auszahlt. Trotz der ergriffenen Massnahmen ist in Zukunft von einer Kostensteigerung auszugehen.

Einwohner / Sicherheit

Per 1. Februar 2025 übernahm Beat Schmid die Funktion als Leiter Sicherheitsdienste und per 1. März 2025 Isabelle Fuchs die Co-Leitung der Abteilung Einwohner / Sicherheit. Damit sind die Leitungsfunktionen der Abteilung wieder vollständig besetzt.

Im Vergleich zu den Vorjahren ist die Bevölkerungsanzahl weniger stark gewachsen. Per Jahresende belief sich die Einwohnerzahl auf 16’268 Personen. Innerhalb von Arbon wurden rund 1’800 Umzüge gemeldet.

Infolge der Anpassung der kantonalen Einwohnerregisterverordnung wurde die Hinterlegungspflicht von Heimatscheinen aufgehoben. Im Berichtsjahr wurde das Depot bei den Einwohnerdiensten vollständig aufgelöst und die rund 8’000 Heimatscheine an die betroffenen Personen zurückgesendet.

Im Herbst wurde mit dem Umbau der Einwohnerdienste begonnen. Innerhalb von zwei Monaten wurde das Projekt abgeschlossen. Der Umzug in die renovierten Büroräumlichkeiten erfolgte noch vor Weihnachten 2025. Die neue Raumgestaltung schafft einen klaren Mehrwert für Kundschaft und Mitarbeitende. Sie verbessert die Diskretion, erhöht die Sicherheit der Mitarbeitenden und sorgt für eine klare Trennung zwischen Front- und Backoffice-Tätigkeiten.

Die Sicherheitslage im Jahr 2025 hat keine besonderen Einsätze erfordert. Es bestanden keine ausserordentlichen sicherheitsrelevanten Auffälligkeiten. Verstärkt wurden die Kontrollen in Zusammenhang mit Littering, der Einhaltung der Hundeleinepflicht sowie dem Überwirten in der Gastronomie. Die Altlastensanierung der Schiessanlage Tälisberg wurde im Berichtsjahr erfolgreich abgeschlossen.

Im Bereich des ruhenden Verkehrs wurde 2025 die Infrastruktur im Detail analysiert und umfassend erneuert. Dabei wurde die Anzahl der Parkuhren von 28 auf 15 reduziert. Alle Parkuhren werden nun autonom mit Solarenergie betrieben und zeichnen automatisiert die Daten aus Bargeldeinzahlungen auf, was zukünftige Datenanalysen vereinfacht.

Das Projekt «Zukünftige Organisation Feuerwehr Arbon/Roggwil» wurde im Juni gestartet. Im Laufe der zweiten Jahreshälfte hat die Projektgruppe in verschiedenen Sitzungen Dokumente erarbeitet und Abklärungen vorgenommen, um die Weichen für die politische Entscheidungsfindung zu stellen. Für die Feuerwehren Roggwil und Arbon ist ein zeitnaher Zusammenschluss vorteilhaft und nötig, dies insbesondere wegen der personellen Engpässe in den Kaderbereichen beider Feuerwehren.

Anträge Stadtrat

Der Stadtrat hat die Jahresrechnung und den Jahresbericht 2025 der Stadt Arbon an der Sitzung vom 13. April 2026 für in Ordnung befunden und genehmigt. Zuhanden des Stadtparlaments hat er folgende Anträge verabschiedet:

1. Der Jahresbericht 2025 sei zu genehmigen.

2. Die zusätzliche Einlage von 500'000 Franken in den Energie- und Umweltfonds zu Lasten der Erfolgsrechnung 2025 sei zu genehmigen.

3. Die Jahresrechnung 2025, bestehend aus der Bilanz, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und dem Anhang, sei zu genehmigen.

4. Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung von 9'611'123.80 Franken sei dem Eigenkapital gutzuschreiben.

Arbon, 13. April 2026

Für den Stadtrat Arbon

René Walther	Alexandra Wyprächtiger
Stadtpräsident	Stadtschreiberin

Jahresbericht 2025

Stadtparlament

Stadtrat

Stadtparlament

Besondere organisatorische, politische und institutionelle Herausforderungen prägten das Jahr 2025 für das Stadtparlament Arbon. Neben einer hohen inhaltlichen Dichte der behandelten Geschäfte stand das Parlament auch vor internen Veränderungen, die sich auf die Arbeitsweise und Kontinuität des Gremiums auswirkten. Der parlamentarische Betrieb konnte insgesamt sichergestellt werden, erforderte jedoch in mehreren Bereichen erhöhte Aufmerksamkeit und Koordinationsaufwand.

Zusammensetzung und Organisation des Parlaments

Im Berichtsjahr kam es zu insgesamt vier Rücktritten aus dem Stadtparlament. Diese Wechsel führten zu einer spürbaren Fluktuation innerhalb des Gremiums. Die damit verbundenen Ersatzwahlen und Einarbeitungsphasen neuer Mitglieder stellten zusätzliche Anforderungen an die parlamentarische Organisation und die Fraktionsarbeit. Das Parlament blieb trotz dieser personellen Veränderungen handlungsfähig, dennoch wurde deutlich, wie wichtig personelle Kontinuität für eine effiziente und stringente parlamentarische Arbeit ist. Das Parlamentsbüro und die Parlamentsdienste waren in diesem Zusammenhang gefordert. Sie stellten einen geordneten Übergang sicher und gewährleisteten jederzeit die Funktionsfähigkeit des Parlaments. Der erhöhte Koordinationsaufwand prägte insbesondere die zweite Jahreshälfte.

Sitzungsbetrieb und parlamentarische Arbeitsweise

Der ordentliche Sitzungsbetrieb des Stadtparlaments fand im Rahmen der vorgesehenen Sitzungsplanung statt. Insgesamt wurden zahlreiche Traktanden behandelt, darunter mehrere komplexe und für die Stadtentwicklung zentrale Geschäfte. Im Verlauf des Jahres zeigte sich jedoch, dass die terminliche und inhaltliche Priorisierung einzelner Geschäfte nicht immer konsistent erfolgte. Dies wurde insbesondere bei der Behandlung des Personal- und Besoldungsreglements der Stadt Arbon deutlich. Die vorgesehenen Lesungen dieses umfangreichen Geschäfts wurden unterbrochen beziehungsweise verschoben. Die dafür angeführten Gründe lagen unter anderem in terminlichen Überlegungen, geplanten Apéros sowie in der Einschätzung, dass für das Folgejahr noch ausreichend Sitzungskapazitäten zur Verfügung stünden. Diese Verschiebungen führten zu einer zeitlichen Verzögerung der parlamentarischen Beratung und machten eine erneute Planung notwendig.

Damit zeigt sich, dass bei umfangreichen und ressourcenintensiven Geschäften eine klare Priorisierung sowie eine hohe Sitzungsdisziplin von zentraler Bedeutung sind, um effiziente Entscheidungsprozesse sicherzustellen.

Zentrale parlamentarische Geschäfte

Inhaltlich standen im Jahr 2025 mehrere politisch bedeutsame Vorlagen im Fokus der parlamentarischen Arbeit. Besonders hervorzuheben sind dabei die Redaktionslesung der Totalrevision der Gemeindeordnung sowie das Budget 2026.

Beide Geschäfte wurden im Stadtparlament intensiv beraten und schliesslich mit einer Annahmeempfehlung an die Stimmberechtigten verabschiedet. In den anschliessenden Volksabstimmungen wurden jedoch sowohl die Totalrevision der Gemeindeordnung als auch das Budget 2026 abgelehnt.

Diese Entscheide verdeutlichen die hohe Bedeutung der direkten Demokratie auf kommunaler Ebene und unterstreichen zugleich die Verantwortung des Parlaments, Vorlagen nicht nur formal korrekt und fachlich fundiert zu beraten, sondern auch deren gesellschaftliche und politische Akzeptanz frühzeitig einzubeziehen. Die Ablehnung zweier zentraler Geschäfte trotz parlamentarischer Zustimmung stellte einen markanten Punkt im politischen Jahr 2025 dar und führte zu entsprechenden Reflexionen innerhalb des Parlaments.

Verhältnis zwischen Parlament und Stimmbevölkerung

Die Abstimmungsergebnisse des Jahres 2025 machten deutlich, dass zwischen parlamentarischen Empfehlungen und der Einschätzung der Stimmbevölkerung Unterschiede bestehen können. Dies ist Ausdruck eines lebendigen demokratischen Prozesses und zugleich Anlass, die Kommunikations- und Vermittlungsarbeit zwischen Parlament, Stadtrat und Bevölkerung weiter zu stärken.

Das Stadtparlament nahm die Volksentscheide zur Kenntnis und respektierte sie uneingeschränkt. Gleichzeitig wurden die Ergebnisse zum Anlass genommen, die eigene Rolle, die parlamentarische Meinungsbildung sowie die Verständlichkeit komplexer Vorlagen kritisch zu reflektieren.

Zusammenarbeit und politische Kultur

Trotz unterschiedlicher politischer Positionen und intensiver Debatten war die Zusammenarbeit innerhalb des Parlaments grundsätzlich von gegenseitigem Respekt geprägt. Die Vielfalt der Meinungen ist ein zentrales Element der parlamentarischen Arbeit und spiegelt die pluralistische Zusammensetzung der Stadtbevölkerung wider.

Gleichzeitig zeigte das Berichtsjahr, dass eine verlässliche Präsenz, eine konsequente Vorbereitung auf die Sitzungen sowie eine klare Prioritätensetzung entscheidende Faktoren für eine leistungsfähige parlamentarische Arbeit sind. Organisatorische Stabilität und inhaltliche Verbindlichkeit tragen wesentlich zur Qualität der politischen Entscheidungsfindung bei.

Schlussbemerkung

Das Jahr 2025 war für das Stadtparlament Arbon ein Jahr mit bedeutenden politischen Entscheiden, personellen Veränderungen und organisatorischen Herausforderungen. Die Erfahrungen aus diesem Jahr bieten wertvolle Erkenntnisse für die Weiterentwicklung der parlamentarischen Arbeit und für die zukünftige Zusammenarbeit zwischen Parlament, Stadtrat und Stimmbevölkerung.

Im Namen des Stadtparlaments danke ich allen Parlamentsmitgliedern, dem Parlamentssekretär Flavio Schambron, der Stadtschreiberin Alexandra Wyprächtiger sowie dem Stadtrat für ihren Einsatz und die Zusammenarbeit im vergangenen Jahr.

Für das Stadtparlament

Matthias Schawalder
Parlamentspräsident 2025/2026

Amtsjahr 2025 / 2026

Im Jahr 2025 tagte das Parlament
an folgenden Daten:

15. Sitzung vom 21. Januar
16. Sitzung vom 25. Februar
17. Sitzung vom 25. März
18. Sitzung vom 6. Mai
19. Sitzung vom 24. Juni
20. Sitzung vom 26. August
21. Sitzung vom 23. September
22. Sitzung vom 18. November
23. Sitzung vom 16. Dezember

Traktanden 2025:

- Agglomerationsprogramm Altstadt Arbon 1. Generation, Sanierung und Aufwertung der Haupt- und Promenadenstrasse West / Süd im Betrag von 1'759'000 Franken
- Arboner Volksinitiative «Beschränkung der Amtsdauer von Parlamentsmitgliedern»
- Bahnhofstrasse 24, Überführung der Liegenschaft in das Finanzvermögen der Stadt Arbon mit dem Wert von 750'000 Franken
- Budget 2026
- Motion «Angemessene Sitzungsgelder für Parlamentsmitglieder» von Felix Heller, SP
- Jahresrechnung und -bericht 2024
- Pumptrack Frasnacht Kreditgenehmigung
- Rathausgasse 3, Sanierung Fassade
- Seeuferrevitalisierung Schwimmbad und Seepark, Kredit in der Höhe von 6'350'000 Franken für die Revitalisierung des Uferabschnitts
- Strategische Planung Stadt Arbon, Antrag zur Bildung einer ständigen parlamentarischen Raumplanungskommission
- Stadtentwicklungsplan 2024 Stadt Arbon
- Totalrevision Gemeindeordnung Stadt Arbon
- Totalrevision Hafenreglement Stadt Arbon
- Totalrevision Personal- und Besoldungsreglement Stadt Arbon
- Wahlbüro der Stadt Arbon, Erhöhung der Entschädigung
- Wahlen, Ergänzungswahl; Mitglied Wahlbüro
- Wahlen, Ergänzungswahl; Präsidium Sozialhilfebehörde, Restlegislatur 2023 – 2027
- Wahlen, Ersatzwahl; Mitglied Büro des Parlaments, Restlegislatur 2023 – 2027
- Wahlen, Ersatzwahl; Mitglied Einbürgerungskommission, Restlegislatur 2023 – 2027
- Wahlen, Ersatzwahl; Mitglied Finanz- und Geschäftsprüfungskommission, Restlegislatur 2023 – 2027
- Wahlen, Ersatzwahl; Präsidium Finanz- und Geschäftsprüfungskommission, Restlegislatur 2023 – 2027
- Wahlen, Ersatzwahl; Mitglied Redaktionskommission, Restlegislatur 2023 – 2027
- Wahlen, Präsidium, Vizepräsidium, Büromitglieder

Eingereichte Vorstösse

Motionen:

-

Postulate:

-

Interpellation:

24. Juni 2025
«Wie weiter mit dem Schloss Arbon?» von Konrad Brühwiler, Ruedi Daepp, Ueli Nägeli, Corinne Straub, Matthias Schawalder und Kurt Boos, alle SVP

Einfache Anfragen:

21. Januar 2025
«Kehrichtsammelpunkte: Wo bleibt die Dienstleistung» von Konrad Brühwiler, SVP

25. Februar 2025
«Aschenbecher an Sitzbänken» von José Franco, Grüne

«Sauna in Schwimmbad» von José Franco, Grüne

«Kooperation Stadt mit Schulen bezüglich bevorstehender Abstimmungen» von Markus Kühne, Die Mitte

6. Mai 2025
«Info-Panels/Tafeln beim Ortseingang» von José Franco, Grüne

24. Juni 2025
«Skulpturen Altstadt» von José Franco, Grüne

«Mauersegler – Sanierung Schlossturm» von Riquet Heller, FDP

26. August 2025
«Ausfahrt FPT» von José Franco, Grüne

Behandelte Vorstösse

Motionen:

-

Postulate:

-

Interpellation:

18. November 2025
«Wie weiter mit dem Schloss Arbon?» von Konrad Brühwiler, Ruedi Daepp, Ueli Nägeli, Corinne Straub, Matthias Schawalder und Kurt Boos, alle SVP

Eingereichte schriftliche Fragen an den Parlamentssitzungen: 14

Arboner Vertretungen im Grossen Rat:

- Jacob Auer, SP
- Konrad Brühwiler, SVP
- Didi Feuerle, Grüne
- René Walther, FDP

Ressort Präsidium – Stadtkanzlei, Stabsstellen; Stadtpräsident René Walther

Stadtrat

Der Stadtrat konstituiert sich in der laufenden Amtsperiode 2023 – 2027 wie folgt:

Stadtpräsident:
- Walther René, Ressort Präsidium, Stv. Ressort Bau / Umwelt

Stadtratsmitglieder:
- Bachofen Daniel, Ressort Freizeit / Sport / Liegenschaften, Stv. Ressort Einwohner / Sicherheit
- Feuerle Didi, Vizestadtpräsident, Ressort Bau / Umwelt, Stv. Ressort Präsidium
- Neuber Reto, Ressort Soziales / Gesellschaft, Stv. Ressort Freizeit / Sport / Liegenschaften
- Schmid Luzi, Ressort Einwohner / Sicherheit, Stv. Ressort Soziales / Gesellschaft

Der Stadtrat erledigte im Jahr 2025 an 24 Sitzungen insgesamt 373 Beschlüsse, festgehalten auf 236 Protokollseiten.

Wahlen und Abstimmungen

9. Februar 2025

Eidgenössische Vorlagen

- Volksinitiative «Für eine verantwortungsvolle Wirtschaft innerhalb der planetaren Grenzen (Umweltverantwortungsinitiative)», abgelehnt mit 1'680 : 616 Stimmen (Stimmbeteiligung 27,8 %), eidgenössisch abgelehnt

18. Mai 2025

Kantonale Vorlage

- Änderung des Steuergesetzes vom 14. August 2024 (Abschaffung der Liegenschaftensteuer), angenommen mit 1'623 : 1'218 Stimmen (Stimmbeteiligung 33,9 %), kantonal angenommen

Kantonale Wahl

- Ersatzwahl für ein Mitglied des Regierungsrates des Kantons Thurgau für die verbleibende Amtsperiode 2024 – 2028, erster Wahlgang; Stimmen haben erhalten: Ruth Faller Graf (1'614 Stimmen). Auf Vereinzelte entfielen 150 Stimmen, leer 436 Wahlzettel, ungültig 39 Wahlzettel (Stimmbeteiligung: 26,2 %). Im Kanton Thurgau hat das absolute Mehr erreicht und ist gewählt: Ruth Faller Graf (35'762 Stimmen)

Kommunale Vorlagen

- Kauf der Parzelle Nr. 2720 «Strauss-Wiese» / «Stauderhüser» zum Preis von CHF 19,5 Mio., Romanshornerstrasse 20 / 20a, Arbon, angenommen mit 1'726 : 1'110 Stimmen (Stimmbeteiligung 33,8 %)
- Totalrevision Gemeindeordnung, abgelehnt mit 1'615 : 1'175 Stimmen (Stimmbeteiligung 33,4 %)

28. September 2025

Eidgenössische Vorlagen

- Bundesbeschluss vom 20. Dezember 2024 über die kantonalen Liegenschaftssteuern auf Zweitliegenschaften, angenommen mit 2'611 : 1'283 Stimmen (Stimmbeteiligung 46,6 %), eidgenössisch angenommen
- Bundesgesetz vom 20. Dezember 2024 über den elektronischen Identitätsnachweis und andere elektronische Nachweise (E-ID-Gesetz, BGEID), abgelehnt mit 2'063 : 1'843 Stimmen (Stimmbeteiligung 46,7 %), eidgenössisch angenommen

Kantonale Vorlage

- Totalrevision des Ruhetagsgesetzes vom 5. Februar 2025 (Lockerung des Veranstaltungsverbots an hohen Feiertagen), angenommen mit 2'155 : 1'644 Stimmen (Stimmbeteiligung 45,4 %), kantonal angenommen

30. November 2025

Eidgenössische Vorlagen

- Volksinitiative «Für eine engagierte Schweiz (Service-citoyen-Initiative)», abgelehnt mit 2'827 : 531 Stimmen (Stimmbeteiligung 40,1 %), eidgenössisch abgelehnt
- Volksinitiative «Für eine soziale Klimapolitik – steuerlich gerecht finanziert (Initiative für eine Zukunft)», abgelehnt mit 2'790 : 580 Stimmen (Stimmbeteiligung 40,1 %), eidgenössisch abgelehnt

Kommunale Vorlage

- Budget 2026, abgelehnt mit 1'652 : 1'544 Stimmen (Stimmbeteiligung 38,4 %)

Kanzlei

Die Stadtkanzlei stellte im Berichtsjahr den reibungslosen und ordnungsgemässen Betrieb von Stadtrat und Stadtparlament sicher. Diese Aufgaben bilden nach wie vor einen wesentlichen Bestandteil des Tagesgeschäfts und erfordern ein hohes Mass an Koordination, Genauigkeit und Flexibilität.

Parallel zum ordentlichen Tagesgeschäft arbeitete die Stadtkanzlei intensiv an der Analyse und Weiterentwicklung der bestehenden Verwaltungsabläufe und -strukturen. Ein bedeutender Meilenstein war der Start des Projekts zur Einführung eines Prozessmanagements. Unter der Leitung der Stadtkanzlei erarbeitete die Verwaltung eine umfassende Prozesslandkarte, die erstmals einen strukturierten Überblick über die Prozesse der gesamten Stadtverwaltung bietet. Als nächster Schritt wird ein geeignetes Tool zur Abbildung und Pflege der Prozesse evaluiert.

Im Rahmen dieses Projekts wurden auch die Prozesse im Bereich der Arbeitssicherheit in den Fokus genommen. Diese werden aktuell analysiert und an die bestehenden Rahmenbedingungen sowie an die Bedürfnisse der Stadtverwaltung angepasst.

Im Zuge der Prozessoptimierungen wurde auch das Vertragswesen neu und vollständig zentral organisiert. Dieses Projekt beinhaltet beispielsweise die Digitalisierung der Verträge sowie die optimale Nutzung des vorhandenen Programms.

Auch im Jahr 2025 organisierte die Stadtkanzlei diverse öffentliche und interne Anlässe, darunter die Neujahrsbegrüssung, die Jungbürgerfeier sowie die Neuzuzügerbegrüssung. Zusätzlich durfte die Stadtkanzlei zu Ehren des Grossratspräsidenten die Planung und Durchführung der entsprechenden Feierlichkeiten übernehmen.

In Zusammenarbeit mit der Personalfachstelle wurde ein Schulungskonzept für Mitarbeitende erarbeitet. Dieses zielt darauf ab, intern vorhandenes Wissen systematisch zu sichern und gezielt an neue Mitarbeitende weiterzugeben. Auf dieser Grundlage wurde erstmals ein Einführungstag für neue Mitarbeitende durchgeführt.

Zudem wurden im Berichtsjahr die ersten Vorbereitungen für die Gesamterneuerungswahlen des Stadtrates und des Stadtparlaments im Jahr 2027 in Angriff genommen. Besonders hervorzuheben ist, dass sämtliche Aufgaben, Projekte und Ergebnisse trotz einer seit zwei Jahren bestehenden personellen Unterbesetzung infolge von Ausfällen und Vakanzen realisiert werden konnten. Dies war nur dank des ausserordentlichen Engagements und der hohen Einsatzbereitschaft der Mitarbeitenden der Stadtkanzlei möglich.

Wirtschaftspolitik

Die Prognosen für die nächsten 10 bis 15 Jahre sagen für die Stadt Arbon wie auch die gesamte Region Oberthurgau ein starkes Bevölkerungswachstum bei stagnierender Beschäftigungsentwicklung voraus. Um letztere positiv zu beeinflussen, verabschiedete der Stadtrat Ende 2021 die Standortstrategie Arbon 2035 mit folgenden Handlungsfeldern:

- Raumentwicklung: Entwicklung und Bereitstellung geeigneter Flächen für Arbeitsnutzungen
- Standortvermarktung: Standortpositionierung und -vermarktung entlang vorhandener Stärken des Wirtschaftsstandorts und der qualitativen Vorzüge Arbons
- Vernetzung und Wissenstransfer: Initialisierung und Förderung von Projekten zur Verbesserung der organisationsübergreifenden Zusammenarbeit
- Regionale Zusammenarbeit: Stärkung der Zusammenarbeit über die Gemeindegrenzen hinaus im Rahmen der Regionalplanungsgruppe Oberthurgau

Im Bereich der Raumentwicklung sind für den Wirtschaftsstandort Arbon die Areale Brunewies und Rietli (Arbeitsnutzungen im gewerblichen und industriellen Bereich) sowie die Areale Saurer Werk-Zwei und Strausswiese (Mischnutzung mit Eignung für Positionierung im Bereich wissensbasierte Dienstleistungen) von strategischer Bedeutung. Mit dem positiven Volksentscheid zum Kauf der Strausswiese wurde 2025 ein wichtiger Meilenstein erreicht. Zusammen mit dem bereits 2021 erworbenen Rietli-Areal verfügt die Stadt Arbon damit über die Möglichkeit, die weitere Entwicklung zweier strategisch bedeutender Areale aktiv zu gestalten.

Im Bereich der Standortvermarktung konnte sich die zusammen mit der Arbeitgebervereinigung Region Arbon (AVA), dem Gewerbe Thurgau Oberer Bodensee (GTOB) und der Bürgergemeinde Arbon angestossene «Initiative Zukunft Arbon» weiter etablieren. Ziele dieses gemeinsamen Engagements sind:

1. Identifikation mit Arbon und Umgebung als Wohn- und Heimatort stärken
2. Aussenwahrnehmung Arbons und der Region als attraktiver Wohn-, Arbeits-, Unternehmens- und Tourismusstandort verbessern
3. Vernetzung und Zusammenarbeit in Arbon und der Region fördern

Wichtige Meilensteine im Bereich der Standortvermarktung stellten 2025 der mit rund 20 Partnern aus der Arboner Tourismus- und Freizeitbranche durchgeführte Messeauftritt an der Ostschweizer Freizeit- und Frühlingmesse (OFFA) in St. Gallen sowie das gemeinsam mit dem Quartierverein Altstadt, dem Wochenmarkt und den Gewerbebetrieben der Arboner Altstadt lancierte Netzwerk «Städtli Arbon» dar.

Im Bereich der Vernetzung und des Wissenstransfers wurde die Kooperation mit dem Institut für Jungunternehmen (IFJ) und dem Startnetzwerk Thurgau in Form von Gründerkursen für Jungunternehmerinnen und Jungunternehmer auch 2025 fortgeführt. Ein Meilenstein stellte 2025 die Automatisierung des Begrüssungsprozesses für neu in Arbon gegründete und angesiedelte Unternehmen dar. Über den Begrüssungsprozess erhalten Unternehmen direkten Zugang zu den gemeinsam mit dem AVA und dem GTOB angebotenen Welcome Services und Vernetzungsmöglichkeiten der Arboner Standortförderung.

Im Bereich der regionalen Zusammenarbeit konnte mit der Freigabe des NRP-Projektes «O-Region» durch den Regierungsrat des Kantons Thurgau ein wichtiger Meilenstein erreicht werden. Das Projekt «O-Region» zählt gemeinsam mit dem Projekt «PhytoValley Switzerland» zu den Flaggschiffprojekten des NRP-Programms 2024 – 2027 der kantonalen Wirtschaftsförderung. Es bündelt die regionalen Ressourcen im Bereich Standortförderung und verfolgt in den kommenden vier Jahren in Übereinstimmung mit der Arboner Standortstrategie folgende strategischen Ziele:

- Stärkung des Wirtschaftsraums Oberthurgau durch koordinierte Raumentwicklung und Verdichtung bestehender Arbeitsstandorte
- Förderung von Innovation und Wissenstransfer durch den Ausbau der interkommunalen und organisationsübergreifenden Zusammenarbeit
- Profilierung und Kommunikation der regionalen Stärken in Wirtschaft, Forschung und Lebensqualität zur Verbesserung der Wahrnehmung als attraktiver Standort
- Institutionalisierung und Reorganisation effizienter regionaler Strukturen, die eine nachhaltige Umsetzung der strategischen Handlungsfelder der Standortförderung Oberthurgau sicherstellen

Das Jahr 2025 erwies sich insbesondere für exportstarke Industrieunternehmen als herausfordernd. Für den Arbeitsstandort Arbon besonders einschneidend dürfte sich die im Jahr 2025 angekündigte Produktionsschliessung der Mubea Präzisionsstahlrohr AG erweisen, welche den Verlust von insgesamt mehr als 200 Arbeitsplätzen mit sich bringen dürfte. Auf der anderen Seite zeigte sich die Arboner Gründungs- und Zuzugsdynamik im Berichtsjahr sehr robust. Der Nettozuwachs 2025 lag mit 37 neuen Unternehmen rund 40 Prozent über dem Nettozuwachs des Jahres 2024. Dieses Ergebnis lässt sich insbesondere auf einen Rückgang bei den Unternehmenslöschungen zurückführen:

Entwicklung Unternehmenslandschaft Arbon
(Quelle: IFJ Institut für Jungunternehmen)

	2024	2025
Gründungen	82	82
Zuzüge	27	26
Wegzüge	-24	-26
Löschungen	-58	-45
Netto	**27**	**37**

Der Stadtrat verifizierte und bestätigte 2025 im Rahmen eines Strategiereviews die mit der Standortstrategie 2035 eingeschlagene Stossrichtung.

Projektmanagement

Im Rahmen des 2023 eingeführten Projektmanagementsystems fanden im Jahr 2025 insgesamt vier Projektboard-Sitzungen für die ressortübergreifende Koordination und Steuerung strategischer Projekte statt. Das System ist mittlerweile etabliert und soll schrittweise weiterentwickelt und optimiert werden.

Kommunikation

Die Stabsstelle Kommunikation koordiniert den Fluss von Informationen gegen innen und aussen. Das Tagesgeschäft, das wesentlich durch die Ratskommunikation und die Medienarbeit geprägt wird, verlief auch 2025 weitgehend im ordentlichen Rahmen. In der ersten Hälfte des Berichtsjahrs überarbeitete die Stabsstelle Kommunikation das städtische Kommunikationskonzept, das als Basis und Leitfaden für sämtliche Aktivitäten in diesem Bereich dient. Die aktualisierte Fassung des Konzepts wurde im Sommer vom Stadtrat beschlossen und in Kraft gesetzt. Zur Optimierung der Arbeitsprozesse und des Informationsflusses wurden die 2024 angestossenen periodischen Treffen mit lokalen Medienschaffenden mit Erfolg weitergeführt.

Zu den weiteren zentralen Projekten der Stabsstelle Kommunikation im Berichtsjahr gehörte die Erarbeitung der Urnenbotschaften für die Abstimmungen zum Kauf der Strausswiese sowie zur Totalrevision der Gemeindeordnung. Über beide Vorlagen wurde Mitte Mai 2025 abgestimmt. Grosses Gewicht kam der Kommunikation des Projekts Betriebs- und Gestaltungsstudie Altstadt (Haupt- und Promenadenstrasse) zu. Zudem wurden verschiedenste kleinere und mittlere Projekte kommunikativ begleitet.

Rechtsdienst

Der Rechtsdienst der Stadt Arbon ist eine interne Dienstleistungsstelle, welche die Verwaltungsabteilungen sowie den Stadtrat bei rechtlichen Fragen berät und unterstützt. So können zeitnah und effizient rechtliche Fragen geklärt und Rechtsgeschäfte begleitet werden. Die 100 Stellenprozente werden aufgeteilt zwischen Rahel Schütz, Leiterin Rechtsdienst (40 %) und Beata Blahova (60 %), die im September 2025 die Anwaltsprüfung bestanden hat. Aufgrund personeller Engpässe und hoher Arbeitslast in diversen Abteilungen hat Beata Blahova zeitweise ihr Pensum auf 80 % und Rahel Schütz auf 50 % erhöht. Dadurch konnten insbesondere bereits länger zurückliegende Pendenzen (wie beispielsweise Schutzobjekte, Ersatzmassnahmen) abgebaut werden.

Die Stabsstelle beschäftigte sich auch im Jahr 2025 vor allem mit den folgenden Themengebieten: Baurechtsfragen, Schutzobjekte, Vertragsprüfungen, Verfahrensfragen bei öffentlich-rechtlichen Verfahren, Anfragen im Zusammenhang mit dem Öffentlichkeitsgesetz, Datenschutz, Vertragsrecht, Forderungsklagen (Bereich Soziales) sowie Mietrecht. Bei all diesen Fragen unterstützte das Team vor allem die Abteilung Präsidium, Bau / Umwelt, Freizeit / Sport / Liegenschaften sowie Soziales / Gesellschaft. Dazu kommen der Einsitz in der Flurkommission und rechtliche Abklärungen bezüglich dem Gastgewerbe, welches zum Bereich Einwohner / Sicherheit gehört. Zudem führen die Mitarbeiterinnen des Rechtsdiensts die monatlichen Verhandlungen der Schlichtungsstelle für Miete und Pacht.

Im Speziellen beschäftigten den Rechtsdienst im Jahr 2025 diverse Rechtsmittelverfahren, Augenscheintermine und Stellungnahmen zuhanden kantonaler und gerichtlicher Instanzen. Grössere Projektbegleitungen waren die Überarbeitung des PBR, des Hafenreglements und der Campingordnung, das Projekt Stadthof, Rekursverfahren und Einzonungen im Zusammenhang mit der Ortsplanungsrevision und die rechtliche Begleitung betreffend die Sanierung des Sportplatzes Stacherholz, die Erstellung von Merkblättern, Richtlinien Frühfördergutscheine, die Thematik der gastronomischen Zwischennutzungen am Seeufer sowie das Anbieten einer internen Schulung betreffend «Rechtskunde und PBG».

Stadtplanung (ehem. Stadtentwicklung)

Im Jahr 2025 stand die Stadtplanung Arbon im Zeichen der Konsolidierung, der politischen Verankerung und der Bearbeitung zentraler raumplanerischer Grundlagen. Aufbauend auf der Strategie- und Legislaturplanung sowie dem im Vorjahr erarbeiteten Stadtentwicklungsplan (STEP) wurde das etablierte Führungssystem konsequent weitergeführt und geschärft.

Der STEP wurde im ersten Quartal aktualisiert, durch den Stadtrat beraten und anschliessend in die politischen Prozesse eingespeist. Inhaltliche Schwerpunkte lagen bei der Altstadtentwicklung, der Vorbereitung und Umsetzung von Agglomerationsprojekten, der Weiterbearbeitung der Ortsplanungsrevision sowie bei strategischen Areal-, Infrastruktur- und Freiraumfragen.

Ein wesentlicher Teil der Arbeiten entfiel im Berichtsjahr auf die Begleitung laufender kantonaler Genehmigungsverfahren (Ortsplanungsrevision, Gestaltungspläne) sowie auf die Koordination mit dem Rechtsdienst im Rahmen von Rekursverfahren, Augenscheinen und Schriftenwechseln.

Parallel dazu wurden gesetzlich vorgegebene Anpassungen von Planungsinstrumenten – namentlich die Überprüfung der Sondernutzungspläne sowie die Festlegung der Gewässerräume – weitergeführt und in die nächsten Verfahrensschritte überführt.

Organisation und personelle Entwicklung

Im Berichtsjahr kam es zu wesentlichen organisatorischen Veränderungen in der Stadtplanung. Mit dem Abgang der Leiterin Stadtentwicklung wurde die bisherige Organisation überprüft und neu ausgerichtet. Der bisherige Areal- und Quartierentwickler Altstadt übernahm im Frühjahr die Leitung. Die bisherige Bezeichnung «Stadtentwicklung» wurde durch «Stadtplanung» ersetzt. Damit wurde der fachliche Fokus geschärft und die Aufgaben klarer entlang der gesetzlich und strategisch definierten Kernaufgaben gebündelt.

Die organisatorische Neuaufstellung trug dem Umstand Rechnung, dass sich die Tätigkeiten zunehmend von konzeptionellen Grundlagen hin zu komplexen Planungs-, Genehmigungs- und Umsetzungsverfahren entwickelt haben und eine klare Führungs- und Zuständigkeitsstruktur erfordern.

Ende 2025 konnte zudem ein Projektleiter Stadtplanung rekrutiert werden. Dadurch liess sich die länger andauernde personelle Unterbesetzung beheben. Der Projektleiter soll die Abteilung fachlich und operativ ergänzen und insbesondere bei der Bearbeitung der laufenden und anstehenden Planungsverfahren unterstützen.

Altstadt

Unter dem strategischen Begriff «Vision 2040 – Neue Altstadt Arbon» verfolgt die Stadt das Ziel, den historischen Stadtkern langfristig als lebendigen, identitätsstiftenden und vielseitig genutzten Stadtraum zu stärken. Die Leitlinien umfassen insbesondere die Erhöhung der Aufenthaltsqualität, eine ausgewogene Nutzungsvielfalt, die Förderung nachhaltiger Mobilität, die Stärkung des lokalen Gewerbes sowie eine hohe gestalterische Qualität des öffentlichen Raums.

Ein Schwerpunkt dabei bildet die gestalterische Aufwertung der Haupt- und der Promenadenstrasse. Das im Vorjahr gestartete Vorprojekt (Bauprojekt) wurde auf Basis der Betriebs- und Gestaltungsstudie (BGS) fachlich vertieft und für die politischen Beratungen vorbereitet. Die Projektinhalte wurden eng mit den Anforderungen des Agglomerationsprogramms, den Werkleitungsplanungen sowie den übergeordneten Zielen der Altstadtentwicklung abgestimmt. Flankierend wurde stufenweise und umfassend über das Projekt informiert. Die politischen Entscheidungsprozesse wurden vorbereitet. Das Projekt bzw. der Projektkredit wurde durch das Parlament beraten und einstimmig zur Urnenabstimmung empfohlen.

Aufgrund der Fristen im Agglomerationsprogramm bleibt der geplante Baustart bis spätestens 2027 verbindlich. Damit werden die Grundsatzentscheide 2026 zu fassen sein: Im Frühling 2026 gelangt das Kreditbegehren für die Aufwertung zur Abstimmung.

Weihnachtsbaum-Aktion Altstadt
Die Weihnachtsbaum-Aktion wurde auch im Berichtsjahr erfolgreich weitergeführt. Die konstante Beteiligung der Altstadtgeschäfte und die positive Resonanz aus der Bevölkerung bestätigten den Mehrwert dieser niederschwelligen Massnahme. Die Aktion trägt zur saisonalen Belebung der Altstadt bei und stärkt die Zusammenarbeit zwischen Stadt und Gewerbe.

«Städtli Arbon»
Im Rahmen der Strategie «Neue Altstadt Arbon» wurde das Projekt Marke «Städtli Arbon» weiter ausgerollt. Ziel ist die Positionierung der Altstadt als lebendiger Treffpunkt für Begegnung, Markt, Kultur, Handwerk und lokales Gewerbe. Das konsistente Erscheinungsbild fördert die Wiedererkennbarkeit, Orientierung und die Identifikation. Flankierend dazu wurden, unter Initiative der Ladenbetreiberinnen und -betreiber sowie der Gewerbetreibenden, Kommunikationsmassnahmen über lokale und soziale Medien sowie digitale Plattformen lanciert und umgesetzt. Das Gutscheinsystem «arBON» wurde gezielt beworben und in der Nutzung gestärkt.

Strausswiese
Der strategische Erwerb der Strausswiese kann als Meilenstein der städtischen Bodenpolitik bezeichnet werden. Der politische Prozess wurde abgeschlossen und dem Stimmvolk unterbreitet. Mit dem positiven Entscheid wurde die Grundlage geschaffen, dieses Areal langfristig im Interesse der Stadtplanung zu sichern und in qualitativ hochstehender Weise zu entwickeln. In der zweiten Jahreshälfte wurde der Kaufprozess vorbereitet und erste konzeptionelle Überlegungen zur Entwicklung des Gebietes getätigt.

Verkehr
Das Langsamverkehrskonzept wurde konsequent in laufende Tiefbau- und Unterhaltsprojekte integriert. Die im Geoinformationssystem (GIS) hinterlegten Grundlagen werden dabei systematisch angewendet und bilden eine verlässliche Planungsbasis für künftige Projekte der Stadt Arbon. Zudem nahm die Stadtplanung die gestalterische Begleitung der Kreiselinnenräume Novaseta und Scheidweg wahr. Als planerische Grundlagen zur Weiterentwicklung des Zentrums wurden das Betriebs- und Gestaltungskonzept Bahnhofstrasse (BGK Bahnhofstrasse) sowie die Projektentwicklung Parkhaus Engelplatz angestossen.

Spange Süd
Die Arbeiten und Abklärungen rund um das Projekt Zweckmässigkeitsbeurteilung Spange Süd wurden im Berichtsjahr vorangetrieben. Insbesondere beinhaltete dies die Konsolidierung der verkehrstechnischen Abklärungen mit dem Kanton Thurgau und dem ASTRA. Aufgrund der regionalen Bedeutung des Projekts musste auch der Kanton St. Gallen involviert werden. Im Sommer 2025 beschlossen die Amtsstellen beider Kantone, sich dem Geschäft anzunehmen. Das Projekt «Zweckmässigkeitsbeurteilung Spange Süd» ist somit für die Stadtplanung abgeschlossen, die Führung für die weitere Bearbeitung liegt bei den Kantonen.

Gleisquerung Saurer WerkZwei – Seeufer
Die Arbeiten zur Langsamverkehrsverbindung über die Gleise zwischen dem Saurer-WerkZwei-Areal und dem Seeufer wurden weiter konkretisiert. Aufgrund der Schärfung und Gewichtung der Verkehrsdefizite wurden sinnvolle Querungsorte ermittelt und diese dem Nutzen gegenübergestellt. Aktuell ist die grundsätzliche Frage nach dem Kosten-Nutzen-Verhältnis einer Querung in den verschiedenen Fachgruppen in Diskussion.

Parkierung
Das Parkierungskonzept blieb integraler Bestandteil des STEP 25. Konkrete Massnahmen wurden mit anderen Projekten abgestimmt und weiterverfolgt. Insbesondere der Standort Engelplatz soll im Rahmen des in Planung befindlichen Betriebs- und Gestaltungskonzepts Bahnhofstrasse genauer validiert werden und wurde bei den Vorbereitungen zum Gestaltungs- und Betriebskonzept Bahnhofstrasse berücksichtigt.

RegiVelo Bodensee
Im Rahmen des Projekts RegiVelo Bodensee wurde die Erarbeitung der Entscheidungsgrundlage für ein Veloverleih-Pilotprojekt vorübergehend sistiert, dies aus Prioritätsgründen (Ressourcen).

Ortsplanungsrevision
Die Ortsplanungsrevision (OPR) befand sich Anfang 2025 nach wie vor im kantonalen Genehmigungsverfahren. Während dieses Verfahrens erfolgten verschiedene Rückfragen und Schriftenwechsel. Da Rekurse zur OPR eingegangen waren, musste das Geschäft parallel in Form von Schriftenwechseln, Augenscheinen und Stellungnahmen bearbeitet werden. Die OPR wurde letztlich im Herbst 2025 – mit einigen Nichtgenehmigungen und Auflagen – genehmigt und am 1. Januar 2026 in Kraft gesetzt. Die Planung zur Bearbeitung der Nichtgenehmigungen und Auflagen läuft.

Gestaltungspläne
Der Gestaltungsplan Riva blieb Gegenstand von Rekursverfahren. Die Stadt Arbon begleitete das Verfahren als Verfahrensbeteiligte und hatte bei verschiedenen Schriftenwechseln mitzuwirken. Die Verwaltung und der Stadtrat haben keinen Einfluss auf die Arbeit der zuständigen Gerichte und hoffen auf einen baldigen Entscheid des Verwaltungsgerichts, damit das Verfahren weiterbearbeitet werden kann.

Der Gestaltungsplan Saurer WerkZwei konnte für die Einreichung zur Genehmigung weiter vorbereitet werden. Dazu musste die Aufhebung des Gestaltungsrichtplans abgeschlossen werden.

Weitere Gestaltungsplanprojekte – Wiigarte, Mosterei Möhl, Kaisergarten, Gestaltungsrichtplan Feilen – wurden entsprechend ihrem jeweiligen Verfahrensstand weitergeführt. Der Gestaltungsplan für die Mosterei Möhl (Stachen Süd) durchlief das Bewilligungsverfahren und konnte Anfang Januar 2026 in Kraft gesetzt und das parallel laufende Baubewilligungsverfahren abgeschlossen werden. Der Gestaltungsplan Kaisergarten konnte nach mehrjähriger Arbeit zur Genehmigung eingereicht werden. Der Gestaltungsplan Wiigarten durchlief das Mitwirkungsverfahren und kann demnächst das öffentliche Auflageverfahren durchlaufen. Der Gestaltungsrichtplan Feilen durchlief die Mitwirkung bei den Fachkommissionen und dem Stadtrat und soll 2026 ins Bewilligungsverfahren geschickt werden.

Agglomerationsprogramme
Die Arbeiten zur 5. Generation des Agglomerationsprogramms wurden durch den Verein Agglomeration St. Gallen-Bodensee weitergeführt. Die Stadt Arbon wurde dabei im Rahmen einer Vernehmlassung zur Mitwirkung eingeladen. Die Projekttermine und Abhängigkeiten wurden im STEP 25 berücksichtigt und mit den laufenden städtischen Planungen abgestimmt.

Richtplan Seeufer
Der Richtplan dient als planerisches Instrument, um die unterschiedlichen Ansprüche an das Seeufer – Erholung, Freizeit, Naturwerte, Tourismus, Mobilität sowie Stadt- und Freiraumentwicklung – räumlich zu ordnen und aufeinander abzustimmen sowie behördenverbindlich festzulegen. Im Rahmen der im Richtplanverfahren vorgesehenen Mitwirkungsprozesse können dabei wichtige politische Fragen geklärt werden. Mit dem Richtplan Seeufer werden die Voraussetzungen geschaffen, die Seeuferentwicklung in den kommenden Jahren schrittweise in konkrete Teilprojekte zu überführen und prioritär zu bearbeiten.

Aufgrund der Ablehnung des Budgets 2026 können die weiteren planerischen Arbeiten am Richtplan Seeufer vorerst nicht im vorgesehenen Tempo fortgeführt werden. Die vertiefenden Abklärungen sowie die nächsten Planungsschritte werden deshalb zeitlich verschoben und zu einem späteren Zeitpunkt wieder aufgenommen, sobald die finanziellen Rahmenbedingungen dies zulassen.

Gewässerräume
Das Planungspaket zur Festlegung der Gewässerräume wurde öffentlich aufgelegt. Die Rückmeldungen wurden ausgewertet und flossen in die weiteren Planungsschritte ein. Klärende Gespräche und Abklärungen finden derzeit statt, so dass die Planung zur Genehmigung eingereicht werden kann. Diese Arbeiten sind teilweise mit der Überprüfung der Sondernutzungspläne zu koordinieren und werden daher noch einige Zeit in Anspruch nehmen.

Sondernutzungspläne
Die Sondernutzungspläne der Thurgauer Gemeinden müssen bis Ende 2027 gesetzlich – in Bezug auf geltendes Recht – überprüft und wenn notwendig angepasst werden. Im Berichtsjahr konnte ein erstes Paket mit aufzuhebenden Gestaltungsplänen das öffentliche Auflage- und Bewilligungsverfahren erfolgreich durchlaufen; 17 Gestaltungspläne wurden ausser Kraft gesetzt. In Arbon sind derzeit noch 20 Sondernutzungspläne pendent; deren Anpassung bzw. Neuerstellung ist in Teilprojekten bereits in Bearbeitung und wird die Stadtplanung in den kommenden Jahren entsprechend beschäftigen.

Tourismus

Der Bereich Tourismus wird operativ durch die Abteilung Freizeit/Sport/Liegenschaften (FSL) bearbeitet, ist aber eng mit der Standortförderung und der Stadtplanung verknüpft. Die Bearbeitung erfolgt als Verbundaufgabe zwischen FSL und Präsidium.

OFFA
Ein besonderes Highlight 2025 war die Teilnahme an der OFFA in St. Gallen. Gemeinsam mit der Initiative Zukunft Arbon präsentierte sich die Stadt als vielfältige Freizeit- und Ausflugsdestination. Der Auftritt unter dem Leitmotiv «Freizeitinsel Arbon» zeigte die Bandbreite an Angeboten in den Bereichen Natur, Erholung, Kultur und Genuss. Die OFFA-Teilnahme stiess auf grosses Interesse, ermöglichte zahlreiche persönliche Kontakte und steigerte die Sichtbarkeit Arbons als touristische Destination.

Erlebniswege Arbor Felix und Arbori
Der Arbor-Felix-Pfad wurde 2025 als thematischer Rundweg um Arbon weiterentwickelt und in Zusammenarbeit mit der Abteilung Freizeit/Sport/Liegenschaften sowie Thurgau Tourismus in den Regelbetrieb überführt.

Parallel dazu wurde der Arbori Rätselweg in der Altstadt planmässig umgesetzt und als familienorientierter interaktiver Baustein der Altstadtentwicklung verankert. Die Figur «Arbori» führt spielerisch durch Geschichte, Natur und Stadtraum, vermittelt lokales Wissen niederschwellig und stärkt damit Belebung, Familienfreundlichkeit sowie die Profilierung Arbons als attraktiver Freizeit- und Aufenthaltsort.

Die Eröffnung des «Arbori Rätselwegs» erfolgte pünktlich zum Start der Thurgauer Herbstferien. In der Laufzeit von Oktober 2025 bis Ende Januar 2026 wurden 1’331 Rätselhefte bezogen (rund 330 pro Monat); 173 Teilnehmende nahmen an der Verlosung teil. Die Herkunft der Nutzerinnen und Nutzer lag schwerpunktmässig im Kanton Thurgau, mit zusätzlicher Reichweite in die Kantone SG, ZH, AR, VD, BE, OW und UR sowie nach Deutschland.

Workshop mit touristischen Leistungsträger/-innen
Zu Beginn des Jahres organisierte die Stadt in Zusammenarbeit mit Thurgau Tourismus einen Workshop für touristische Leistungsträgerinnen und -träger aus Arbon. Ziel war es, die Akteure zu vernetzen, über bestehende Angebote und laufende Projekte zu informieren und gemeinsam die touristische Zukunft von Arbon zu gestalten. Anschliessend fand ein World-Café statt, bei dem die Teilnehmenden zentrale Fokusthemen diskutierten: Weiterentwicklung der Gastfreundschaft, Gestaltung konkreter Tagespläne für typische Gästeerlebnisse sowie mögliche touristische Entwicklungen und Zukunftsideen für den Standort. Der Austausch lieferte wertvolle Impulse für die weitere Zusammenarbeit.

Touristische Werbekampagne
Die im Sommer 2024 gestartete Werbekampagne zur Positionierung Arbons als attraktive Ausflugsdestination wurde 2025 weitergeführt und erweitert. Im Zentrum stand weiterhin der «Arboner Tagesplaner», für den zusätzliche Tagespläne erarbeitet wurden. Neu ist der Flyer über das Ostschweizer Prospektportal für Leistungsträgerinnen und -träger bestellbar, wodurch die Reichweite zusätzlich erhöht wird.

Schifffahrt Bodensee
Der Pilotbetrieb der erweiterten Schiffsverbindungen wurde im Berichtsjahr fortgeführt. Der Kurs Arbon-Langenargen verzeichnete 13’701 Passagiere, was einem Rückgang von 1’420 Passagieren gegenüber dem Vorjahr entspricht. Vor dem Hintergrund der erschwerten Wetterverhältnisse sowie des tiefen Seepegels 2025 werden diese Zahlen als positiv bewertet.

Die begleitende Tourismuskampagne wurde gemeinsam mit den Partnern weitergeführt. Ergänzend dazu wurden in Zusammenarbeit mit der SBS verschiedene Spezialaktionen umgesetzt, darunter die Familienaktion, bei der Kinder bis und mit 15 Jahren in Begleitung einer erwachsenen Person im Juli und August kostenlos auf dem Kurs Arbon – Langenargen reisten sowie die Sonderfahrten zum Uferfest Langenargen.

Mobile Tourist Office (MTO)
In den Monaten Juli und August war das Mobile Tourist Office (MTO) von Thurgau Tourismus in Arbon im Einsatz. Geplant waren 62 Einsatztage, durchgeführt wurden 53. Insgesamt konnten 1’934 Gästekontakte verzeichnet und rund 58 kg Äpfel verteilt werden. Die Aktion kam bei Gästen wie auch bei Einheimischen gut an. Die temporäre Umleitung des Velowegs führte zudem dazu, dass vermehrt Gäste in die Altstadt kamen. Das MTO erwies sich als wirkungsvolles Instrument zur Gästebetreuung und Belebung des Stadtkerns.

Einwohneranlässe

Mit den unterschiedlichen Einwohneranlässen pflegt der Stadtrat den Kontakt und Austausch mit der Bevölkerung. 2025 organisierte die Stadtverwaltung neben zahlreichen projektbezogenen Infoveranstaltungen die folgenden Einwohneranlässe:

- 5. Januar: Neujahrsbegrüssung
- 16. August: Neuzuzügerbegrüssung

Ressort Präsidium – Finanzen; Stadtpräsident René Walther

Jahresrechnung 2025

Die Erfolgsrechnung 2025 der Stadt Arbon schliesst bei 76,077 Mio. Franken Ertrag und 66,466 Mio. Franken Aufwand mit einem Ertragsüberschuss von 9'611'123.80 Franken ab. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von 200'041 Franken.

Das erneut sehr gute Ergebnis kommt einerseits durch betriebsbedingte Abweichungen, anderseits durch Veränderungen bei den Finanzwerten (Wertberichtigung) zu Stande. Um das Ergebnis richtig einordnen zu können, ist die differenzierte Betrachtung dieser Themen essenziell. Die Wertberichtigungen stellen einmalige Vorgänge dar, welche keine verfügbaren Mittel erzeugen. Die Geldflussrechnung wird dadurch nicht beeinflusst, und die reinen Buchungsvorgänge sind liquiditätsneutral. Es werden dadurch keine zusätzlichen freien Mittel für den Steuerhaushalt erzeugt. Per Ende 2025 mussten aufgrund der gesetzlichen Bestimmungen zum Rechnungswesen die Aktien (minus 1,37 Mio. Franken) und die Grundstücke Rietli (Niederfeld, Arbon) und Bahnhofstrasse 24, Arbon (plus 9,46 Mio. Franken) neu bewertet werden. Die Bewertung der Aktien erfolgt jährlich. Die Sachanlagen des Finanzvermögens müssen periodisch, mindestens alle 10 Jahre, neu bewertet werden. Dies führt zu einer ausserordentlichen Ergebnisverbesserung von 6'038'481.25 Franken (ohne Einfluss auf die Geldflussrechnung).

Anders sieht es bei den betriebsbedingten Abweichungen aus, welche Einfluss auf die Geldflussrechnung haben. Hier liegen die Budgetabweichungen mehrheitlich im Bereich der Planungsunsicherheiten. Die betriebsbedingten Budgetabweichungen von 1'856'279.92 Franken sind im Wesentlichen in den Bereichen Freizeit und Sport sowie Finanzen und Steuern zu finden. In allen anderen Bereichen ist die Budgettreue wiederum hoch.

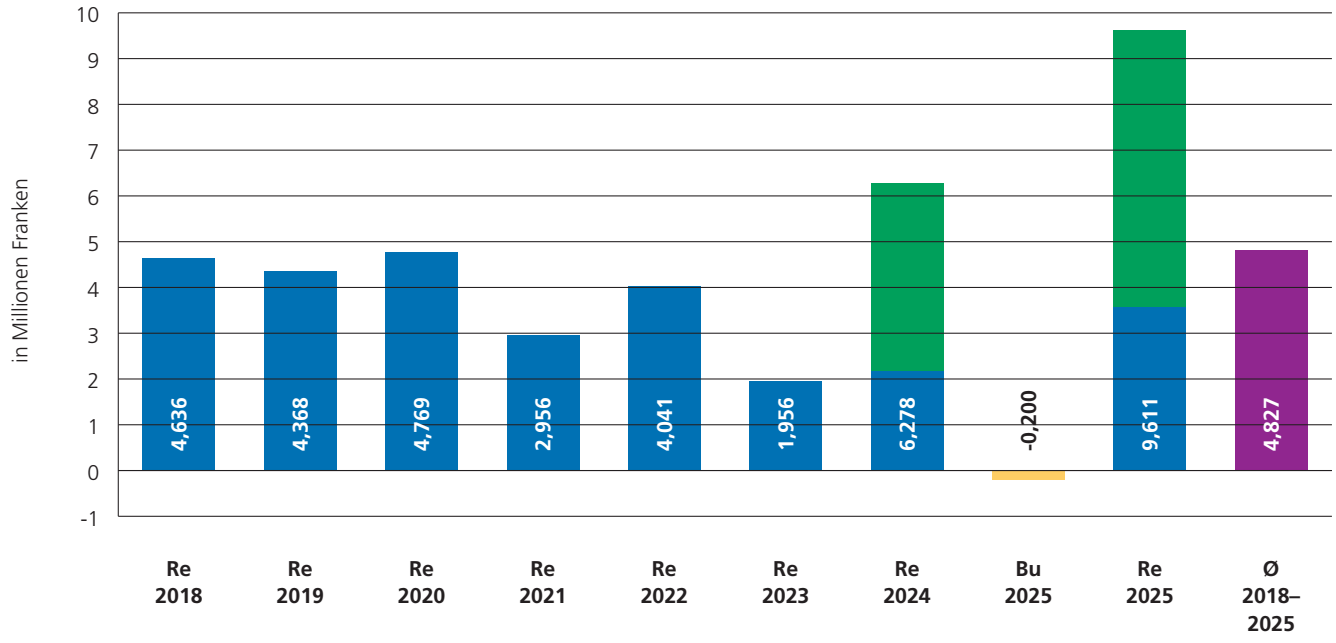
Im Vergleich zum letzten Jahr sind die Steuereinnahmen stark angestiegen. Einmal mehr zeigt sich die Volatilität in den Einnahmen der Steuern aus den früheren Jahren. Diese sind im Vergleich zum Budget bei den natürlichen Personen deutlich höher ausgefallen. Der weiterhin sehr tiefe Veranlagungsstand in früheren Veranlagungsperioden erschwert auch in Zukunft eine verlässlichere Budgetierung dieser Positionen. Die Auswirkungen von Faktoren wie der wirtschaftlichen Entwicklung, der Teuerung sowie Veränderungen in der Bevölkerungsstruktur zeigen sich zwei bis drei Jahre verzögert in der Jahresrechnung. Gegenüber dem Vorjahr haben sich die effektiven Kosten im Bereich Soziale Sicherheit gesamtheitlich um rund 1,7 Mio. Franken erhöht. Im Bereich der wirtschaftlichen Sozialhilfe sind die Kosten netto um 0,9 Mio. Franken gestiegen. Im Bereich des Asylwesens konnten hingegen wieder Ertragsüberschüsse verbucht werden (Asylwesen 537'000 Franken und Asylwesen Status S 643'000 Franken). Mit einer Umschichtung dieser positiven Erträge in den Aufwand der Sozialhilfe ist durch den Übertritt von Asylsuchenden in die Sozialhilfe in den nächsten Jahren zu rechnen.

In einem Fazit kann festgehalten werden, dass die aktuelle Finanzlage von Arbon stabil bleibt. Die Steuerkraft der Arboner Bevölkerung per Stichtag 31. Dezember 2025 von neu 2'199 Franken (Vorjahr 1'957 Franken) hat aufgrund der hohen Erträge juristischer Personen (einmaliger Effekt) eine Rekordmarke erreicht (Durchschnitt Kanton Thurgau 2'472 Franken, Vorjahr 2'352 Franken). Das erneut stark angewachsene Eigenkapital aufgrund der Neubewertungen von Finanzwerten erzeugt jedoch keine zusätzlichen Geldmittel, sondern verbessert einmalig die Bilanz. Der Trend zeigt, dass die strukturellen Mittel rückläufig sind und zukünftig grosse Herausforderungen auf die Finanzen der Stadt Arbon zukommen (Unsicherheiten in der Weltwirtschaft, Abschaffung der Liegenschaftensteuer, strukturelle Veränderungen im Asylwesen, Sparpaket des Kantons, Veränderungen Finanzausgleichsgesetz).

Fakt ist, dass das aktuelle Jahresergebnis den finanziellen Handlungsspielraum der Stadt Arbon weiter verbessert hat.

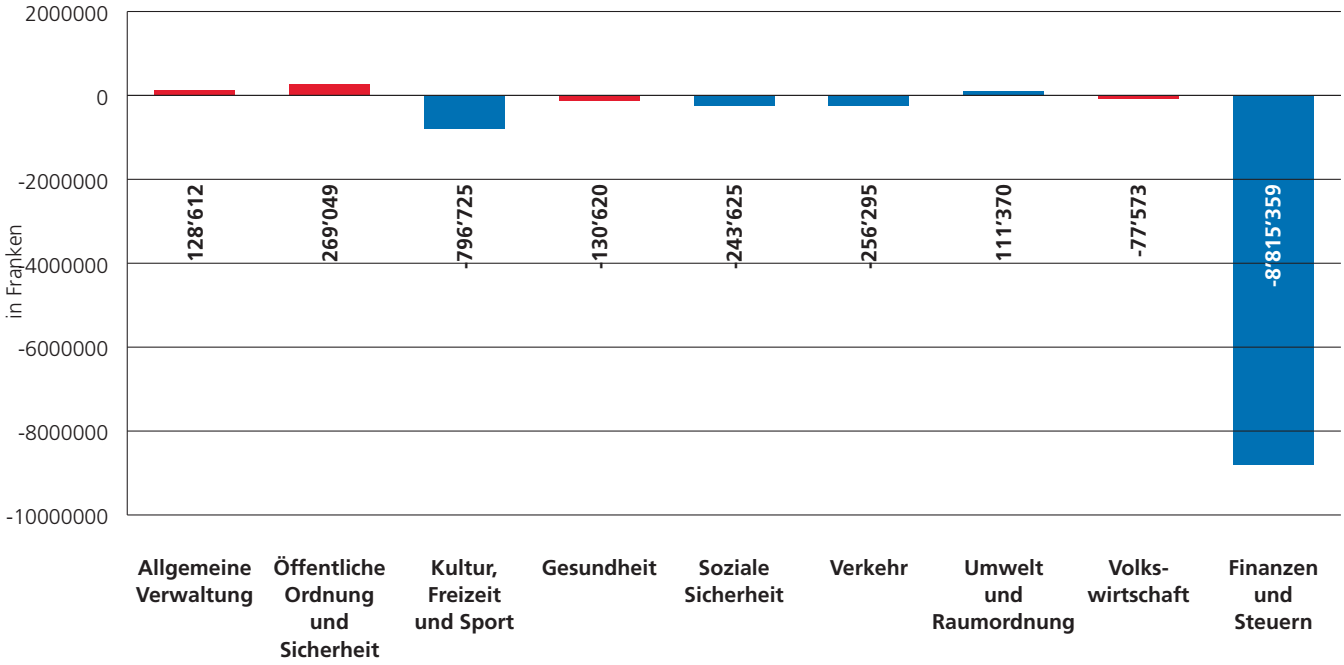
Erfolgsrechnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025	
				Betrag	%
Allgemeine Verwaltung	5'249'862.03	5'121'250.00	4'960'669.75	128'612.03	2,51
Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	2'712'539.38	2'443'490.00	2'167'281.74	269'049.38	11,01
Kultur, Sport und Freizeit	2'814'442.47	3'611'167.00	3'085'562.61	-796'724.53	-22,06
Gesundheit	3'644'180.17	3'774'800.00	4'231'285.59	-130'619.83	-3,46
Soziale Sicherheit	7'676'955.11	7'920'580.00	5'940'386.45	-243'624.89	-3,08
Verkehr und Nachrichtenübermittlung	3'079'855.46	3'336'150.00	3'115'620.75	-256'294.54	-7,68
Umweltschutz und Raumordnung	2'591'770.20	2'480'400.00	2'308'064.97	111'370.20	4,49
Volkswirtschaft	93'526.80	171'100.00	76'850.40	-77'573.20	-45,34
Finanzen und Steuern	37'474'255.42	-28'658'896.00	-25'885'722.26	8'815'359.42	-30,76
Gesamtergebnis	**-9'611'123.80**	**200'041.00**			

Jahresergebnisse 2018–2025



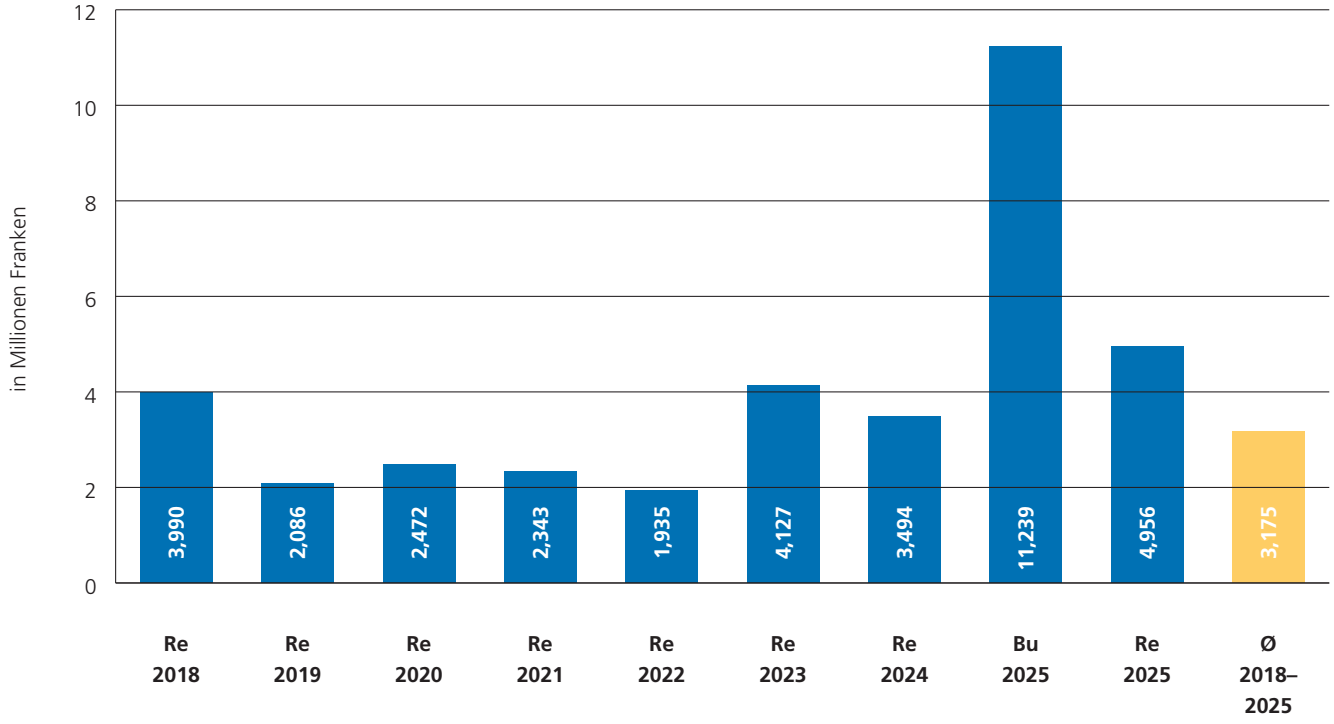
Budgetabweichungen 2025 funktionale Bereiche

(Minus-Positionen = Verbesserungen gegenüber Budget)

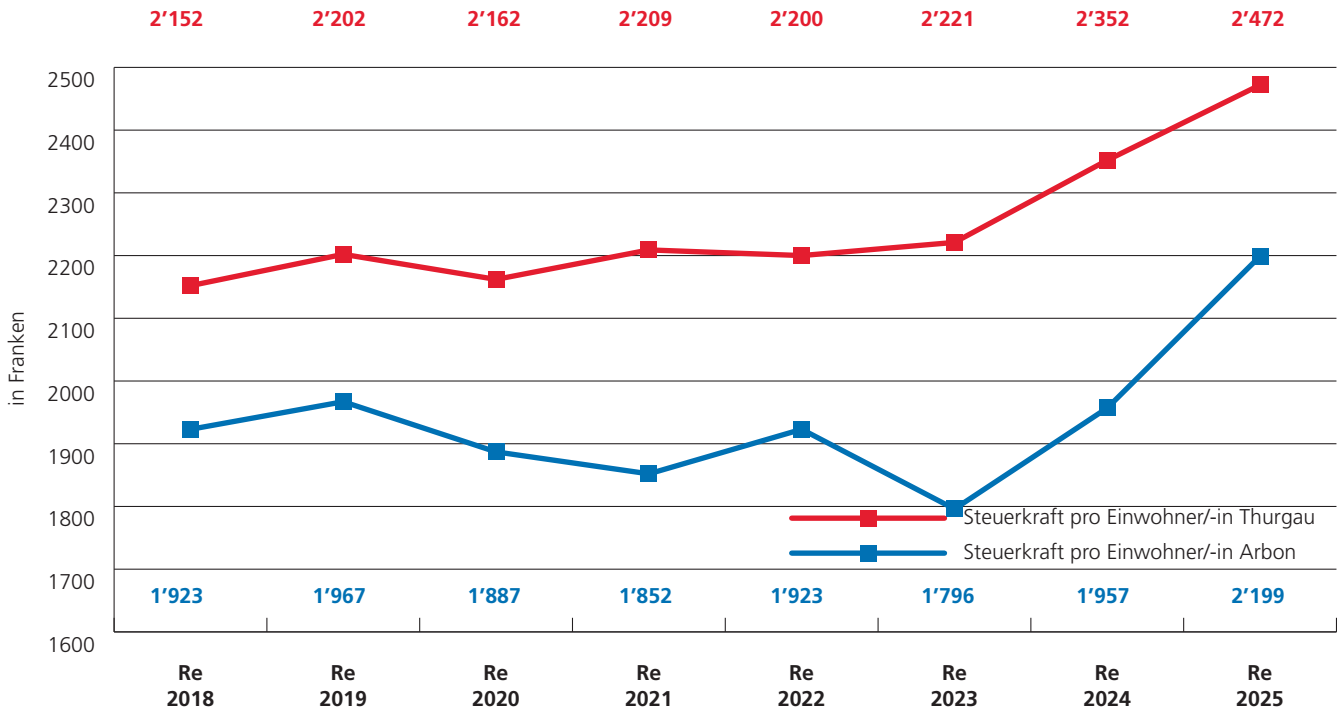


Die Investitionsrechnung 2025 schliesst mit Nettoinvestitionen in der Höhe von 4,955 Mio. Franken ab; budgetiert waren 11,248 Mio. Franken. Investitionen, die entgegen dem Budget die Aktivierungsgrenze von 100'000 Franken nicht erreichen, werden über die Erfolgsrechnung gebucht. Zu den erheblichen Budgetabweichungen kam es vor allem deshalb, weil viele Investitionen aufgrund Verzögerungen (Lieferanten, politische und rechtliche Verfahren, interne Prozesse und Einsprachen Dritter) bis zum Bilanzstichtag noch nicht abgeschlossen bzw. nicht nach Plan bearbeitet werden konnten. Die Projekte sind grundsätzlich reif für die Umsetzung bzw. im Bau (Sportplatz, Pumptrack, Schloss, Hauptstrasse usw.).

Nettoinvestitionen 2018–2025

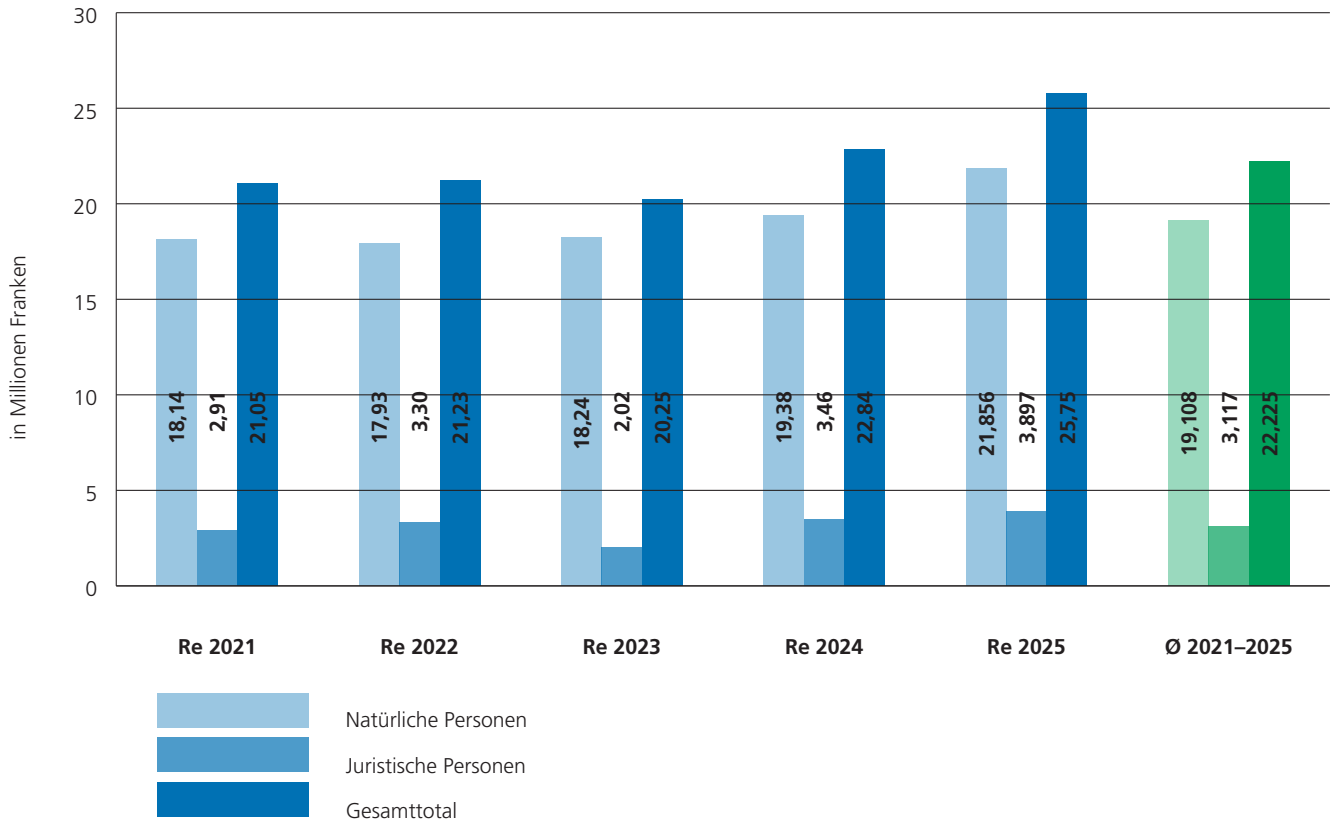


Entwicklung Steuerkraft pro Einwohner/-in 2018–2025 **Vergleich Thurgau/Arbon**



Entwicklung Steuereinnahmen 2021–2025 (inkl. Nachträge aus Vorjahren)

Steuerfuss 76% bis 2021, Steuerfuss 72% seit 2022



Staats- und Gemeindesteuern

Die budgetierten Staats- und Gemeindesteuern wurden gesamthaft um 3’703’551 Franken bzw. 16,79 Prozent überschritten. Die laufenden Steuern der natürlichen Personen (inkl. Quellensteuer) liegen 1’162’723 Franken über den Budgetzahlen, diejenigen der juristischen Personen um 677’848 Franken. Bei den natürlichen Personen wurden die Budgetzahlen der Steuern früherer Jahre um 1’643’269 Franken übertroffen, diejenigen der juristischen Personen um 219’711 Franken. Ein Grund für die höheren Einnahmen liegt im Aufholen des sehr hohen Veranlagungsrückstandes sowie an einigen ausserordentlich hohen Einzelfällen.

Abschreibungen

Die Abschreibungen lagen dank der erfolgreichen Verlustscheinbewirtschaftung mit 213’167 Franken nur leicht über dem budgetierten Wert von 200’000 Franken.

Grundstückgewinnsteuern

Die Grundstückgewinnsteuern sind immer schwer zu budgetieren. 2025 sind diese einiges tiefer ausgefallen als im Vorjahr. Sie betrugen gesamthaft 791’911 Franken (Budget 1’150’000 Franken).

Liegenschaftensteuern

Die Liegenschaftensteuern erreichten dank der regen Bautätigkeit und Neuschätzungen bestehender Liegenschaften 1’005’202 Franken, was etwas über dem budgetierten Betrag von 960’000 Franken liegt.

Steuerbezug 2025

	Anzahl 2024	Anzahl 2025
Stundungen	2’505	2’822
Zahlungserinnerungen	6’330	6’574
2. Mahnungen	2’016	2’134
Stundungsmahnungen	540	715

Steuerertrag Stadt Arbon (Steuerfuss 72 %)

	Rechnung 2025	Budget 2025	Diff. in CHF	Diff. in %
Laufendes Jahr:				
Einkommenssteuern Natürliche Personen	16’051’552.42	15’000’000.00	1’051’552.42	7,01
Vermögenssteuern Natürliche Personen	1’580’756.58	1’600’000.00	-19’243.42	-1,20
Quellensteuern	1’480’414.20	1’350’000.00	130’414.20	9,66
Gewinn-/Kapitalsteuern Juristische Personen	3’277’848.40	2’600’000.00	677’848.40	26,07
Total Steuerertrag laufendes Jahr	**22’390’571.60**	**20’550’000.00**	**1’840’571.60**	**8,95**
Frühere Jahre:				
Einkommenssteuern Natürliche Personen	2’575’401.17	900’000.00	1’675’401.17	186,15
Vermögenssteuern Natürliche Personen	167’867.82	200’000.00	-32’132.18	-16,06
Gewinn-/Kapitalsteuern Juristische Personen	619’710.65	400’000.00	219’710.65	54,92
Total Steuerertrag frühere Jahre	**3’362’979.64**	**1’500’000.00**	**1’862’979.64**	**124,19**
Total Steuerertrag 2025	**25’753’551.24**	**22’050’000.00**	**3’703’551.24**	**16,79**
Total Steuerertrag 2024	**22’840’530.92**			

Vergleich Strukturdaten Natürliche Personen Steuerperioden 2024 / 2025

	2024				2025			
Steuerbares Einkommen in CHF	**Anzahl Pflichtige**	**Anteil in %**	**Einfache Steuer in CHF**	**Anteil in %**	**Anzahl Pflichtige**	**Anteil in %**	**Einfache Steuer in CHF**	**Anteil in %**
0	1'025	10,19	0	0,00	1'023	10,10	0	0,00
100 bis 20'000	1'642	16,33	340'245	1,69	1'691	16,69	353'741	1,66
20'100 bis 40'000	2'123	21,11	1'724'020	8,54	2'067	20,40	1'675'706	7,88
40'100 bis 60'000	2'298	22,85	4'235'443	20,99	2'271	22,42	4'228'846	19,90
60'100 bis 80'000	1'319	13,12	3'778'837	18,73	1'335	13,18	3'844'628	18,09
80'100 bis 100'000	784	7,80	3'174'248	15,73	809	7,99	3'265'022	15,36
100'100 bis 200'000	774	7,70	5'255'877	26,05	843	8,32	5'710'077	26,87
200'100 bis 500'000	85	0,85	1'404'906	6,96	82	0,81	1'361'082	6,40
über 500'000	6	0,06	264'330	1,31	9	0,09	814'917	3,83
Total	**10'056**	**100,00**	**20'177'906**	**100,00**	**10'130**	**100,00**	**21'254'019**	**100,00**

	2024				2025			
Steuerbares Vermögen in CHF	**Anzahl Pflichtige**	**Anteil in %**	**Einfache Steuer in CHF**	**Anteil in %**	**Anzahl Pflichtige**	**Anteil in %**	**Einfache Steuer in CHF**	**Anteil in %**
0	6'900	68,62	0	0,00	6'868	67,80	0	0,00
100 bis 50'000	513	5,10	13'882	0,67	509	5,02	14'323	0,65
50'100 bis 100'000	374	3,72	30'886	1,49	402	3,97	33'336	1,52
100'100 bis 150'000	282	2,80	38'687	1,86	283	2,79	38'456	1,75
150'100 bis 200'000	257	2,56	49'510	2,38	262	2,59	49'438	2,25
200'100 bis 250'000	201	2,00	48'985	2,36	205	2,02	50'121	2,28
250'100 bis 500'000	650	6,46	252'847	12,16	703	6,94	270'404	12,31
500'100 bis 1'000'000	472	4,69	353'772	17,01	474	4,68	360'529	16,42
1'000'100 bis 5'000'000	368	3,66	774'252	37,24	376	3,71	794'268	36,17
5'000'100 bis 10'000'000	21	0,21	167'357	8,05	25	0,25	171'062	7,79
über 10'000'000	18	0,18	349'183	16,79	23	0,23	414'092	18,86
Total	**10'056**	**100,00**	**2'079'361**	**100,00**	**10'130**	**100,00**	**2'196'029**	**100,00**

Kulturförderung (Globalkredit)

Die Förderung und Erhaltung der lokalen kulturellen Einrichtungen liegt der Stadt Arbon am Herzen. Als Mitglied des Kulturpools Oberthurgau ist die Stadt Arbon bestrebt, das vielfältige Angebot kulturellen Schaffens in der Region und in Arbon zu fördern und zu vernetzen.

Um den Bestand der kunstschaffenden Vereine und Einzelpersonen zu sichern und zu unterstützen, wendete die Stadt im Jahr 2025 gesamthaft 165'505 Franken auf (Budget 2025: 174'000 Franken). Dieser Gesamtbetrag wurde in Form von jährlich fixen Beiträgen (102'000 Franken), dem Beitrag an den Kulturpool Oberthurgau (39'432 Franken), Mitgliederbeiträgen an Vereine (750 Franken), diverse Einzelbeiträge (21'130 Franken) sowie für Sitzungsgelder (1'713 Franken) ausbezahlt. Acht Vereine und Institutionen erhielten jährlich wiederkehrende Beiträge.

Die grössten Einzelbeiträge gingen an die Musikschule Arbon für das 40-Jahr-Jubiläum mit 10'000 Franken und an die Museumsgesellschaft Arbon mit insgesamt 8'300 Franken (davon 3'300 Franken für den Museumstag und 5'000 Franken als einmaliger Betriebsbeitrag für die neue Leinwandabteilung im Historischen Museum Arbon).

Beiträge 2025 aus dem Kulturpool Oberthurgau für Projekte und Veranstaltungen in Arbon:

Anlass / Projekt	Beitrag Stadt Arbon	Beitrag Kanton	Total CHF
Symphonisches Orchester Arbon, Afrika-Konzert	1’250	1’250	2’500
Dance-Star Tanzverein Arbon, Tanzparty am See	500	–	500
Schweizerischer Jugendmusikwettbewerb	1’750	1’750	3’500
Literaturtage Arbon	1’500	1’500	3’000
Berner Verein Arbon, Theater	500	500	1’000
Verein Stimmenfeuer Konzert	1’000	1’000	2’000
Chor Amazonas, 30-Jahr-Jubiläum	2’000	2’000	4’000
IKA Internationales Kulturenfest Arbon	1’000	–	1’000
Picknickjazz am See	1’500	1’000	2’500
Dance-Star Tanzverein Arbon, Schweizermeisterschaft	500	–	500
Usestuehlete Altstadt Arbon	2’000	2’000	4’000
Symphonisches Blasorchester Kreuzlingen, Symphonia Classic	1’000	1’000	2’000
Damenchor Arbon	1’000	–	1’000
Musikschule Arbon, Benefizkonzert für Cup of Color	2’500	2’500	5’000
Verein Basis 56, Tanzperformance	1’000	1’000	2’000
House of Soul COOLtur reiSEE, Kulturfestival	2’500	2’500	5’000
Grillentanz Festival	1’250	1’250	2’500
Internationales Orgelfestival Arbon	1’500	1’500	3’000
Stadtbibliothek Arbon, Krimi-Lesung mit Kochen	800	–	800
slowUp Bodensee in Arbon	500	500	1’000
Roger Moor, Pavillon-Konzert	825	825	1’650
Trio Dacor Konzert	500	500	1’000
Verein Thurgauer Symphonieorchester, Abschlusskonzerte	1’000	1’000	2’000
Merge Dance Collective, Sharing Tanzwerkstatt	750	–	750
Verein Max Burkhardt, EAST Literatur	1’000	–	1’000
Symphonisches Blasorchester, Konzert Arbon	1’000	1’000	2’000
Emotion Wind Orchestra, Konzert	1’000	1’000	2’000
Konzertchor Ostschweiz, Adventskonzert	1’000	1’000	2’000
Big Band One For You, Weihnachtskonzert	750	750	1’500
Neil Höhener Creations, An Act Tour, Tanz	750	–	750
CHORA Figurentheater	2’000	2’000	4’000
Vocaljazzaffair, Konzert	125	125	250
Museumsgesellschaft Arbon, Oberthurgauer Museumstag	–	625	625
Rondo Musikschule	500	500	1’000
Musikschule Arbon, Jubiläumskonzerte 2026	2’500	2’500	5’000
Jugendblasorchester Thurgau, Abschlusskonzert	500	500	1’000
Stadtbibliothek Arbon, Weihnachts-Traraa	800	–	800
Paulo D’Angelo, Konzertreihe Aranjuez	–	500	500
Total	**40’550**	**34’075**	**74’625**

Personalfachstelle

Im Vergleich zum Personaletat ergeben sich per 31. Dezember 2025 folgende Veränderungen (ohne Lernende):

Ressort / Bereich	Etat 2025	Effektiv 31.12.25	Abw.	Begründung
Präsidium: Stadtkanzlei	385 %	325 %	-60 %	60 % vakant (Eintritt per 01.02.2026)
Präsidium: Stabsstellen	440 %	500 %	60 %	Befristete Pensenerhöhungen im Rechtsdienst (+30 %) infolge Vakanz in Stadtplanung, Eintritt Projektleiter Stadtplanung per 01.11.2025 (+10 % über Etat 2025), befristete Pensumserhöhung bei Leitung Stadtplanung (+20 %)
Total Präsidium	**825 %**	**825 %**	**0 %**	
Einwohnerdienste	660 %	660 %	0 %	
Friedhof	350 %	230 %	-120 %	Vollzeitstelle vakant (Eintritt per 01.04.2026); Etat nicht vollständig ausgeschöpft (20 %)
Feuerwehrdepot	250 %	200 %	-50 %	50 % vakant
Sicherheitsdienste	290 %	290 %	0 %	
Total Einwohner / Sicherheit	**1'550 %**	**1'380 %**	**-170 %**	
Finanzverwaltung	500 %	470 %	-30 %	Befristete Erhöhung (10 %) in Finanzbuchhaltung infolge Projekt IT-Ausschreibung; vakante 40 % Anstellung per 01.02.2026 unbefristet besetzt
Steueramt	710 %	680 %	-30 %	30 % vakant
Total Finanzen	**1'210 %**	**1'150 %**	**-60 %**	
Sozialamt	1'030 %	1'030 %	0 %	
Berufsbeistandschaft	960 %	1'000 %	40 %	Vier befristete Pensenerhöhungen à je 10 % infolge hoher Fallzahlen und Langzeitabsenz
Sozialversicherungsamt	350 %	355 %	5 %	Etatverschiebung 5 % aus «Restliche Bereiche»
Gesellschaft	170 %	160 %	-10 %	10 % vakant, ab 01.01.2026 Etat vollständig ausgeschöpft
Restliche Bereiche	100 %	90 %	-10 %	Etatverschiebung in Sozialversicherungsamt (5 %), 5 % vakant
Total Soziales / Gesellschaft	**2'610 %**	**2'635 %**	**25 %**	
Bauverwaltung	980 %	1070 %	90 %	Neuschaffung Stelle Bereichsleitung Hochbau (80 %), eine unbefristete Pensumserhöhung Projektleitung Tiefbau (10 %); eine Langzeitabsenz (100 %, Pensionierung per 31.05.2026), eine Stelle (Leitung Tiefbau 100 %) vakant, Etatverschiebung aus Werkhof (100 %)
Werkhof	2'030 %	1910 %	- 120 %	Etatverschiebung 100 % in Bauverwaltung, 20 % vakant aufgrund Pensumsreduktion
Total Bau / Umwelt	**3'010 %**	**2'980 %**	**-30 %**	
Verwaltung	380 %	450 %	70 %	Schaffung Hauswartsstelle (+100 % per August 2025, Reduktion diverser Kleinpensen im Stundenlohn), 10 % befristete Pensumserhöhung, Pensumsreduktion von 40 % nach Rückkehr aus Mutterschaftsurlaub
Aussenstellen	763 %	713 %	-50 %	Nachfolge Chefbadmeister per 08.12.2025 mit 50 % (Etat 100 %), ab 01.01.2026 mit 100 %
Total Freizeit / Sport / Liegenschaften	**1'143 %**	**1'163 %**	**20 %**	
Gesamttotal (ohne Lernende und Praktikanten)	**10'348 %**	**10'133 %**	**-215 %**	

Personalbestand (Stellenprozente), Stichdatum 31. Dezember

Stellenprozente	2021	2022	2023	2024	2025
Mitarbeitende (inkl. Teilzeit-beschäftigte)	9'225	9'424	9'846	10'270	10'133
Lernende (ohne Praktikanten)	700	900	800	800	700
Praktikanten i. A.	80	80	–	–	140
Total	**10'005**	**10'404**	**10'646**	**11'070**	**10'973**

Weitere Kennzahlen zum Personalbestand

Kennzahl	Wert per 31.12.2023	Wert per 31.12.2024	Wert per 31.12.2025
Anteil Frauen	50,75 %	50,70 %	53,90 %
Anteil Männer	49,25 %	49,30 %	46,10 %
Anteil Vollzeitangestellte (100-%-Pensum)	50,75 %	47,20 %	46,10 %
Anteil Teilzeitangestellte (weniger als 100 Stellenprozent)	49,25 %	52,80 %	53,90 %
Anzahl Führungspersonen	19	19	23
Anteil Frauen in Führungspositionen	47,40 %	52,60 %	52,20 %
Anteil Männer in Führungspositionen	52,60 %	47,40 %	47,80 %

Die Kennzahlen zum Personalbestand zeigen, dass die Stadt Arbon in etwa gleich viele Männer wie Frauen beschäftigt. Ebenso sind Frauen und Männer zu etwa gleichen Anteilen in Führungspositionen tätig. Weiter ist erkennbar, dass häufig die Möglichkeit besteht, eine Stelle in einem Teilzeitpensum zu besetzen.

Ein- und Austritte festangestelltes Personal (Etat)

Anzahl Personen	2021	2022	2023	2024	2025*
Eintritte	17	19	23	14	17
Austritte	12	15	21	16	20*

* 2025: davon 15 Austritte aus unbefristeten Arbeitsverhältnissen und fünf Pensionierungen

Projekte der Personalfachstelle

Im Jahr 2023 genehmigte der Stadtrat einen ersten Digitalisierungsschritt der Prozesse im Bereich Human Resources (HR). Aufgrund der Situation, dass das bestehende Zeiterfassungssystem vom aktuellen Anbieter nicht mehr gewartet wird, erfolgte im Jahr 2025 eine Software-Evaluation. Der Stadtrat hat im Sinne des «All-in-one»-Ansatzes entschieden, das Zeiterfassungssystem von Abacus einzuführen. Gleichzeit soll auch der Spesenprozess digital über Abacus abgewickelt werden. Das neue Zeiterfassungssystem sowie der digitale Spesenprozess wurden per 1. Dezember 2025 eingeführt. Da Abacus bereits als Lohn- und Personalinformationssystem im Einsatz ist, konnten interne Prozesse dadurch deutlich effizienter gestaltet werden.

Des Weiteren wurden alle Reglemente, Verordnungen und Richtlinien des Personalwesens überarbeitet. Die Totalrevision des Personal- und Besoldungsreglements wurde im Jahr 2025 durch den Stadtrat, durch eine vorberatende parlamentarische Kommission sowie durch das Parlament geprüft.

Ressort Bau / Umwelt; Stadtrat Didi Feuerle

Tiefbau

2025 wurden rund 2’215 m Gemeindestrassen saniert. Auf einer Länge von rund 1’825 m sind neue Deckschichten eingebaut worden. Üblicherweise wird die Deckschicht ein bis zwei Jahre nach den Sanierungsarbeiten eingebaut.

Gemeindestrassen, Massnahmen 2025

Strasse	Massnahme	Synergien	Länge
Brühlstrasse, Sonnenhügelstrasse bis Schützenstrasse, 1. Etappe	Gesamtsanierung	Kanal- und Werkleitungsarbeiten	175 m
Wiesental-, Weiherstrasse und Weiherweg	Gesamtsanierung	Werkleitungsarbeiten	215 m
Berglistrasse	Einbau oberste Asphaltschicht		755 m
Gottfried-Keller-Strasse	Einbau oberste Asphaltschicht		500 m
Kronberg-, Gartenstrasse	Einbau oberste Asphaltschicht		570 m

Gestützt auf das Behindertengleichstellungsgesetz (BehiG) wurden provisorische erhöhte Bushaltekanten sowohl für den selbstfahrenden Bus «Artour» als auch für den regulären Postauto-Linienbetrieb für die Haltestellen Schloss und Bahnhof Ost erstellt, dazu weitere Haltekanten für den Artour in der Altstadt und beim Schwimmbad.

An der Bahnhaltestelle Seemoosriet wurde die Veloabstellanlage beim Treppenaufgang zum Perron infolge Kapazitätsengpass durch eine zweistöckige Anlage ersetzt.

Um die Situation für den Langsamverkehr zu verbessern, wurde der Schulweg ab der äusseren Rebenstrasse bis zum Restaurant Mühle innerhalb der städtischen Parzellengrenzen verbreitert.

Unterflurcontainer

Erstellt	2021	2022	2023	2024	2025
Standorte	10	6	3	3	5
Container	15	6	6	5	5

Ende 2025 waren auf dem gesamten Gemeindegebiet 133 Unterflurcontainer an insgesamt 77 Standorten in Betrieb.

Kanalisation

Massnahmen 2025

Strasse	Art	Länge
Brühlstrasse, Sonnenhügelstrasse bis Schützenstrasse, 1. Etappe	Hydraulische Massnahme: Neubau	175 m
Scheidweg – Bühlhofstrasse	Hydraulische Massnahme: Neubau	245 m
Metropolstrasse	Hydraulische Massnahme: Neubau	120 m
Jägerstrasse	Hydraulische Massnahme: Neubau	45 m

Die Funktionstüchtigkeit einer öffentlichen oder privaten Kanalisation hängt stark vom regelmässigen Unterhalt ab. Dazu gehört das Spülen der Kanalisationsleitungen. Im Berichtsjahr wurde gemäss Spülplan der Stadt Arbon die Spülzone D gespült.

Zum betrieblichen Unterhalt gehören auch die Strassensammler, welche in die Etappe Nord (oberhalb der St. Gallerstrasse) und Süd (unterhalb der St. Gallerstrasse) unterteilt wurden. So werden die Etappen zur Reinigung der Strassensammler jeweils wechselnd vorgenommen.

Arbeitsvergaben

Arbeitsvergaben ab 10'000 Franken wurden in der Abteilung Bau/Umwelt 2025 im Betrag von 1'885'914 Franken an in Arbon ansässige Unternehmen vergeben. Arbeiten im Betrag von 568'564 Franken wurden an andere Unternehmen aus den Kantonen Thurgau und St. Gallen vergeben, Arbeiten im Betrag von 377'409 Franken an Unternehmen aus anderen Kantonen.

Deponien / Bachunterhalt

In der Deponie Bühlhof laufen vertiefte Abklärungen in Bezug auf den hohen Wasseranfall. Die Situation gestaltet sich komplex, weshalb die Arbeiten noch etwas länger andauern. Auf deren Grundlage können mit dem kantonalen Amt für Umwelt (AfU) die nächsten Schritte besprochen werden. Diese notwendigen Abklärungen fliessen nachfolgend in die Sanierungsvarianten der Deponie Bühlhof ein. Für die Deponie Watt steht die Rückmeldung zum weiteren Vorgehen seitens des AfU noch aus.

Im allgemeinen jährlichen Bachunterhalt werden lokale Böschungserosionen mit Naturbaustoffen (Holz-/Weidenfaschinen) gesichert. Im Herbst 2025 musste am Falentürlibach eine Ufererosion mit Holz und Steinen gesichert werden, um so das Abrutschen des Falentüliwegs zu unterbinden.

Hochbau

Feuerschutz

	2021	2022	2023	2024	2025
Feuerschutz-bewilligungen	59	59	42	48	47
Gesuch um Erstellung von Feuerungsanlagen	39	30	22	19	11

Baubewilligungen

Im Jahr 2025 sind 144 Baugesuche eingereicht worden, die wie folgt erledigt wurden:

Gesuche	2021	2022	2023	2024	2025
Eingegangene Gesuche	232	220	154	162	144
Bewilligt	155	148	83	76	153
Nicht bewilligt	2	1	1	0	0
Zurückgezogen oder hinfällig	15	8	10	4	19
Entscheid hängig per 31.12.	60	63	60	82	69

Die höhere Anzahl der Bewilligungen zu den Eingängen kommt dadurch zustande, dass viele Vorgänge aus den Vorjahren abgeschlossen werden konnten. Projektänderungen durchlaufen erneut das ordentliche Gesuchsverfahren und verursachen meist denselben Aufwand wie die ursprünglichen Baugesuche.

Ortsbildkommission

Die Ortsbildkommission befand an vierzehn Sitzungen über 120 Belange der Ortsbildpflege (Neubauten, Renovationen, Beitragsentscheide). Ausserdem stand die Ortsbildkommission auch an offiziellen Begehungen verschiedenen Baugesuchstellenden beratend zur Seite. Bauherren und Planer bekamen zusätzliche Beratungen, um Projekte in Schutzzonen und bei Schutzobjekten dem Ortsbild entsprechend planen zu können. Des Weiteren wurden zahlreiche Farbberatungen anhand der Wegleitung «Farbkultur Arbon» durchgeführt.

Um eine fachlich gute Beratung für die Aufwertung der Haupt- und der Promenadenstrasse West/Süd zu gewährleisten, hat sich die Ortsbildkommission verschiedene Bodenbeläge vor Ort in Bregenz und St. Gallen angesehen.

Baubeiträge für Natur- und Kulturobjekte

2025 wurden Baubeiträge von insgesamt 28’267 Franken für zwei Kulturobjekte und für vier Naturobjekte ausbezahlt. Baubeiträge von mehr als 100’000 Franken werden über die Investitionsrechnung verbucht. Die daraus resultierenden Abschreibungen und Zinsen werden der Spezialfinanzierung für Kulturbeiträge belastet. Der Saldo dieser Spezialfinanzierung beträgt per Ende Berichtsjahr 1’189’387.97 Franken.

Bereich Energie und Umwelt

Grünraumkommission

Im Jahr 2025 traf sich die Grünraumkommission sechs Mal. Die Kommission gab Empfehlungen für die ökologische Aufwertung des Bahnhofplatzes, das Bepflanzungskonzept für die zweite Etappe des Saurer-WerkZwei-Parks, das Vorprojekt Camping und die Gestaltung der St. Gallerstrasse ab. Ausserdem wurde sie bei Bauvorhaben, die geschützte Naturobjekte tangieren, miteinbezogen.

Wie in den vergangenen Jahren erfolgte im September ein gemeinsamer Augenschein, um beschädigte oder kranke Bäume in Bezug auf Pflegemassnahmen oder allfällige Fällungen zu beurteilen. Die anschliessend vom Stadtrat genehmigte Fällliste mit entsprechenden Ersatzpflanzungen wurde wie üblich gegen Jahresende publiziert.

Baumstatistik

Im Berichtsjahr mussten in Arbon 10 Bäume gefällt werden. Diese wurden durch 9 Neupflanzungen ersetzt. Darüber hinaus wurden 9 zusätzliche Bäume gepflanzt. Unterhalt, Fällungen und Neupflanzungen der Bäume auf städtischen Liegenschaften wurden ins elektronische Baumkataster aufgenommen.

Projekt «Vorteil naturnah»

Folgende Grünflächen wurden nach den Kriterien von «Vorteil naturnah» ökologisch aufgewertet:

Strasse / Standort	m²
Wiesentalstrasse	35
Strandbad Grillstelle	30
Rondelle (Grabenstrasse)	22
Weiher Reptilienburg	6
Weiher Wildblumenwiese	210
Scheibenstrasse / Berglistrasse	8
Weiher PP neu	179
Sammelstelle Frasnacht, neue Blumenwiese	105
Brühlstrasse / Sonnenhügelstrasse	5

Über die Jahre 2021 bis 2025 wurden im Projekt «Vorteil naturnah» total 3'690 Quadratmeter umgestaltet. Aufgrund eines Berechnungsfehlers in einem früheren Jahr ist die Summe gegenüber 2025 kleiner geworden. Im Berichtsjahr wurden 600 m² aufgewertet.

Luftreinhaltung / Feuerungskontrollstatistik

Kleinfeuerungsanlagen müssen die Emissionsgrenzwerte der Luftreinhalteverordnung (LRV) für verschiedene Schadstoffe einhalten. Als Kleinfeuerungen gelten:

- Öl- und Gasfeuerungen mit einer Feuerungswärmeleistung (FWL) bis 1 Megawatt (1 MW = 1000 kW)
- Holzheizkessel (Stückholz, Holzpellets, Holzschnitzel) mit einer FWL bis 70 kW
- Einzelraumfeuerungen (Kachelofen, Cheminée, Schwedenofen)

Die Feuerungskontrolle der Stadt Arbon führte 2025 die amtlichen Kontrollen an 225 Öl-, 139 Gas- und 199 Holz-Einzelraumfeuerungen durch. Der amtliche Feuerungskontrolleur Daniel Gerster musste bei 5 Anlagen Nachkontrollen durchführen.

Arbon Energiestadt Gold

Aktivitäten der Energiestadt Arbon im Jahr 2025:

- Projekt Erneuerung Energie- und Klimakonzept 2050
- Projekt Erneuerung behördenverbindlicher Energierichtplan 2025
- Unterstützung Kommissionen und Abteilungen
- Überarbeitung Förderprogramm Energie- und Umweltfonds, Anpassung per 01.01.2026
- Projekt PV-Strategie 2023 – 2027, Planung und Umsetzung von PV-Anlagen auf öffentlichen Gebäuden
- Dienstleistung Energieberatung EBS Arbon (Arbon Energie AG)
- Führung Energiebuchhaltung enercoach
- Energie- und Umwelttipps, zwei Versände an Mitarbeitende der Stadt
- Wochenmarkt Arbon – 7 Teilnahmen mit Marktstand zu Energie- und Umweltthemen
- Projekt Cargobike-Sharing 2023 – 2026 (Standort Altstadt)
- Start Rezertifizierung Energiestadt Gold

Energie- und Umweltkommission

Im Berichtsjahr tagte die Fachkommission EUK fünf Mal. Es wurde intensiv am Energie- und Klimakonzept 2050 und am Energierichtplan 2025 mitgearbeitet und zuhanden der Projektgruppe beraten. Aufgrund der Änderungen des kantonalen Förderprogramms musste der Energie- und Umweltfonds EUF angepasst werden.

Förderprogramm Energie- und Umweltfonds EUF

Der Stadtrat hat per 1. Mai 2023 ein umfangreiches Förderprogramm mit insgesamt 23 Massnahmen in Kraft gesetzt. Mit den Änderungen des kantonalen Förderprogramms 2025 musste der EUF angepasst werden. Der Stadtrat hat die Anpassungen des EUF per 1. Januar 2026 in Kraft gesetzt, neu mit 20 Massnahmen. Da vereinzelte Datums- und Tippfehler in der Gesuchserfassung korrigiert wurden, haben sich die Zahlen von 2023 und 2024 gegenüber dem letzten Jahresbericht leicht verändert.

Gesuche	2023	2024	2025	Total
Eingegangen	85	98	76	259
Zugesichert	79	97	70	246
Zugesicherte Förderbeiträge in CHF	121’809	187’172	222’417	531’398
Ausbezahlte Förderbeiträge in CHF	41’951	108’560	109’861	260’373
In Bearbeitung	3	0	0	3
Abgelehnt	2	4	6	12
Abgelaufen	0	0	1	1
Zurückgezogen	1	0	0	1
Abgeschlossen	29	63	61	153

Art und Anzahl der zugesicherten Fördergesuche 2025: 4 x GEAK mit Beratungsbericht, 19 x Gebäudehüllensanierung, 2 x Fenstersanierung, 1 x Holzfeuerung, 6 x Wärmepumpenanlagen, 32 x Solarstromanlagen, 2 x Erschliessung Ladeinfrastruktur, 3 x Pflanzung Baum / Hecke, 1 x Umgestaltung naturnahe Grünflächen

Total ausgelöste Investitionen der abgeschlossenen Gesuche: 6’986’538 Franken

Energiebuchhaltung und CO_2-Ausstoss

Die folgenden Tabellen zeigen den Energieverbrauch für Beheizung und Warmwasser sowie Strom- und Wasserbedarf aller städtischen Liegenschaften im Verwaltungsvermögen und den Treibstoffverbrauch aller städtischen Fahrzeuge, Maschinen und Geräte. Der daraus resultierende CO_2-Ausstoss ist ebenfalls aufgeführt.

Energieverbrauch (Verwaltungsvermögen inkl. Fahrzeuge)

	2021	2022	2023	2024	2025
Elektrizität in kWh	835'000	830'100	840'917	892'805	988'276
Biogas in kWh	276'000	223'190	171'000	196'000	176'987
Erdgas in kWh	1'105'000	919'400	683'140	784'100	707'949
Heizöl in Liter		5'600	10'676	5'200	6'300
Nahwärme in kWh	91'102	81'777	80'897	85'648	80'224
Wasser in m^3	31'301	43'601	60'610	49'945	25'710
Benzin in Liter	4'343	4'449	3'923	2'963	3'635
Diesel in Liter	23'716	20'340	22'780	22'964	21'348

CO_2-Ausstoss in kg

	2021	2022	2023	2024	2025
Erdgas	243'100	202'268	150'290	172'500	155'750
Heizöl		14'840	28'291	13'780	16'700
Benzin	10'293	10'544	9'298	7'022	8'615
Diesel	62'848	53'901	60'367	60'855	56'573
Summe	**316'241**	**281'553**	**248'246**	**254'157**	**237'638**
Einwohnerzahl	**15'123**	**15'413**	**15'708**	**16'207**	**16'268**
CO_2 pro Kopf	**21,0 kg**	**18,2 kg**	**15,8 kg**	**15,7 kg**	**14,6 kg**

Die Stadt Arbon bezieht seit 2019 für ihre Gebäude und Anlagen ausschliesslich Ökostrom.

Erneuerbare Energien – Anzahl Photovoltaik-Anlagen

	2021	2022	2023	2024	2025
Anzahl PV-Anlagen	195	315	403	473	504
Installierte Leistung kW	6’600	9’900	12’139	13’715	15’332
Überschussenergie von Direkteinspeisern (kWh)	3’903’580	4’365’000	5’128’248	6’903’684	8’155’003
Anzahl versorgte Vier-Personen-Haushalte (bei einem durchschnittlichen Verbrauch von 4’500 kWh)	867	970	1’140	1’534	1’812

Regionale Energieberatungsstelle EBS Arbon

Seit 1. Januar 2022 wird die regionale Energieberatungsstelle EBS für Arbon, Roggwil und Horn durch die Arbon Energie AG geführt.

Durchgeführte Beratungen:

Beratungsangebot	2023			2024			2025		
	Arbon	Roggwil	Horn	Arbon	Roggwil	Horn	Arbon	Roggwil	Horn
Erstberatung	22	2	7	29	4	4	18	0	6
Erneuerbar heizen	0	0	0	3	1	0	0	1	1
Energie vom Dach	5	0	2	13	8	1	12	2	4
Energetische Immobilienbeurteilung	3	0	0	0	0	0	0	0	0
Total pro Gemeinde	30	2	9	45	12	6	30	3	11
Total Region	**41**			**63**			**44**		

Individuelle Beratungen nach Themen:

	2021	2022	2023	2024	2025
Sonnenenergie (PV), Batteriesysteme, Zusammenschluss zum Eigenverbrauch ZEV	42	55	32	22	13
Haustechnik	64	65	25	24	28
Minergie	8	8	3	0	0
Gebäudehülle	20	23	15	23	3
E-Mobilität	5	15	5	9	5
Total	**173**	**166**	**80**	**78**	**49**

Entsorgung

Im Jahr 2025 betrug die gesammelte Grüngutmenge 297 Tonnen. Den Häckseldienst nutzten 31 (Vorjahr: 39) Liegenschaftsbesitzende.

Statistik Entsorgung (in Tonnen)

Tonnen	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
Kehricht aus dem Gemeindegebiet	125,9	125,2	151,9	131,6	128,1
Kehricht aus den Anlagen (Freizeit und Sport. Friedhof)	33,6	28,4	23,6	28,2	21,0
Strassenwischgut	130,5	113,9	118,8	122,0	102,7
Grüngut (Freizeit und Sport. Friedhof)	40,4	75,6	103,6	130,5	158,8

Separatsammlungen:					
Papier und Karton	859,1	846,3	773,5	776,9	736,07
Glas	506,6	528,0	509,3	519,8	491,9
Metall	72,1	72,0	76,9	77,1	76,8
Aluminium/Dosen	33,3	34,0	31,5	32,4	31,6
Elektrogeräte	22,0	20,8	24,4	38,1	41,4
Batterien	2,0	2,1	2,5	2,0	2,6
Autobatterien	4,0	3,1	5,0	4,7	4,9
Abfallholz	4,7	7,0	7,2	7,6	6,3
Bauschutt	16,4	23,9	17,3	10,7	11,4
Altöl	7,7	7,3	7,1	6,3	7,3
Leuchtstoffröhren	0,7	0,6	0,5	0,7	0,6
PET	26,1	28,0	26,7	26,8	28,3
Altpneus	0,9	0,8	0,9	1,1	1,0
Sonderabfälle	5,0	4,3	4,8	4,8	6,4

Ressort Freizeit / Sport / Liegenschaften; Stadtrat Daniel Bachofen

Märkte

Auch im Jahr 2025 prägte ein vielfältiges und lebendiges Markttreiben das öffentliche Leben in der Stadt Arbon. Von Mitte April bis Ende September fand jeweils samstags der traditionelle Wochenmarkt auf dem Storchenplatz in der Altstadt statt. Dieser wird durch den Verein Arboner Wochenmarkt organisiert, der durch frische Ideen und viel Eigeninitiative für zusätzliche Aufmerksamkeit sorgte und es sogar schaffte, den Gemüsestand zu erhalten. Der Markt erfreute sich einer konstant guten Nachfrage bei Bevölkerung und Besuchenden.

Der Ostermarkt sowie der Christkindlimarkt bestätigten auch 2025 ihre Bedeutung als feste und geschätzte Bestandteile des Veranstaltungskalenders in der Altstadt. Insbesondere der Christkindlimarkt zog wiederum zahlreiche Besucherinnen und Besucher an. Der Kiwanis Club Bodensee sorgte gemeinsam mit der Pfadi Arbor Felix im Kappeli für spannende Kinderabenteuer mit einer Schnitzeljagd, deren Erlös der Pfadi zugutekam. Der Round Table Arbon betrieb ein beheiztes Verpflegungszelt zugunsten von Sozialanlässen für benachteiligte Kinder im Caritas-Projekt «mit mir». Für weihnachtliche Stimmung auf dem Marktplatz sorgten der Samichlaus, Drehorgelspieler Jürgen Laufer sowie die Band «Bamert & Zwicker unplugged».

Die Flohmärkte im Jahr 2025 verliefen erfolgreich. Besonders der Mai-Termin war stark nachgefragt und besucht. Auch der Kinder-Flohmi im Schloss erfreute sich erneut grosser Beliebtheit: Alle sechzehn Plätze waren schon früh vergeben. Der Frühlingsmarkt sowie der Herbstmarkt fanden auch 2025 am Adolph-Saurer-Quai statt und wurden wiederum durch den Ostschweizer Marktverband organisiert. Beide Märkte trugen zur Belebung des Seeufers bei und ergänzten das bestehende Marktangebot in sinnvoller Weise.

Insgesamt leisteten die Märkte auch im Jahr 2025 einen wichtigen Beitrag zur Belebung der Innenstadt, zur Förderung des lokalen Gewerbes sowie zur Aufenthaltsqualität in der Stadt Arbon.

Seeparksaal

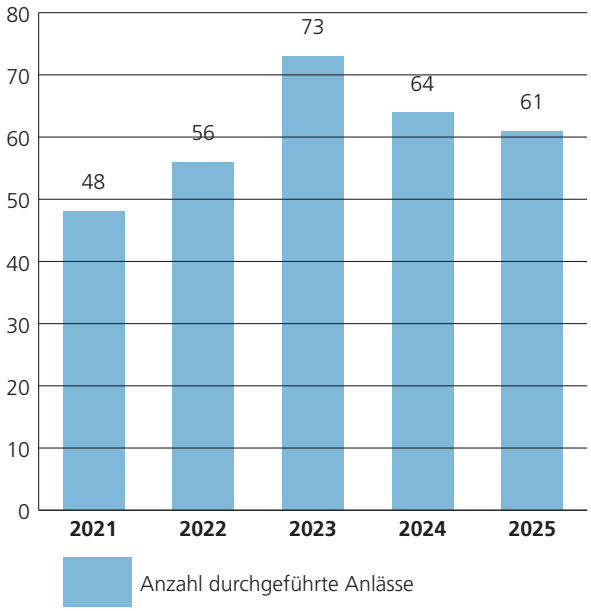
Im Jahr 2025 war der Seeparksaal erneut Austragungsort verschiedener grosser und publikumswirksamer Veranstaltungen. Zu den Höhepunkten zählten unter anderem wiederkehrende Grossanlässe wie die LAN-Party und die Eventreihe der Balkan-Konzerte. Zudem fand 2025 bereits zum zweiten Mal das internationale Goldwing-Treffen statt, welches Gäste aus der ganzen Welt nach Arbon brachte. Darüber hinaus konnten weitere kulturelle und gesellschaftliche Veranstaltungen im Seeparksaal durchgeführt werden, die das Angebot für unterschiedliche Zielgruppen ergänzten.

Die im Vorjahr erstmals durchgeführte Kunstmesse konnte sich 2025 weiter etablieren und zog wiederum zahlreiche Kunstinteressierte nach Arbon. Damit wurde der Seeparksaal zusätzlich als vielseitiger Veranstaltungsort für kulturelle Formate positioniert.

Die Auslastung des Seeparksaals bewegte sich im Berichtsjahr insgesamt auf einem stabilen Niveau, obwohl der Saal aufgrund der Erneuerung des Bodens während sieben Wochen nicht nutzbar war. Neben öffentlichen und privaten Veranstaltungen wurden erneut Parlamentssitzungen sowie zahlreiche Trainingseinheiten der eingemieteten Sportvereine wie Judo, Badminton, Handball und Fussball durchgeführt. Zusätzlich wurden auch Tanzkurse angeboten. Der Saal erfüllte damit weiterhin eine wichtige Funktion sowohl im politischen als auch im sportlichen Bereich.

Im Verlauf des Jahres wurden verschiedene Unterhalts- und Investitionsmassnahmen umgesetzt. Eine bereits seit längerer Zeit bestehende Pendenz konnte mit der vollständigen Erneuerung des Bodens erledigt werden. Dabei wurde ein neuer Parkettboden verlegt, welcher sowohl funktional als auch optisch eine deutliche Aufwertung des Saals darstellt. Zudem wurden neue Stühle und Tische für den Saal angeschafft, um den Anforderungen an Veranstaltungen, Sitzungen und kulturelle Anlässe besser gerecht zu werden.

Im Rahmen der periodischen Feuerschutzkontrolle wurden diverse Mängel festgestellt. In der Folge ist die Stadt verpflichtet, ein entsprechendes Konzept zu erarbeiten, welches die notwendigen Massnahmen definiert. Diese sind sukzessive umzusetzen, damit der Seeparksaal auch künftig als Veranstaltungsort in diesem Umfang genutzt werden darf. Zusätzlich sind auch für die Tiefgarage bauliche Massnahmen erforderlich.

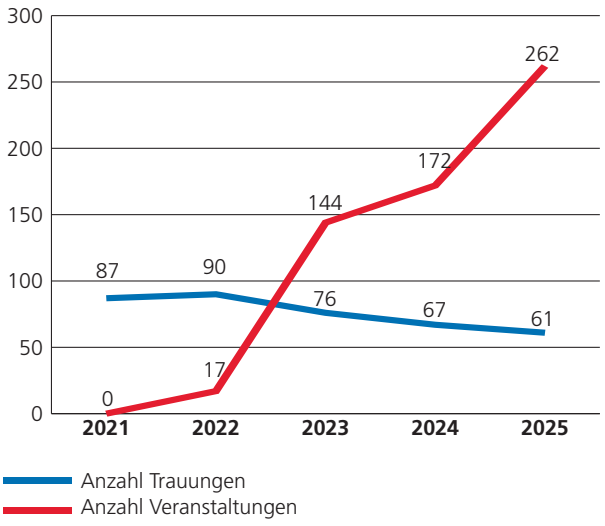


Schloss

2025 führte das Zivilstandsamt im Schloss 61 Trauungen durch. Dies entspricht einem leichten Rückgang im Vergleich zum Vorjahr, welcher sicherlich auch auf die eingeschränkte Nutzung des Schlosshofs infolge Turmsanierung zurückzuführen ist. Erfreulich ist jedoch, dass das Schloss Arbon als Veranstaltungsort weiterhin sehr beliebt ist. Insgesamt fanden in seinen Räumlichkeiten über 260 Veranstaltungen statt, was unter anderem auf die erhöhte Auslastung der Gymnastikräume zurückzuführen ist.

Die traditionelle Kunstausstellung «Arte Arbon» sowie die Konzertreihe «Klassik im Schloss» stiessen auch 2025 auf grosses Interesse und zogen zahlreiche Besucherinnen und Besucher an.

Auch der erstmals im Jahr 2024 durchgeführte Kinderflohmi fand erneut im Schloss statt und stellte für viele Kinder ein unvergessliches Erlebnis dar. Mit grosser Begeisterung verkauften sie ihre Spielsachen, Bücher und kleinen Schätze. Neben den Veranstaltungen ist zudem die Museumgesellschaft ein wichtiger Partner im Schloss. Sie veranschaulicht die Geschichte rund um das Schloss und die Stadt Arbon und leistet damit einen wertvollen Beitrag zur kulturellen Vermittlung.



Nach Vorabklärungen und Ausschreibungen 2024 startete im Berichtsjahr planmässig die Sanierung des Schlossturms. Ziel ist eine nachhaltige Sanierung sowie die langfristige und vollständige Zugänglichkeit für die Öffentlichkeit. Während der Bauphase kommt es zu temporären Einschränkungen im Bereich des Schlosshofs.

Ein Grossteil der Sandsteine konnte bereits verfestigt und vorbereitet werden, sodass im Frühling 2026 mit den eigentlichen Sanierungsarbeiten begonnen werden kann. Die erste Sanierungsetappe im Jahr 2025 wurde erfolgreich abgeschlossen. Im Winter ruhten die Arbeiten vorübergehend. Der Projektzeitplan wird weiterhin eingehalten.

Für das Jahr 2025 wurde mit Ausgaben von rund 445'000 Franken gerechnet. Der aktuelle Stand liegt bei 476'900 Franken. Ein Teil der Mehrkosten ist auf nicht eingeplante Ausgaben für provisorische Nistkästen für die Mauersegler zurückzuführen.

Auch die zukünftige Nutzung des Schlosses stellt ein wichtiges Projekt dar. 2025 fanden erste Gespräche mit Planungsbüros statt, um die Machbarkeit verschiedener Nutzungsarten zu prüfen. Diese Arbeiten sollen 2026 weiter vorangetrieben werden, mit dem Ziel, eine langfristige und nachhaltige Lösung für das Schloss zu erarbeiten.

Veranstaltungen im öffentlichen Raum

Das Eventjahr 2025 war insgesamt ruhiger als 2024. Rund 60 Veranstaltungen unterschiedlicher Art, Grösse und Dauer fanden auf öffentlichem Grund statt. Die Palette an wiederkehrenden Eventformaten war erneut bunt; darunter Fasnacht, Velobörse, Bike-Rennen, Grillentanz Festival, Kulturenfest, weltweiter Stricktag, OpenAir-Kino, Bundesfeier, SummerDays Festival, slowUp, Spielnachmittage der Ludothek, Usestuehlete und weitere.

Das Seenachtsfest konnte 2025 leider nicht stattfinden. Grund dafür war die anhaltende Unsicherheit bei der Finanzierung. Eine sorgfältige Planung und Durchführung mit den notwendigen Sicherheits- und Qualitätsstandards konnte nicht gewährleistet werden.

Zu den besonderen Anlässen des Jahres zählte erneut das Gold-Wing-Treffen, das 2023 erstmals durchgeführt worden war und 2025 nun zum zweiten und letzten Mal stattfand. Ebenfalls hervorzuheben ist die Cooltur-Reise beim Skaterpark, ein multimediales Event für Familien und Kinder mit Hip-Hop, Graffiti, Skating und weiteren Programmpunkten, das Jung und Alt zusammenbrachte.

Dank der sorgfältigen Vorbereitung der Veranstaltenden und der guten Koordination mit den Blaulichtorganisationen konnten alle Anlässe reibungslos durchgeführt werden, ohne grosse Zwischenfälle.

Sportanlagen

Die Arboner Sportanlagen leisteten auch 2025 einen wichtigen Beitrag zur Förderung von Bewegung, Vereinsleben und sportlicher Vielfalt in der Stadt. Auf der Sportanlage Stacherholz fanden wiederum zahlreiche Veranstaltungen, Trainings und Wettkämpfe statt. Ein besonderes Highlight bildete erneut der Rollstuhl-Event Weltklasse am See. Diese Veranstaltung zieht regelmässig zahlreiche internationale Sportlerinnen und Sportler sowie ein interessiertes überregionales Publikum an und leistet einen wichtigen Beitrag zur Sichtbarkeit und Förderung des Sports für Menschen mit Beeinträchtigung.

Neben den Veranstaltungen wurden die Trainings und Spiele der verschiedenen Fussball- und Korbballmannschaften wie gewohnt mit grossem Engagement und hoher Begeisterung durchgeführt.

Ein weiterer wichtiger Schritt im Bereich der Sportinfrastruktur war Ende 2025 der Start zur Sanierung des Kybunpärkli. Die Anlage dient nicht nur den ansässigen Vereinen, sondern steht auch der breiten Öffentlichkeit zur Verfügung und stellt eine wichtige Infrastruktur für den vereinsungebundenen Sport sowie als öffentlicher Bewegungsraum dar. Im Rahmen der Sanierung wurde insbesondere auch ein vandalismussicheres Netz verbaut, um die Anlage langfristig zu schützen und den Betrieb nachhaltig sicherzustellen.

Die umfassende Sanierung der Sportanlage Stacherholz steht weiterhin auf der Projektliste der Stadt Arbon und bildet einen zentralen Bestandteil der zukünftigen Weiterentwicklung der Sportinfrastruktur.

Schwimmbad

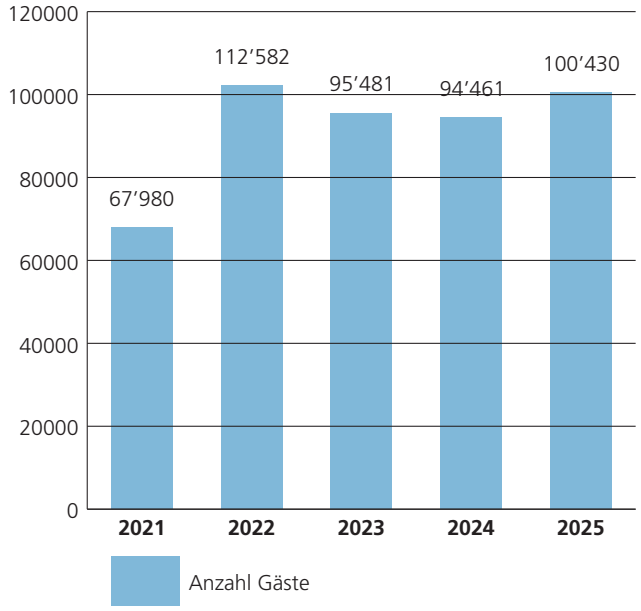
Das Schwimmbad Arbon startete wie gewohnt am 1. Mai in die Badesaison. Der Saisonverlauf zeigte insbesondere zu Beginn ein sehr hohes Besucheraufkommen. Gerade bei Saisonstart gab es Tage, an denen über 3’000 Badegäste gleichzeitig vor Ort waren und sich im Schwimmbad eine willkommene Abkühlung verschafften. Der weitere Verlauf zeigte sich danach wetterbedingt unterschiedlich. Phasen mit wechselhaften Bedingungen konnten durch teilweise sonnige Sommerwochen kompensiert werden. Insgesamt bewegten sich die Besucherzahlen auf einem stabilen und guten Niveau.

Die im Vorjahr eingeführte Verlängerung der Hauptsaison von Juni bis Ende August wurde 2025 weitergeführt. Dadurch konnten den Badegästen erneut längere Öffnungszeiten angeboten werden. Diese Anpassung wurde von den Besuchenden weiterhin positiv aufgenommen und trug zur Attraktivitätssteigerung des Angebots bei.

Zusätzlich wurde in der Hauptsaison des Berichtsjahrs das Angebot des Frühschwimmens eingeführt. Das Frühschwimmen fand jeweils mittwochs statt und wurde von schwimmbegeisterten Gästen gern genutzt.

Auch das Projekt der Seeufersanierung erreichte 2025 einen wichtigen Meilenstein. Im Rahmen einer öffentlichen Mitwirkung wurden zahlreiche wertvolle Inputs aus der Bevölkerung aufgenommen und in der anschliessenden Vorprojektphase berücksichtigt. Auf dieser Grundlage konnte das Vorprojekt abgeschlossen und sowohl dem Kanton als auch dem Bund zur Vorprüfung eingereicht werden.

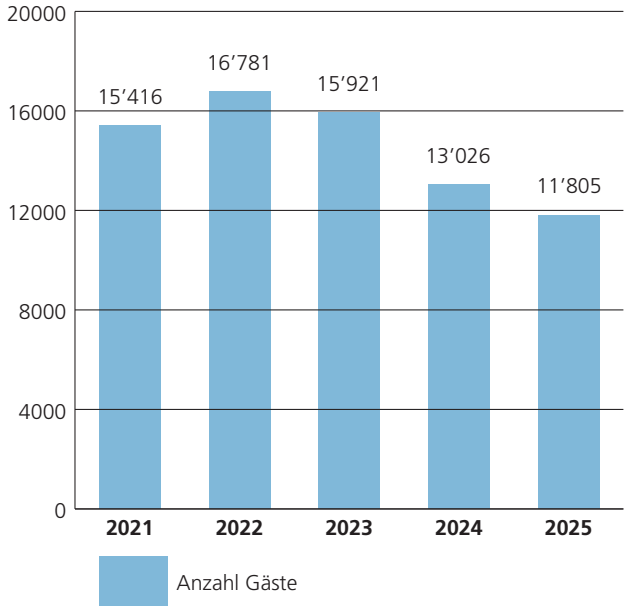
Zusätzlich startete Ende 2025 die Kommissionsarbeit des Parlaments. Ziel ist es, diese im Frühjahr 2026 abzuschliessen und das Projekt im Herbst des Jahres 2026 dem Stimmvolk zur Abstimmung zu unterbreiten.



Strandbad

Das Strandbad Arbon war auch 2025 ein beliebter Treffpunkt für Familien und Seefans. Die Besucherzahlen fielen tiefer aus als im Vorjahr, was vor allem auf das im Sommer zeitweise unbeständige Wetter mit teils erhöhten Niederschlägen zurückzuführen ist. Insbesondere der Juli zeigte gegenüber den Erwartungen häufig regenreiche Abschnitte und weniger Sonne.

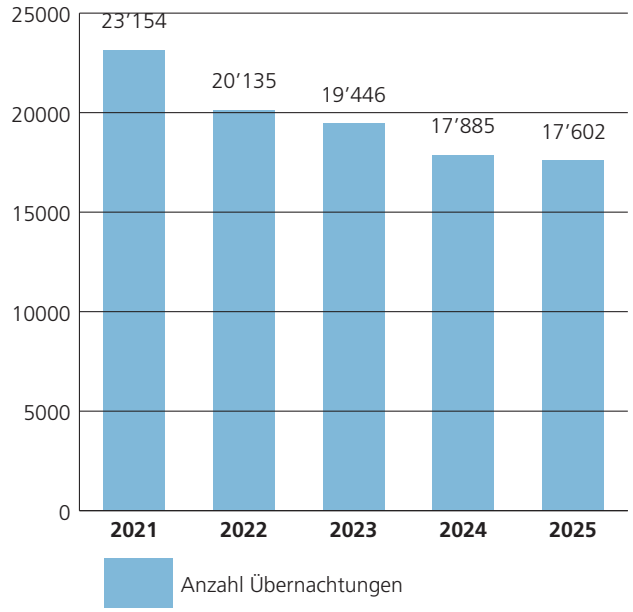
Trotz dieser wetterbedingten Herausforderungen blieb das Strandbad ein attraktiver Erholungsort mit hoher Aufenthaltsqualität. Im Jahr 2025 wurde zudem die Bädertechnik für das Kinderplanschbecken erneuert, um auch für die kleinsten Gäste eine einwandfreie und hochwertige Wasserqualität sicherzustellen. Darüber hinaus wurde das Sportangebot durch die Installation einer neuen Tischtennisplatte ergänzt, wodurch das Freizeitangebot im Strandbad weiter aufgewertet werden konnte. Für SUP-Begeisterte wurde das Erlebnis «SUP-Trail Arbon» lanciert – eine interaktive Schnitzeljagd, die im Strandbad startet und spielerisch zur Arboner Altstadt führt. Für die kommende Saison wird bereits an weiteren Verbesserungen und Angeboten gearbeitet, um den Aufenthalt für alle Besuchenden noch angenehmer zu gestalten.



Campingplatz

Die Saison 2025 verlief insgesamt erfolgreich. Die sehr guten Witterungsbedingungen insbesondere im Mai und Juni wirkten sich positiv auf die Auslastung aus. Nach diesem erfreulichen Start kam es im weiteren Saisonverlauf jedoch zu wetterbedingten Schwankungen. Trotz dieser Entwicklung liegen die Übernachtungszahlen sowie das finanzielle Ergebnis im Berichtsjahr insgesamt nahezu auf dem Niveau von 2024.

Auch 2025 zeigten sich infrastrukturelle Schwachstellen auf dem Campingplatz. Diese unterstreichen den bestehenden Handlungsbedarf und bestätigen die Notwendigkeit einer umfassenden Sanierung. Entsprechend wurde die Planung zur Erneuerung des Campingplatzes weitergeführt. Die erarbeitete Variante zeigt die zukünftigen Potenziale der Anlage auf. Vor einer öffentlichen Vorstellung des Projekts sind jedoch noch weitere Abklärungen erforderlich. Derweil wurde die veraltete Campingordnung überarbeitet und per 2026 in Kraft gesetzt.

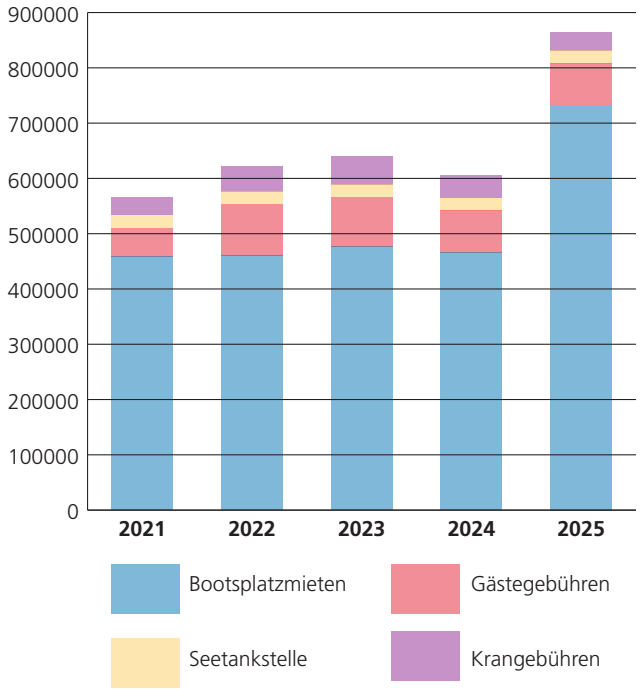


Hafenanlage

Im Jahr 2025 konnten die Einnahmen aus den Bootsplatzmieten deutlich gesteigert werden. Dies ist insbesondere auf die erstmalige Verrechnung der Einkäuferliegeplätze zurückzuführen. Der Hafen Arbon bleibt weiterhin ein beliebter Anlaufpunkt für Bootsfahrerinnen und Bootsfahrer aus der Schweiz, Österreich und Deutschland. Die gepflegte Infrastruktur sowie die attraktive Lage tragen massgeblich zur anhaltenden Beliebtheit des Hafens bei.

Die im Herbst 2024 begonnenen Arbeiten zur Verbesserung der Hafeneinfahrt wurden im Berichtsjahr erfolgreich abgeschlossen. Seitdem ist die Einfahrt sowohl für Passagierschiffe als auch für private Boote wieder uneingeschränkt und sicher nutzbar. Mit dieser Massnahme wurde ein wichtiger Beitrag zur langfristigen Sicherstellung der Hafeninfrastruktur sowie zur Attraktivität des Standorts Arbon für Wassersportlerinnen und Wassersportler sowie den Tourismus geleistet.

Ein wichtiger Meilenstein wurde mit der Überarbeitung des Hafenreglements sowie der Hafenordnung erreicht. Das Hafenreglement wurde in einem umfangreichen Prozess von der Verwaltung überprüft sowie überarbeitet und anschliessend durch das Parlament beschlossen. In der Folge war es ebenfalls notwendig, die bestehende Hafenordnung zu überarbeiten und inhaltlich an das revidierte Reglement anzupassen. Diese Anpassungen erfolgten im Jahr 2025. Sowohl das neue Hafenreglement als auch die angepasste Hafenordnung treten 2026 in Kraft.



Ressort Soziales / Gesellschaft; Stadtrat Reto Neuber

Das Ressort Soziales / Gesellschaft mit der gleichnamigen Abteilung beinhaltet den Bereich Gesellschaft, die Berufsbeistandschaft, das Sozialamt sowie das Sozialversicherungsamt. Nach dem Rücktritt von Sandra Eichbaum hat Reto Neuber per Januar 2025 die Führung des Ressorts übernommen.

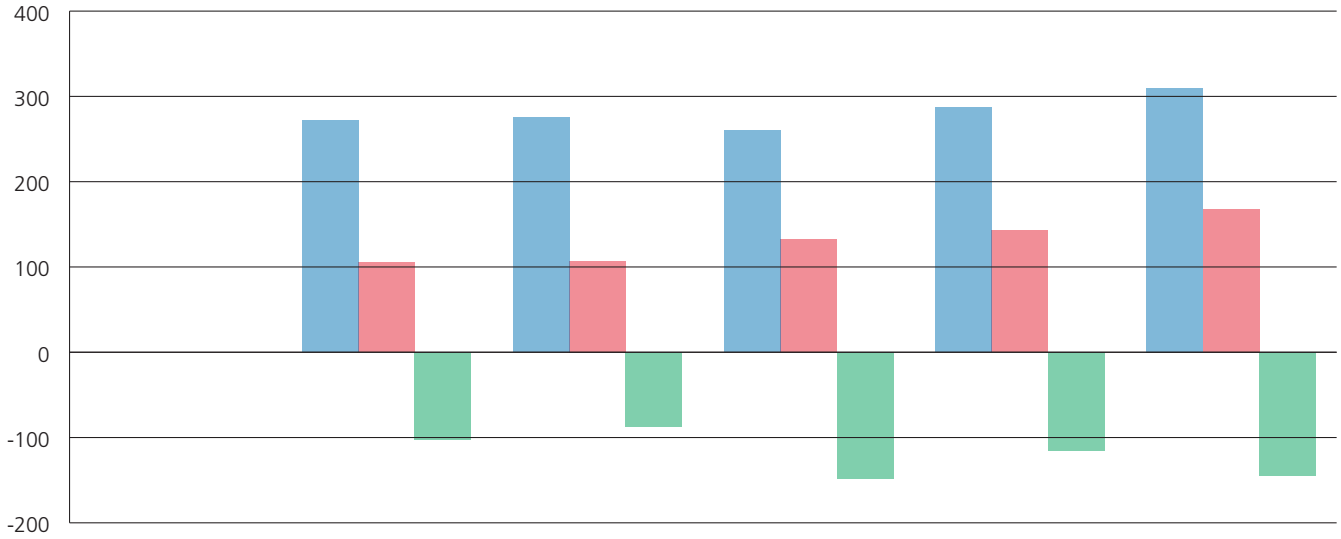
Nebst dem intensiven und herausfordernden Arbeitsalltag in der gesetzlichen Arbeit in den einzelnen Bereichen der Abteilung war das Jahr 2025 besonders geprägt von der Erarbeitung eines Nachfolgeprojekts für das bestehende Frühförderprogramm, wichtigen Realisierungsschritten im Rahmen der Pilotphase Jugendkulturraum, der Intensivierung des Kostencontrollings im Bereich der Restkostenfinanzierung der ambulanten Pflege sowie der Sicherstellung der personellen Ressourcen unter Anbetracht konstant steigender Mandats- und Dossierzahlen.

Sozialamt

Das Sozialamt hilft Menschen in Notlagen durch Beratung und finanzielle Unterstützung. Es ist zuständig für Sozialhilfe, Asyl- und Flüchtlingsbetreuung, Alimentenhilfe sowie die freiwillige Sozialberatung.

Sozialhilfe, Asyl- und Flüchtlingsbetreuung
Das Sozialamt zählte Ende 2025 insgesamt 310 Sozialhilfe-Dossiers, was einer Zunahme gegenüber dem Vorjahr um 23 Dossiers bzw. 8 Prozent entspricht. Über das Jahr betrachtet, sticht vor allem die Nettozunahme im ersten Quartal (+29 Dossiers) heraus (Q2: -7, Q3: -3, Q4: +4). Nebst den steigenden Dossierzahlen ist auch eine deutliche Zunahme der Ein- und Austritte zu verzeichnen, was sich zusätzlich in der Dossierlast der Sozialarbeitenden niederschlägt.

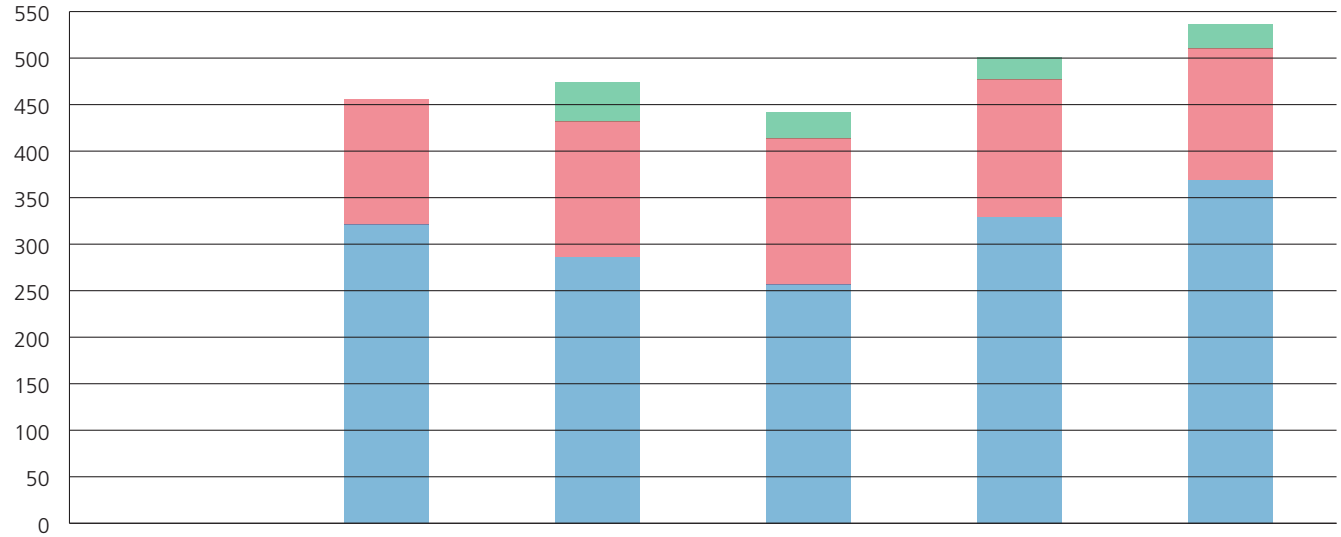
Anzahl Sozialhilfe-Dossiers inkl. Ein- und Austritte im Mehrjahresvergleich



	2021	2022	2023	2024	2025
Dossiers per 31.12.*	272	275	260	287	310
Eintritte	105	107	133	143	168
Austritte	-103	-87	-148	-116	-145

* Im Jahr 2023 wurde im Sozialamt das Projekt «Kopfquote» umgesetzt, wodurch sich in der Folge die Art der Dossiererhebung geändert hat. Aus diesem Grund gibt es Abweichungen im Jahr 2022 bei der Anzahl Ein- und Austritte gegenüber der Stichtagsmenge.

Anzahl Personen nach Status per 31.12.



	2021	2022	2023	2024	2025
Schweizer/-innen, Ausländer/-innen ohne GP	321	286	257	329	369
Geflüchtete Personen (Status N/F/B) mit GP	135	146	157	148	141
Schutzbedürftige Personen (Status S)	0	42	28	24	26

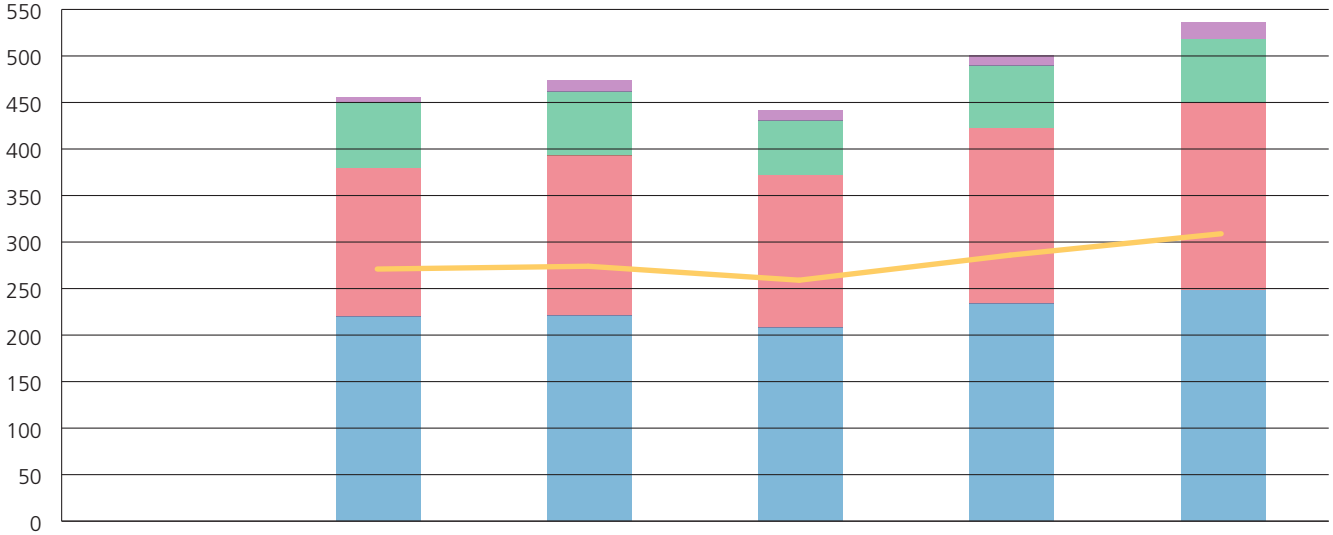
Die Entwicklung der Dossierstruktur der letzten Jahre zeigt auf, dass die Anzahl Personen in der regulären Sozialhilfe (Schweizerinnen und Schweizer bzw. Ausländerinnen und Ausländer ohne Globalpauschale) bis 2023 rückläufig war, ab 2024 jedoch wieder stark zunahm. Seit 2021 ist die Anzahl unterstützter geflüchteter Personen in etwa gleichbleibend, wobei zu berücksichtigen ist, dass diese nach fünf Jahren in der regulären Sozialhilfe geführt werden. Die Anzahl schutzbedürftiger Personen ist seit 2023 stabil.

Es ist zu beobachten, dass sich vermehrt Personen aufgrund einer Krankheit beim Sozialamt anmelden mussten, welche zum Anmeldezeitpunkt keinen Anspruch auf Krankentaggelder oder Arbeitslosentaggelder mehr hatten und deren Ansprüche auf Sozialversicherungsleistungen noch nicht oder unvollständig abgeklärt waren. Zusätzlich stieg die Anzahl Personen, die aufgrund eines Vermögensverzehrs keinen Anspruch auf Ergänzungsleistungen hatten und deshalb auf Sozialhilfe angewiesen waren. Gleichzeitig sind vermehrt Kindesschutzmassnahmen notwendig.

2025 wurden total 87 Integrationsangebote vermittelt. 6 Personen fanden in der Folge eine Arbeitsstelle im ersten Arbeitsmarkt. Nebst der Integration in den Arbeitsmarkt sind Integrationsangebote auch wichtig, um beispielsweise eine gelingende Tagesstruktur zu erlernen oder die soziale Integration zu stärken. Für die berufliche Eingliederung aller Personen mit Globalpauschalen (geflüchtete Personen) ist die kantonale Fachstelle Integration zuständig und finanziert entsprechende Massnahmen. Aus diesem Grund sind die Integrationsmassnahmen dieser Personengruppe nicht abgebildet.

Ein Blick auf die nachfolgende Abbildung zeigt, dass rund 38 Prozent aller unterstützten Personen Kinder und Jugendliche sind. Dies verdeutlicht, nebst der beruflichen Integration, die Wichtigkeit von Massnahmen zur sozialen Integration, um die gesellschaftliche Teilhabe zu ermöglichen, was die schulische und berufliche Entwicklung der Jüngsten positiv beeinflussen kann.

Anzahl Personen nach Alter im Mehrjahresvergleich



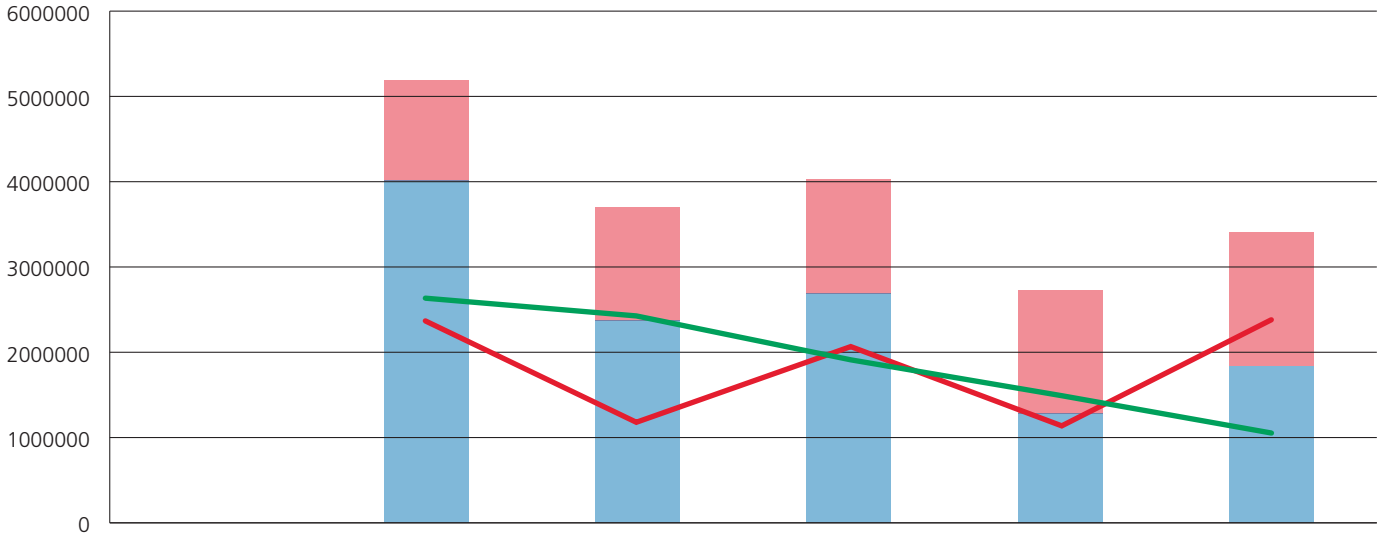
	2021	2022	2023	2024	2025
Erwachsene (31 bis 65 Jahre)	220	221	208	234	248
Kinder / Jugendliche	160	172	164	189	202
Junge Erwachsene (18 bis 30 Jahre)	70	69	59	67	68
Erwachsene ab 65 Jahre	6	12	11	11	18
Dossiers	272	275	260	287	310
Total Personen	456	474	442	501	536

Für Schutzbedürftige mit Status S (Ukrainerinnen und Ukrainer) sowie sämtliche anderen Personen aus dem Asyl- und Flüchtlingsbereich erhalten die Gemeinden in den ersten fünf bzw. sieben Jahren Bundespauschalen zur Abgeltung der Unterstützungskosten – sogenannte Globalpauschalen. Im Vergleich mit den anderen Thurgauer Gemeinden sind in Arbon viele Personen aus dem Flüchtlingsbereich wohnhaft. So entlasteten die Globalpauschalen die effektiven Gesamtkosten für die Stadt Arbon in den letzten Jahren erheblich. Eine Reduktion der Globalpauschalen – wie im Rahmen des Entlastungspakets 2027 des Bundes diskutiert – hätte eine direkte Erhöhung der Nettokosten zur Folge.

Werden die Bereiche Sozialhilfe sowie Asyl- und Flüchtlingsbetreuung (Funktionen 5720, 5730, 5732) gemeinsam betrachtet, erhöhten sich die effektiven Gesamtkosten für die Stadt Arbon gegenüber dem Vorjahr.

Die nachfolgend dargestellten Nettokosten der Unterstützungsleistungen setzen sich aus den ausbezahlten Unterstützungen, den oben erwähnten Globalpauschalen sowie den Rückerstattungen zusammen. Das Sozialamt bewirtschaftet die Rückerstattung aktiv. So konnten im Berichtsjahr 824'551 Franken (Vorjahr 493'967 Franken) Rückzahlungen geltend gemacht werden. Die hohen Rückzahlungen im Berichtsjahr ergeben sich aus ausserordentlichen Erträgen von Erbschaften.

Entwicklung der Nettokosten



	2021	2022	2023	2024	2025
Nettokosten Unterstützungsleistungen	4'010'330	2'370'646	2'693'358	1'283'947	1'837'121
Verwaltungskosten	1'177'917	1'334'128	1'339'029	1'447'280	1'568'291
Soziallastenausgleich	2'790'635	2'484'695	1'973'589	1'571'196	1'080'298
Effektive Kosten	2'397'612	1'220'079	2'058'798	1'160'031	2'325'114

Alimentenhilfe

Im Rahmen einer Trennung oder Scheidung von Eheleuten bzw. Konkubinatspaaren werden von der zuständigen Behörde auf Anfrage die gegenseitigen Unterstützungsverpflichtungen definiert. Insbesondere wird die Höhe des geschuldeten Kindsunterhalts festgelegt. Kommt eine unterhaltspflichtige Person ihren Zahlungsverpflichtungen nicht nach, unterstützt die Alimentenfachstelle bei der Einforderung der Unterhaltsbeiträge (Inkasso) und/oder leistet in Form der Alimentenbevorschussung finanzielle Unterstützung. Per Ende 2025 wurden 104 Dossiers (Vorjahr 101 Dossiers) im Bereich der Alimentenhilfe (Bevorschussungen und/oder Inkassohilfen) gezählt.

Freiwillige Sozialberatung

Das Sozialamt Arbon bietet nicht nur Unterstützung für Menschen in finanzieller Notlage mit rechtlichem Anspruch, sondern ist auch eine niederschwellige Anlaufstelle für Personen mit Bedarf für eine Sozialberatung. Das Angebot der freiwilligen Sozialberatung umfasst unter anderem administrative Unterstützung, Einkommensverwaltung, Budgetberatung, Jobcoaching sowie Triage an spezialisierte Fachstellen. Mit der freiwilligen Sozialberatung sollen Personen in herausfordernden Situationen frühzeitig unterstützt und das Risiko für zukünftige Notlagen vermindert werden. Im Berichtsjahr wurden 45 Aufnahmen und 42 Abschlüsse verzeichnet. Per Ende 2025 wurden total 53 Dossiers geführt (Vorjahr 50 Dossiers).

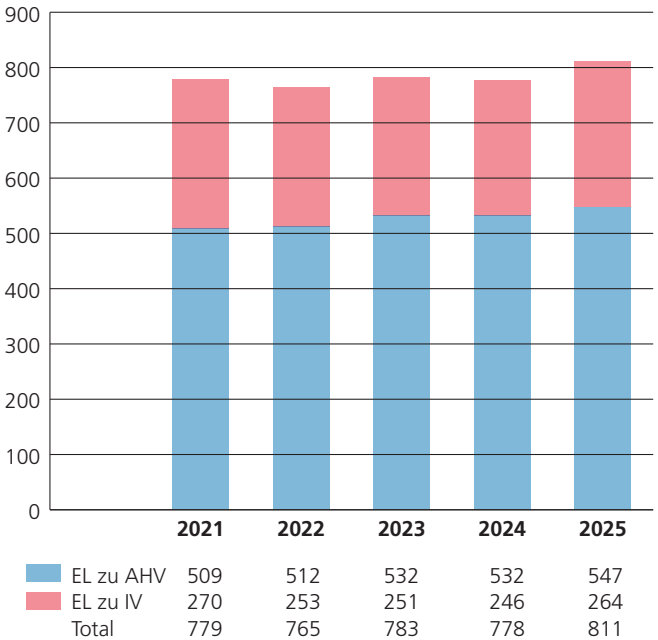
Sozialversicherungsamt

Das Sozialversicherungsamt ist zuständig für Informationen, Beratungen und Abklärungen zur Entrichtung respektive zur Bezugsberechtigung von AHV- und IV-Renten, Ergänzungsleistungen, Erwerbsersatz und Familienzulagen. Zudem ist es zuständig für die Ausrichtung der Prämienverbilligungen gemäss Krankenversicherungsgesetz, die Krankenkassenkontrollstelle sowie seit August 2024 für die Bemessung und Ausrichtung von Betreuungsgutschriften für die familien- und schulergänzende Betreuung und ab 2025 für die Kostenkontrolle der Restkosten für die ambulante Pflege.

AHV-Zweigstelle

Die Anzahl Personen mit zugesprochenen Ergänzungsleistungen (EL) erhöhte sich im Berichtsjahr um 4 Prozent.

Anzahl Personen mit Ergänzungsleistungen

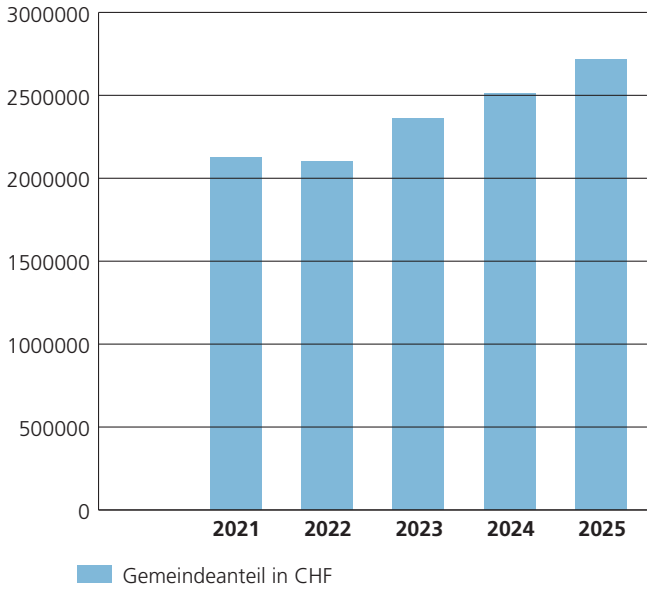


	2021	2022	2023	2024	2025
EL zu AHV	509	512	532	532	547
EL zu IV	270	253	251	246	264
Total	779	765	783	778	811

Individuelle Prämienverbilligung

Die Stadt Arbon hat zu einem vom Kanton festgelegten Prozentsatz für die vom Kanton an die Arbonerinnen und Arboner entrichteten Prämienverbilligungen aufzukommen. Insgesamt hatten 2025 4'478 Personen Anspruch auf Prämienverbilligung, was etwa 27,5 Prozent der Bevölkerung entspricht.

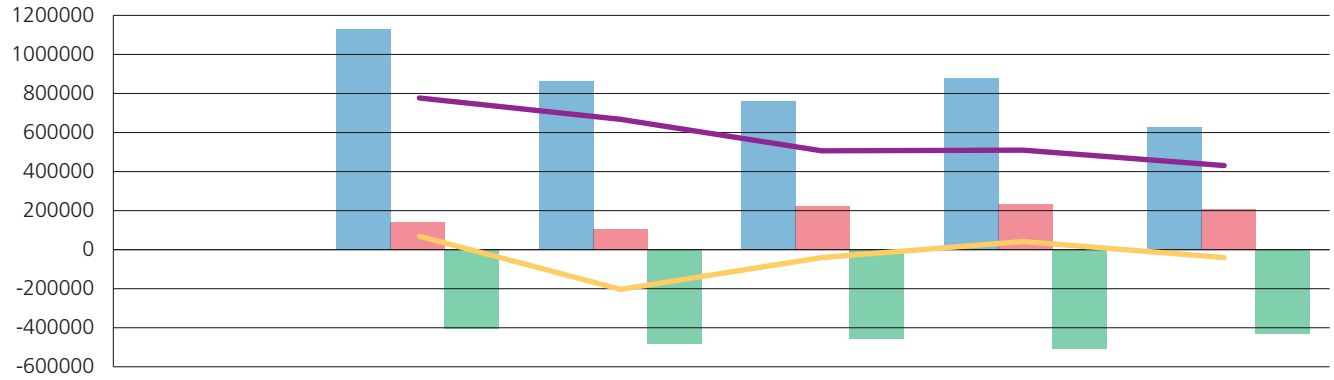
Kostenentwicklung Gemeindebeiträge für individuelle Prämienverbilligung



Krankenkassenkontrollstelle

Die Krankenkassenkontrollstelle ist für die Überprüfung des Versicherungsobligatoriums der Grundversicherung sowie das Case-Management der säumigen Prämienzahlenden (KVG-Case-Management) zuständig.

Kostenentwicklung KVG-Case-Management



	2021	2022	2023	2024	2025
Übernahmen Prämienausstände	1’131’616	864’438	759’157	879’263	627’286
Verlustscheine	139’716	106’387	224’949	234’023	206’448
Rückerstattungen Prämienausstände	-404’442	-483’677	-455’505	-507’447	-433’187
Beitrag Kanton	786’074	677’132	558’884	561’715	430’775
Effektive Kosten	80’816	-189’984	-30’283	44’124	-30’228

Gegenüber dem Vorjahr wurden im Berichtsjahr weniger Prämienausstände mittels KVG-Case-Management übernommen. Möglicherweise ist diese Reduktion auf eine Gesetzesänderung bezüglich den Betreibungsmodalitäten der Krankenkassen zurückzuführen. Die aktive Bewirtschaftung der Prämienausstände ermöglicht einen frühzeitigen Kontakt mit den entsprechenden Personen, wodurch proaktiv eine Verbesserung der Situation angestrebt werden kann. Der Kanton Thurgau beteiligt sich an den Kosten für ein aktives Case-Management.

Betreuungsgutschriften für die familien- und schulergänzende Betreuung

Seit Inkraftsetzung des Betreuungsgutschriftenreglements im Sommer 2024 entrichtet die Stadt Arbon einkommens- und vermögensabhängige Beiträge für die familien- und schulergänzende Betreuung. Im Bereich der schulergänzenden Betreuung beteiligen sich die Arboner Schulgemeinden mit schulergänzender Betreuung (Primarschulgemeinden Arbon und Frasnacht) mit 20 Prozent an den Kosten. Aufgrund der Einführung ab August 2024 sind 2025 erstmals die Kosten für ein gesamtes Rechnungsjahr verfügbar. Die Nettokosten für die familienergänzende Betreuung belaufen sich auf 430’757 Franken (48 Kinder) und auf 420’431 Franken (165 Kinder) für die schulergänzende Betreuung.

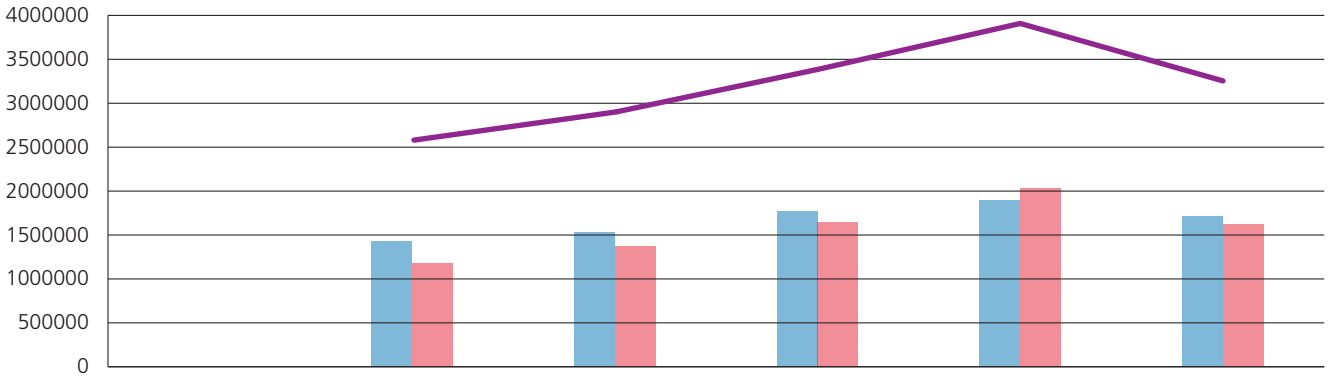
Ambulante und stationäre Pflegekosten
Die ambulanten und stationären Pflegekosten steigen seit Jahren konstant an. Die Restkosten für die stationäre Pflegefinanzierung werden im Thurgau vom Kanton beglichen. Anschliessend werden 60 Prozent der Kosten nach Einwohnerzahl auf die Gemeinden aufgeteilt. Dementsprechend bestehen bezüglich der stationären Restkostenfinanzierung keine kommunalen Kontrollaufgaben. Anders ist es bei der Restkostenabrechnung der ambulanten Pflege. Diese werden von den Spitexorganisationen direkt mit der Wohngemeinde der Klientinnen und Klienten abgerechnet. Seit dem Jahr 2020 beteiligt sich der Kanton mit 40 Prozent an den Ausgaben für die ambulante Pflege. Die ambulanten Pflegekosten setzen sich zusammen aus der Restfinanzierung für die Leistungen der Spitex RegioArbon, mit welcher die Stadt Arbon sowie die Gemeinden Egnach, Horn und Roggwil eine Leistungsvereinbarung geschlossen haben, und der Restfinanzierung für Leistungen privater Organisationen der ambulanten Pflege ohne Leistungsvereinbarung.

Per 1. Januar 2025 konnten neue Maximalansätze und Vorgaben für die Restkostenabrechnung im Bereich der ambulanten Pflege beschlossen werden. Zusätzlich wurden über den Budgetprozess 2025 20 Stellenprozente für ein optimiertes Controlling der Restkosten sichergestellt.

Aufgrund des verbesserten Controllings und der per 1. Januar 2025 eingeführten Vorgaben konnte im Bereich der Restkostenfinanzierung von privaten Spitexorganisationen eine Kostenstabilisierung erwirkt werden. Zusätzlich konnten Rückforderungen für zu hohe Restkostenabrechnungen in den Vorjahren getätigt werden.

Auch wenn aufgrund der getroffenen Massnahmen die Gesamtkosten im Berichtsjahr gegenüber dem Vorjahr gesenkt werden konnten, ist aufgrund der demografischen Entwicklung auch in Zukunft von einer Kostensteigerung auszugehen.

Kostenentwicklung ambulante und stationäre Pflege



	2021	2022	2023	2024	2025
Stationäre Pflegekosten	1’426’417	1’527’862	1’765’769	1’894’121	1’714’379
Ambulante Pflegekosten	1’179’440	1’373’004	1’639’531	2’026’888	1’623’954
Total	2’605’857	2’900’866	3’405’300	3’921’009	3’338’333

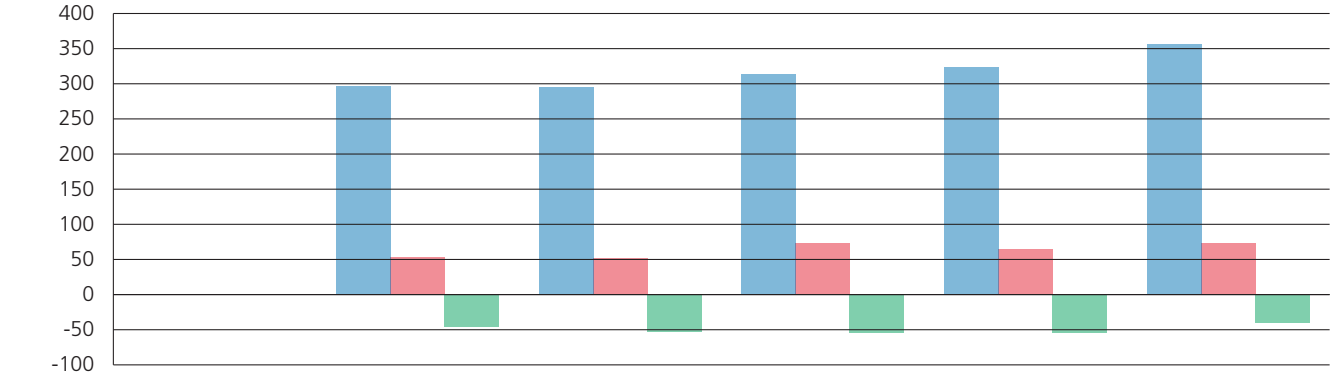
Berufsbeistandschaft

Die Berufsbeistandschaft betreut und begleitet im Auftrag der Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde (KESB) Erwachsene, Kinder und Jugendliche aus den Gemeinden Arbon und Roggwil, für die eine Beistandschaft errichtet wurde. Zur Errichtung einer Erwachsenen- oder Kindesschutzmassnahme klärt die KESB zuvor den Schutz- und Hilfsbedarf ab. Die KESB erteilt individuelle Aufträge an die Beistandsperson zur Begleitung, Beratung und Vertretung.

Seit dem Jahr 2023 ist ein deutlicher Anstieg neuer Mandatsübernahmen zu verzeichnen. Im Berichtsjahr blieb die Anzahl Neuaufnahmen auf dem Niveau von 2023, jedoch waren erheblich weniger Austritte zu verzeichnen, was die Anzahl aktiver Mandate per Jahresende deutlich erhöht. So werden gegenüber 2021 61 zusätzliche Mandate aus Arbon betreut, was einer Zunahme von rund 21 Prozent entspricht. Nebst den zunehmenden Mandatszahlen erhöht sich die Komplexität in der Mandatsführung aufgrund von Entwicklungen, die unter anderem auf die Individualisierung der Gesellschaft zurückzuführen sind.

Im Jahr 2021 hat die Konferenz für Kindes- und Erwachsenenschutz (KOKES) Empfehlungen zur Organisation und Weiterentwicklung von Berufsbeistandschaften verfasst. Die Empfehlungen wurden in Zusammenarbeit mit der Konferenz der kantonalen Sozialdirektorinnen und Sozialdirektoren, dem Schweizerischen Gemeindeverband und dem Schweizerischen Verband der Berufsbeistandspersonen erarbeitet und sind ein Orientierungsrahmen für Kantone und Gemeinden bei der Überprüfung und strukturellen Weiterentwicklung der Berufsbeistandschaften. Im Verlauf der letzten Jahre konnten wichtige Schritte im Sinne der Empfehlungen getätigt werden. Aufgrund der steigenden Mandatszahlen gilt es auch in Zukunft, die personellen Ressourcen im Blick zu haben.

Anzahl Arboner Mandate inkl. Ein- und Austritte im Mehrjahresvergleich



	2021	2022	2023	2024	2025
Mandate per 31.12.	296	295	314	324	357
Eintritte	54	52	73	65	73
Austritte	-46	-53	-54	-55	-40

Bereich Gesellschaft

Der Bereich Gesellschaft bearbeitet die Handlungsfelder Chancengerechtigkeit und Teilhabe, partizipative Entwicklung, zivilgesellschaftliche Kooperation sowie Koordination und Vernetzung. Ziel ist es, durch sozialraumorientierte Dienstleistungen und Projekte gute und nachhaltige Lebensbedingungen sowie lebenswerte Räume für alle Bevölkerungsgruppen zu schaffen. Aufgrund der Anforderungen im Berichtsjahr mussten die inhaltlichen Schwerpunkte priorisiert werden. Die folgende Tabelle gibt einen Überblick über die aktuellen Dienstleistungen und Projekte des Bereichs Gesellschaft entlang seiner strategischen Handlungsfelder.

Partizipative Entwicklung	**Chancengerechtigkeit und Teilhabe**
- Mitwirkungsplattform - Projektunterstützung Teams aus Stadtworkshops	- FerienSpass Arbon - Kampagne «Junge wirken mit!» - Pilotphase Jugendkulturraum
Zivilgesellschaftliche Kooperation	**Koordination und Vernetzung**
- Aktion Quartierleben - Vermittlungsplattform «lokal engagiert?!» - Projektplattform «Startrampe» - Projektunterstützung - Forum Vereine - Vereinsverzeichnis - Beiträge an Vereine für Kinder- und Jugendarbeit	- UNICEF-Label Kinderfreundliche Gemeinde - Forum Frühe Kindheit - Forum Kinder und Jugendliche - Forum Interkultur - Forum Alter und Gesundheit

Ausführliche Informationen zu allen Projekten und Dienstleistungen sind über die Webseite der Stadt Arbon[1] zu finden. In der Arbeit des Bereichs Gesellschaft waren 2025 unter anderem die folgenden Inhalte zentral.

Pilotphase Jugendkulturraum

Beim Stadtworkshop «junges Arbon» entwickelten Kinder und Jugendliche in den Jahren 2022/2023 verschiedene Projektideen, unter anderem diejenige eines Jugendkulturraums. Sie engagierten sich für einen Ort, an dem sich Jugendliche und junge Erwachsene treffen und selbstorganisiert Events durchführen können. Der Raum sollte gleichzeitig kulturinteressierten Arbonerinnen und Arbonern zur Verfügung stehen, die eine lebendige Kulturszene unterstützen möchten. Gemeinsam mit dem Bereich Gesellschaft entwickelten die interessierten Jugendlichen aus dem Stadtworkshop die Idee in diversen Sitzungen weiter. Herausfordernd war es, einen Raum zu finden, der den verschiedenen Ansprüchen gerecht wurde: flexibel gestaltbar, für junge Menschen gut zu erreichen, in einer belebten Umgebung gelegen, und doch nicht mitten in einem Wohnquartier. Schliesslich wurde die Projektgruppe im Saurer-WerkZwei-Areal an der Textilstrasse 2 fündig.

Nach der Reservation des Raums wurde die Projektskizze «Pilotphase Jugendkulturraum» finalisiert und im Dezember 2024 vom Stadtrat gutgeheissen. Den Bereich Gesellschaft beauftragte er mit der Projektrealisierung. In enger Zusammenarbeit mit den Jugendlichen wurden 2025 die notwendigen baulichen, rechtlichen und organisatorischen Schritte geplant. Zudem wurde ein Fundraising für die Finanzierung des Umbaus initiiert. Parallel arbeiten die Mitarbeitenden des Bereichs Gesellschaft mit den Jugendlichen am Betriebskonzept. Ziel ist es, den Jugendkulturraum 2026 zu eröffnen.

1 www.arbon.ch/gesellschaft

Vermittlungsplattform «lokal engagiert?!»
Freiwilliges Engagement stärkt den gesellschaftlichen Zusammenhalt, die Identifikation mit dem Wohnort und fördert die Handlungsfähigkeit vulnerabler Personen. Es bildet damit einen wichtigen Pfeiler für ein gutes Zusammenleben. 2021 startete die Stadt Arbon die Entwicklung der Vermittlungsplattform «lokal engagiert?!», um Arbonerinnen und Arbonern eine Möglichkeit zu bieten, selbstorganisiert freiwillige Einsätze zu suchen oder anzubieten[2]. Nach der Inbetriebnahme im Jahr 2024 wurde die Plattform 2025 als Dauerangebot etabliert und in den Regelbetrieb überführt. Der Bereich Gesellschaft bewirbt die Plattform kontinuierlich in der Zeitung und den sozialen Medien und stimmt sie technisch optimal an die Bedürfnisse der Nutzenden ab.

Projekte Abteilungsleitung

Erarbeitung Nachfolgeprojekt fürs Programm «Frühe Förderung Arbon»
Seit Sommer 2015 konnten Kinder von Arboner Familien im Rahmen des Programms «Frühe Förderung Arbon» einen Halbtag pro Woche kostenlos die Spielgruppe besuchen. Die Bedingung dafür war, dass die Erziehungsverantwortlichen im Laufe eines Jahres an sechs Elternbildungsveranstaltungen teilnahmen. Seit Inkrafttreten des selektiven Obligatoriums zur vorschulischen Sprachförderung (SOVS) im Januar 2024 werden Kinder mit unzureichenden Deutschkenntnissen zur vorschulischen Sprachförderung verpflichtet. Das SOVS umfasst jedoch nicht alle Ziele des ursprünglichen Programms und berücksichtigt Elternbildung und allgemeine Frühförderung nicht.

Wie die gemachten Erfahrungen und nationale Studien bestätigen, sind Ausgaben im Bereich der frühen Förderung Investitionen in die Zukunft. Die wichtigsten Grundlagen für die Entwicklung eines Kindes bilden sich in den ersten Lebensjahren. Dabei ist für eine wirksame Frühförderung der Einbezug der Erziehenden zentral. Bildungs- oder Entwicklungsrückstände beim Eintritt in den Kindergarten lassen sich später nur schwer aufholen. Entsprechende Angebote für die Kinder sowie die Eltern sind deshalb besonders wichtig und tragen dazu bei, möglicherweise erhebliche Folgekosten zu reduzieren. Im Februar 2024 initiierte die Stadt Arbon gemeinsam mit den Arboner Primarschulgemeinden die Ausarbeitung eines zeitgemässen Subventionierungsmodells, welches weiterhin Anreize für die Elternbildung beinhaltet. Im November 2025 beschlossen der Stadtrat und alle Arboner Schulbehörden dazu ein Pilotprojekt ab August 2026.

Kostenanalyse ambulante Pflegefinanzierung
Um zu klären, welche spezifischen Einflussfaktoren die Restkosten im Bereich der ambulanten Pflege in Arbon in die Höhe treiben und welche Massnahmen dagegen unter Einhaltung einer guten Versorgungsqualität und der rechtlichen Vorgaben zusätzlich ergriffen werden können, wurde im Berichtsjahr eine Kostenanalyse erarbeitet. Der Abschlussbericht wird im Laufe des Jahres 2026 erwartet. Darin sollen Handlungsfelder und Erkenntnisse auf strategischer und operativer Ebene ersichtlich werden, welche für die zukünftige strategische Planung zu berücksichtigen sind.

2 www.arbon.ch/lokalengagiert

Ressort Einwohner / Sicherheit; Stadtrat Luzi Schmid

Einwohnerkontrolle

Jahr	Bevölkerungs-stand am Jahres-ende	Bevölkerungs-anteil Stadtteil Arbon	Anteil in %	Bevölkerungs-anteil Stadtteil Frasnacht	Anteil in %	Bevölkerungs-anteil Stadtteil Stachen	Anteil in %
1900	5’669	5’019	88,5	650	11,5	*	–
1910	10’265	9’568	93,2	697	6,8	*	–
1920	9’332	8’657	92,8	675	7,2	*	–
1930	8’638	7’999	92,6	639	7,4	*	–
1940	8’570	7’897	92,1	673	7,9	*	–
1950	9’485	8’816	92,9	669	7,1	*	–
1960	12’364	11’696	94,6	668	5,4	*	–
1970	13’122	12’227	93,2	895	6,8	*	–
1980	12’333	11’333	91,9	1’000	8,1	*	–
1990	12’671	11’256	88,8	1’415	11,2	*	–
2000	12’971	11’341	87,4	961	7,4	669	5,2
2010	13’512	11’711	86,7	981	7,3	820	6,1
2020	14’872	12’698	85,4	1’290	8,7	884	5,9
2021	15’123	12’909	85,4	1’300	8,6	914	6,0
2022	15’413	13’161	85,4	1’324	8,6	928	6,0
2023	15’708	13’434	85,5	1’332	8,5	942	6,0
2024	16’207	13’840	85,4	1’355	8,4	1’012	6,2
2025	16’268	13’836	85,1	1’344	8,3	1’088	6,7

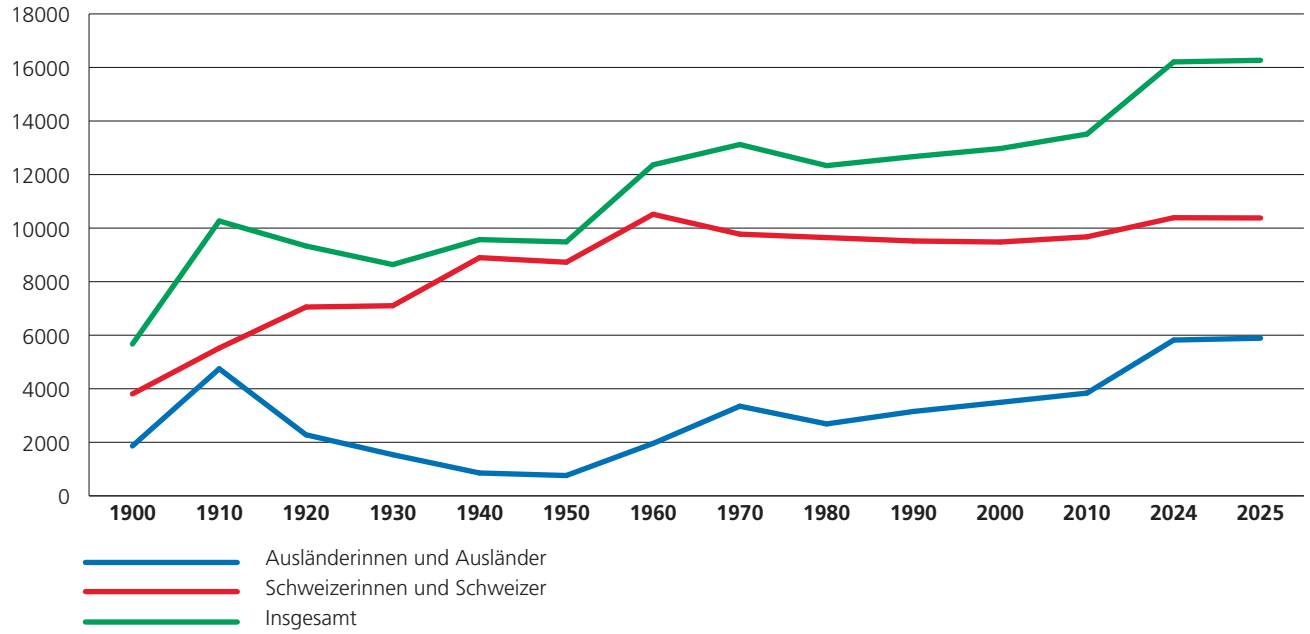
* 1. Januar 1998: Bildung der Politischen Gemeinde Arbon mit Integration der Ortsgemeinde Frasnacht inkl. Stachen

Schweizerinnen und Schweizer		%
1900	3’807	67,2
1910	5’519	53,8
1920	7’052	75,6
1930	7’101	82,2
1940	7’700	89,8
1950	8’726	92,0
1960	10’516	85,1
1970	9’774	74,5
1980	9’646	78,2
1990	9’519	75,1
2000	9’480	73,1
2010	9’674	71,6
2020	9’975	67,1
2021	10’056	66,5
2022	10’094	65,5
2023	10’249	65,2
2024	10’388	64,1
2025	10’379	63,8

Ausländerinnen und Ausländer		%
1900	1’862	32,8
1910	4’746	46,2
1920	2’280	24,4
1930	1’537	17,8
1940	870	10,2
1950	759	8,0
1960	1’958	15,8
1970	3’348	25,5
1980 **	2’687	21,8
1990	3’152	24,9
2000	3’491	26,9
2010	3’838	28,4
2020	4’897	32,9
2021	5’067	33,5
2022	5’319	34,5
2023	5’459	34,8
2024	5’819	35,9
2025	5’889	36,2

** Daten aus der Volkszählung

Bevölkerungsentwicklung in Arbon



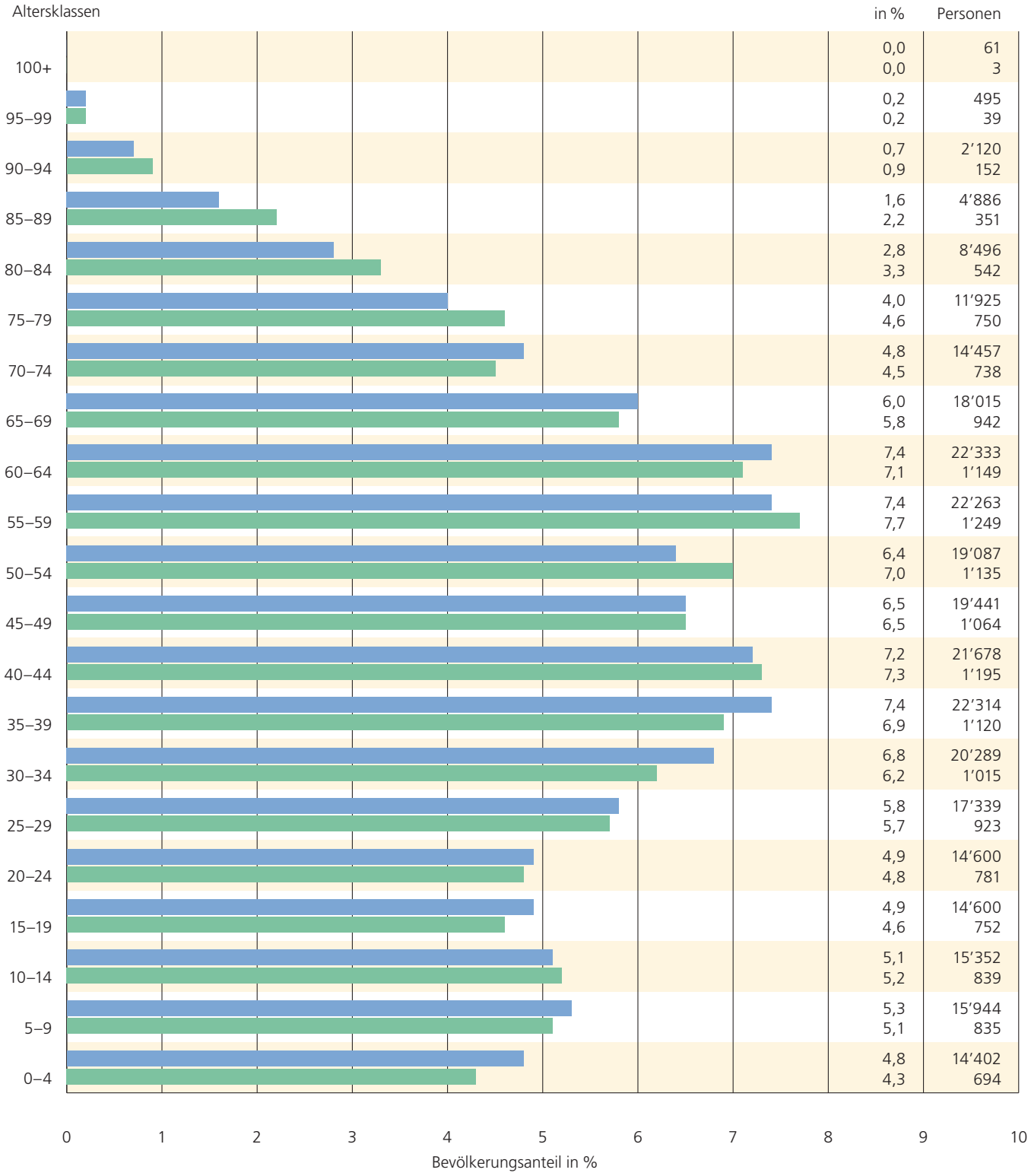
Bevölkerungsbewegung – Jahresbilanz der ständigen Wohnbevölkerung

	Bevölkerungsstand am Jahresanfang	Lebendgeborene	Todesfälle	Lebendgeborene minus Todesfälle	Zugezogene	Weggezogene	Wanderungssaldo	Bevölkerungsstand am 31.12.	Jahresveränderung in %
2011	13'512	126	132	-6	1'039	898	141	13'647	1,00
2012	13'647	125	152	-27	1'144	880	264	13'884	1,74
2013	13'884	139	133	6	987	849	138	14'028	1,04
2014	14'028	150	160	-10	922	947	-25	13'993	-0,25
2015 *	13'991	142	129	13	1'131	992	139	14'143	1,09
2016	14'143	132	152	-20	1'001	891	110	14'233	0,64
2017 **	14'256	149	141	8	1'083	917	166	14'430	1,22
2018	14'430	153	130	23	1'062	982	80	14'533	0,71
2019	14'533	142	136	6	1'151	972	179	14'718	1,27
2020	14'718	144	149	-5	1'138	979	159	14'872	1,05
2021	14'872	154	163	-9	1'177	917	260	15'123	1,69
2022	15'123	126	162	-36	1'222	896	326	15'413	1,92
2023	15'413	142	166	-24	1'297	978	319	15'708	1,91
2024	15'708	126	148	-22	1'373	852	521	16'207	3,18
2025	16'207	141	168	-27	1'116	1'028	88	16'268	0,38

Sonderstatistik 2025
138 Kurzaufenthalter, Asylanten und vorläufig Aufgenommene, Schutzbedürftige
85 Wochenaufenthalter

* Im Jahr 2014 wurden die Grenzgänger mit Aufenthaltsdauer von mehr als einem Jahr zur ständigen Wohnbevölkerung gezählt, ab Januar 2015 nicht mehr, daher stimmt der Endbestand Dezember 2014 nicht mit dem Anfangsbestand Januar 2015 überein.
** Im Jahr 2017 wurden erstmals die Zahlen vom Kanton verwendet, daher stimmt der Endbestand 2016 nicht mit dem Anfangsbestand 2017 überein.

Wohnbevölkerung nach Fünfjahresaltersklassen



Bevölkerung mit Hauptwohnsitz im Kanton Thurgau;
ausländische Bevölkerung mit den Bewilligungen B, C oder L-Bewilligung von 12 Monaten oder mehr.

Bevölkerung Stadt Arbon

Datenquelle: Dienststelle für Statistik Kanton Thurgau, Kantonale Bevölkerungserhebung

Einbürgerungen 2025

Nach vorgängiger Beschlussfassung durch die Parlamentarische Einbürgerungskommission sind abschliessend durch den Grossen Rat des Kantons Thurgau 2025 folgende 14 (Vorjahr: 13) ausländische Personen und 5 (0) Schweizer Bürger ins Bürgerrecht der Stadt Arbon aufgenommen worden:

Familienname	Vorname	Herkunft	Geburts datum
Al Maliki	Osama	Irak	13.07.1991
Al Maliki	Sirag	Irak	18.06.2002
Grajcevci	Vildane	Kosovo	02.03.1986
Yüksel Ayazoglu	Hülya	Türkei	15.08.1986
Gerber	Pauline	Deutschland	20.09.1998
Schmidt	Elmar Erich	Deutschland	11.08.1966
Schmidt	Sybille Camilla Corinna Regine Renate	Deutschland	05.01.1971
Schmidt	Balthasar Gero	Deutschland	04.10.2005
Schmidt	Carola Tabea	Deutschland	01.02.2009
Alfonso Alba	Angeles	Spanien	04.09.1963
Babic	Samra	Bosnien u. Herzegowina	09.10.1998
Danko	Daniel	Slowakei	16.10.2007
Kidosi	Zvonimir	Kroatien	14.07.1996
Klauck	Andreas Bruno	Deutschland	05.03.1958
Romano	James	Gais AR	17.03.1973
Romano	Gabriela	Gais AR	31.08.1973
Romano	Leandro	Gais AR	21.09.2011
Romano	Damiano	Gais AR	04.07.2013
Romano	Nevio	Gais AR	17.07.2015

Geschäfte der Parlamentarischen Einbürgerungskommission	2022	2023	2024	2025
Gesuchseingänge/Personen	14/18	11/16	21/36	13/22
Kommissionssitzungen	4	5	5	6
Gesuche mündliche Befragungen der Gesuchstellenden/Personen	12/28	12/17	12/16	17/30
Schriftliche Prüfungen	5	5	5	6
Anzahl Teilnehmende an den schriftlichen Prüfungen *	34	26	28	29
Erfolgreiche Prüfungen *	16	15	17	19
* davon im zweiten Anlauf	3	2	2	6
Nicht bestandene Prüfungen	18	11	11	10
Gesuchsabschreibungen/Personen durch Kanton	1/1	0	0	0
Gesuchsabschreibungen/Personen durch EBK	0	0	0	0
Gesuchsablehnungen/Personen durch EBK	4/4	1/1	0	0
Rückstellungen Gesuche/Personen	1/1	0	0	1/1
Gesuchsrückzug Gesuche/Personen	7	5/5	4/4	3/3
Gesuche von Personen in Bearbeitung	42	21	17	10

Friedhof

Gemäss Friedhofordnung Art. 16 wurden im Mai 2025 im Feld West 50 Erdbestattungsgräber, im Feld Mitte 118 Urnengräber, an der Urnengedenkwand Nord 12 Gedenktafeln sowie das Gemeinschaftsgrab Obelisk aus den Jahren 1993 bis 2004 geräumt. Es wurden 10 (Vorjahr: 14) neue Grabunterhaltsvereinbarungen eröffnet. Die Bestattungsdienste der Stadt Arbon waren für 209 (Vorjahr: 205) Todesfälle im Einsatz.

Bestattungen	2021	2022	2023	2024	2025
Todesfälle gesamthaft	180	172	174	160	176
Erdbestattungen	10	10	10	6	5
Kremationen	170	162	164	154	171
In Arbon bestattet	125	121	124	107	106
Privat/individuell bestattet	26	30	31	31	47
Auswärts bestattet	29	21	19	22	23
Todesfälle mit Wohnsitz in Arbon	166	165	165	145	168
Davon in Arbon gestorben	87	94	104	88	94
Davon auswärts gestorben	79	71	61	57	74

Überführungen vom Sterbeort an einen Zielort wurden wie folgt für Dritte ausgeführt:

Gemeinde	2021	2022	2023	2024	2025
Roggwil-Freidorf	22	17	25	12	22
Berg SG	4	6	3	11	1
Andere Gemeinden	17	28	9	22	10

Gastgewerbe

Bestand an Gastgewerbebetrieben am 31. Dezember 2025:

Betrieb	2021	2022	2023	2024	2025
Beherbergungsbetriebe mit Alkohol	8	8	8	8	6
Beherbergungsbetriebe ohne Alkohol	0	0	1	1	1
Wirtschaften mit Alkohol	40	38	39	34	33
Wirtschaften ohne Alkohol	2	2	2	2	2
Kioskwirtschaften	24	27	33	25	23
Jugendlokale	0	0	0	0	0
Gelegenheitswirtschaften	20	19	18	16	14
Handel mit gebrannten Wassern	18	19	18	15	14
Handel mit nicht gebrannten Wassern	4	3	3	3	2
Versand/Vermittlung von gebrannten Wassern	1	2	1	1	1
Gastgewerbliche Tätigkeit*	-	-	-	11	18
Handel mit alkoholischen Getränken*	-	-	-	2	5
Ausgestellte Bussen (Überwirtungen, weitere Verstösse)					4
Total Patente und Bewilligungen	**117**	**118**	**123**	**118**	**119**

2025	Bewilligungen/Patente
Neu	9
Wechsel	4
Ablehnung Gesuch	1
Rückzug	8

*Am 01.01.2024 trat das neue Gastgewerbe- und Alkoholhandelsgesetz Thurgau (GastG 554.51) in Kraft, nach welchem nur noch zwischen gastgewerblicher Tätigkeit und Handel mit alkoholischen Getränken unterschieden wird. Die Bewilligungen und Patente nach alter Gesetzgebung behalten ihre Gültigkeit.

Sicherheit

Dienstleistungen

Angebot / Jahr	2021	2022	2023	2024	2025
Wohnungsabnahmen	0	3	2	5	2
Einsätze Amtsperson für Durchsuchungen durch die Polizei	*	*	*	*	11
Sonntagsverkäufe / Bewilligungen	28	32	42	55	31

Belegungen in Unterkünften der Stadt (ALST und BSA Stachen):					
Militär	50 Tage	100 Tage	81 Tage	75 Tage	65 Tage
Privat (nur ALST)	7 Tage	7 Tage	8 Tage	28 Tage	3 Tage

* Wird seit 2025 neu erfasst

Sicherheit im öffentlichen Raum

Die Securitas AG führt seit 2009 diverse Sicherheitsdienstleistungen für die Stadt Arbon aus. In Kooperation mit der Kantonspolizei Thurgau bildet die Securitas AG ein wichtiges Bindeglied im Herausforderungsbereich Prävention, Kontrollen und Repression im öffentlichen Raum.

Die Gemeinden Arbon, Egnach, Horn, Roggwil und Steinach pflegen im Bereich Sicherheit die Zusammenarbeit mit regelmässigen Meetings unter dem Begriff Netzwerk Oberthurgau Süd+.

Im Jahr 2025 lag der Schwerpunkt auf der Kontrolle von Objekten und Hotspots, deren sicherheitsrelevante Vorfälle insbesondere in den wärmeren Monaten zunehmen. Zudem fanden gezielte Überprüfungen zu Littering, Hundeleinenpflicht und der Einhaltung der Schliesszeiten in Gastronomiebetrieben statt.

Die Securitas rapportierte wie folgt:

	2021	2022	2023	2024	2025
Patrouilleneinsätze	57	57	70	57	56
Tägliche Revierdienste	365	365	365	365	365
Anzahl Arbeitsstunden	447	456	491	540	557
Effektive Ausgaben in CHF	67’784	70’609	72’798	79’037	92’718
Anteil Dritte in CHF	36’750	36’750	36’750	38’075	38’075
Total Meldungen	2’954	3’087	3’250	4’525	4’095
Beteiligte Personen	1’136 *	1’431	1’331	2’920	1’845
Ausgestellte Bussen	8	0	1	20 **	0
Aufräumen lassen (Littering)	8	8	4	3	0
Aufgenommene Personalien	16	5	2	3	7

* Seit 2021 wird die Anzahl Personen erst erfasst, nachdem die entsprechenden Personen angesprochen wurden.

** Bei den Anzahl Bussen handelte es sich mehrheitlich um Parkbussen, welche im Zusammenhang mit der Littering- und Hundeleinepflichtkontrollen ausgestellt wurden.

Parkierung

Die Stadt Arbon erzielte aus der Bewirtschaftung und der Überwachung des ruhenden Verkehrs folgende Erträge (in CHF):

	2021	2022	2023	2024	2025
Parkier-gebühren	507'199	588'284	579'235	574'145	545'971
Nachtparkieren	124'913	86'433	97'988	89'659	85'941
Benützungs-gebühren*	62'495	99'202	105'189	123'303	102'459
Überwachungs-gebühren	28'737	28'338	29'258	30'950	31'279
Ordnungs-bussen	355'460	321'441	299'348	349'356	309'479
Anzahl Ordnungs-bussen	9'686	8'614	8'087	9'166	8'601

* Dauerparkierkarten, Sonderbewilligungen

Die Einnahmen aus Parkiergebühren sind im Vergleich zum Vorjahr um rund 5 Prozent zurückgegangen. Mögliche Gründe hierfür sind insbesondere das schlechte Wetter im Juli sowie das durchzogene Herbstwetter. So erklärt sich auch die geringere Anzahl an ausgestellten Ordnungsbussen (-6 Prozent), da die Parkplätze weniger gefüllt waren als in den vergangenen Jahren. Bezüglich der Zahlungsvorgänge ist auch dieses Jahr ein Anstieg von digitalen Bezahlvorgängen zu erkennen. Rund 70 Prozent der Parkierenden bezahlten mittels digitalen Bezahlkanälen. Auch in diesem Jahr wurden Parkbussen hauptsächlich aufgrund der Nichtingangsetzung der Parkuhr ausgesprochen. An einigen sonnigen und verkehrsreichen Wochenenden regelten Mitarbeitende der Securitas und des A.T.S. Sicherheitsdiensts den Verkehr beim Schwimmbad. Dadurch konnte die Sicherheit vor Ort spürbar verbessert und ein geordneter Ablauf sichergestellt werden.

Die Einnahmen aus den Benützungsgebühren (Anwohner- und Pendlerbewilligungen) sanken im Vergleich zum Vorjahr um 17 Prozent. Solche Schwankungen wurden auch in der Vergangenheit schon beobachtet; sie können keiner eindeutigen Ursache zugeordnet werden.

Feuerschutzkommission

Die Feuerwehr Arbon hat im vergangenen Jahr wieder sehr gute Arbeit geleistet und erfüllt ihre Aufgaben auf hohem Niveau. Das Kommando blieb 2025 unverändert: Felix Perrone führte weiterhin als Kommandant, während Manuel Britschgi das Amt des Vize-Kommandanten und Ausbildungschefs innehatte.

Die Ausbildung der Feuerwehr Arbon ist insgesamt auf einem guten Stand. Sie kann sich an kantonalen und überkantonalen Kursen sowie bei Einsätzen behaupten und präsentiert sich in einem guten Licht. Der Übungsbetrieb konnte mit abwechslungsreichen und realistischen Übungen ordnungsgemäss durchgeführt werden.

Im Februar überreichte die Schweizerische Mobiliar Genossenschaft der Feuerwehr Arbon ein mobiles Hochwasserschutzsystem. Das System besteht aus modular einsetzbaren mobilen Deichelementen in der Länge von 400 Metern und kann bei Hochwasser innert kürzester Zeit aufgebaut und eingesetzt werden.

Im August wurden das neue Tanklöschfahrzeug und das Schlauchverlegefahrzeug durch die Gebäudeversicherung (GVTG) ausgeliefert. Dies sind die ersten beiden Grossfahrzeuge für Arbon, die vollständig durch die GVTG beschafft und finanziert wurden.

Am Projekt Neubau Feuerwehrzentrum wurde weitergearbeitet. Die Standortfrage konnte bis Ende 2025 noch nicht abschliessend geklärt werden.

Die Gewinnung von neuen Feuerwehrangehörigen ist weiterhin herausfordernd. Aus diesem Grund wurde im November ein Infoabend durchgeführt. An vier Posten konnten Interessierte die Feuerwehr und deren Handwerk kennenlernen. Elf Personen besuchten den Infoabend; daraus resultierten bis Ende Jahr sechs Anmeldungen für den Feuerwehrdienst. Der Anlass wird daher als Erfolg gewertet und wird im kommenden Jahr erneut durchgeführt.

Die allgemeine Stimmung, Zufriedenheit und Akzeptanz in der Feuerwehr sind gut. Der Personalbestand ist mit 88 Personen sehr tief – die Neueintritte reichen gegenwärtig nicht aus, um den Bestand zu erhalten. Diese Entwicklung unterstreicht die Notwendigkeit der Zusammenführung der Feuerwehren Roggwil und Arbon.

Feuerwehrbetrieb

Einsatzarten / Jahr	2021	2022	2023	2024	2025
Feueralarme	15	17	14	14	14
Ölwehr	1	0	2	1	2
Wasseralarme	5	0	2	15	3
Fehlalarme Anzahl	11	22	23	24	29
Fehlalarme Stunden	181	287	168	183	294
Verschiedenes	24	21	22	19	14
Total Einsätze	56	60	63	73	62
Total Soldstunden	1’123	1’352	659	1’389	1’717
Personalbestand	87	94	96	94	88
Neurekrutierungen / Eintritte	6	6	13	8	3

Schiesswesen

Die Altlastensanierung bei der Schiessanlage Tälisberg wurde 2025 erfolgreich abgeschlossen. Dabei wurde belastendes Material fachgerecht entfernt, sodass kein Blei mehr ausgewaschen werden und ins Grundwasser gelangen kann. Insgesamt konnten 5,8 Tonnen Blei vom Standort entfernt werden.

Aufgrund des Rücktritts von Adrian Kutter als Vertreter der Bevölkerung aus der Schiesskommission per März 2025 wählte der Stadtrat Nicolas Brunner (wohnhaft in Roggwil) als Ersatzmitglied. Von Amtes wegen gehören der Schiesskommission neu zudem Isabelle Fuchs (Co-Leiterin Abteilung Einwohner / Sicherheit) sowie Beat Schmid (Leiter Bereich Sicherheit) an. Der Schiessbetrieb verlief planmässig und ohne Zwischenfälle. Die Bauten und Anlagen werden zweckmässig unterhalten.

Die Schiesskommission genehmigt alljährlich den koordinierten Schiessplan von allen schiessenden Organisationen im Tälisberg. Nebst der Koordination hat der Schiessplan das Ziel, grösstmögliche Rücksicht in Sachen Lärm auf die in der Nachbarschaft wohnende Bevölkerung zu nehmen. Im Berichtsjahr sind keine Klagen über Schiesslärm eingegangen. Für die interessierte Bevölkerung wird der Schiessplan jeweils publiziert.

Die Schussanzahl für das Jahr 2025 beträgt 24’913 (Vorjahr: 23’148). Die Schützen leisten den beteiligten Gemeinden im Sinne einer symbolischen Gebühr von 2 Rappen einen finanziellen Beitrag, der sich nach dieser Schusszahl richtet. Die Schiesskommission bedankt sich für die geleistete Fronarbeit von Schiessvereinsmitgliedern (z. B. Holzerarbeiten), die wesentlich zur Senkung der Unterhaltskosten beiträgt.

First-Responder-Dienst

Der First-Responder-Dienst Arbon wurde erstmals am 7. November 2023 alarmiert und absolvierte bis Ende 2025 insgesamt 59 Einsätze, davon 24 im Jahr 2025. Die häufigsten Einsatzgründe im Berichtsjahr waren bewusstlose Personen und Herzkreislaufstillstände (je 35 Prozent, d. h. 8 Einsätze). Im Jahr 2025 betrug die durchschnittliche Eintreffzeit 4 Minuten und 38 Sekunden. Es waren im Schnitt 5,88 Personen vor Ort, und es wurden insgesamt 104,57 Einsatzstunden geleistet, wobei die Einsatzdauer je nach Ereignis stark variierte.

Im Vergleich zum Vorjahr sank 2025 die Anzahl der Einsätze von 29 auf 24. Seit dem ersten Halbjahr 2025 ist ein Rettungswagen der Ambulanz in Arbon stationiert. Aufgrund des kurzen Beobachtungszeitraums lässt sich noch nicht mit Sicherheit sagen, inwiefern dies einen Einfluss auf die Einsatzhäufigkeit der First Responder hat.

Auch im Jahr 2025 bestand der First-Responder-Dienst aus 15 aktiven Mitgliedern, welche alle mindestens eine Ersthelferausbildung Stufe 2 haben und alle zusätzlich noch aktiven Dienst bei der Feuerwehr leisten.

Seit Juli 2025 steht den First Respondern Arbon ein Einsatzfahrzeug mit Sondersignal (Blaulicht) zur Verfügung. Das Fahrzeug ist immer bei einem First Responder stationiert. Es ist mit Defibrillator, Sauerstoffgerät sowie erweitertem Notfallrucksack ausgerüstet. Ein wesentlicher Vorteil des Fahrzeugs besteht darin, dass es dank Blaulicht von anwesenden Personen frühzeitig erkannt wird und diese das Fahrzeug gezielt einweisen können. Insbesondere bei unübersichtlichen Einsatzorten oder Baustellen ergibt sich dadurch ein Zeitgewinn beim Erreichen des Einsatzortes gegenüber der gleichen Fahrt mit einem Auto ohne entsprechende Kennzeichnung und ohne Blaulicht.

Schlichtungsbehörde für Miete und Pacht

Die paritätisch zusammengesetzte Schlichtungsbehörde hat den gesetzlichen Auftrag, Miet- und Pachtstreitigkeiten durch Verhandlungen zwischen den Parteien zu klären. Ziel ist stets, eine einvernehmliche Lösung zu erlangen. Kommt keine Einigung zustande, kann die Schlichtungsbehörde in den gesetzlich vorgesehenen Fällen einen Urteilsvorschlag unterbreiten oder die Klagebewilligung für den Weiterzug an das zuständige Gericht ausstellen. Bei Streitigkeiten mit einem Streitwert bis zu 2’000 Franken kann sie auf Antrag der klagenden Partei zudem einen Entscheid fällen.

Die Schlichtungsstelle nimmt Gesuche entgegen und berät Vermietende sowie Mietende. Dadurch erfüllt sie bereits im Vorfeld der eigentlichen Schlichtungsverhandlungen eine wichtige Informations- und Vermittlungsfunktion. Das Präsidium der Schlichtungsbehörde wird von Rahel Schütz (Präsidentin), Leiterin Rechtsdienst der Stadt Arbon, und MLaw Beata Blahova (Vizepräsidentin), Juristin im Rechtsdienst der Stadt Arbon, wahrgenommen. Die Mietervertretung besteht aus Jacob Auer sowie den Ersatzmitgliedern Conny David-Widmer und Lukas Auer. Als Vermietervertretung amten Gabriele Maassen sowie die Ersatzmitglieder lic. iur. HSG Philipp Juchli und Carol Wanner. Als Aktuarin ist Pädön Yardong tätig, unterstützt von Cédrine Bähler als stellvertretende Aktuarin.

Die Tätigkeit der Schlichtungsbehörde entlastet die Bezirksgerichte erheblich. Weniger als zehn Prozent der Fälle werden an das Bezirksgericht weitergezogen.

Begehren	2021	2022	2023	2024	2025
Neu	80	52	70	72	95
Pendent Ende Jahr	10	5	22	12	14
Erledigt	99	57	53	82	93

Bei den im Berichtsjahr erledigten Schlichtungsbegehren handelte es sich im Wesentlichen um folgende Materien: Mängel an der Mietsache (23), Erstreckung Mietverhältnis (15), Forderung auf Zahlung (14), ordentliche Vertragskündigung (11), Nebenkosten (8), ausserordentliche Vertragskündigung (7), Mietzinserhöhung (5), Mietzinssenkung (4), andere Gründe (5) und Anfangsmietzins (1). Die Erledigung dieser Fälle erfolgte durch Einigung (74) und Klagebewilligung (19).

Hundebestand

Mutationen	2021	2022	2023	2024	2025
Zugang Hunde	199	152	169	184	138
Weggang Hunde	73	80	95	87	79
Verstorbene Hunde	55	50	47	63	56
Total Bestand Ende Jahr	771	793	820	854	857

Jahresrechnung 2025

Finanzierungsnachweis

Erfolgsrechnung

Investitionsrechnung

Bilanz

Geldflussrechnung

Finanzierungsnachweis

Verwaltungsrechnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
Erfolgsrechnung	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**	**Aufwand**	**Ertrag**
Total Aufwand / Ertrag	66'466'227	76'077'351	61'191'041	60'991'000	64'299'720	70'578'002
Aufwandüberschuss						
Ertragsüberschuss	9'611'124		-200'041		6'278'283	
Investitionsrechnung	**Ausgaben**	**Einnahmen**	**Ausgaben**	**Einnahmen**	**Ausgaben**	**Einnahmen**
Ausgaben / Einnahmen	5'548'359	592'882	11'726'000	487'000	3'854'859	360'757
Zunahme der Nettoinvestitionen		4'955'477		11'239'000		3'494'102
Abnahme der Nettoinvestitionen						
Finanzierung						
Zunahme der Nettoinvestitionen	4'955'477		11'239'000		3'494'102	
Abnahme der Nettoinvestitionen		0		0		0
Einlagen in Spez.Finanzierung IR (550)		0		0		0
Entnahmen aus Spez.Finanzierung IR (650)	0		0		0	
Abschreibungen (33 / 366)		2'645'866		3'484'840		2'870'871
Aufwandüberschuss der ER	0		0		0	
Ertragsüberschuss der ER		9'611'124		-200'041		6'278'283
Einlagen in Spez.Finanzierung ER (35)		1'128'573		202'500		1'863'003
Entnahmen aus Spez.Finanzierung ER (45)	302'226		552'440		226'633	
Finanzierungsfehlbetrag			**-8'304'141**			
Finanzierungsüberschuss	**8'127'860**				**7'291'422**	
Kapitalveränderung						
Finanzierungsfehlbetrag	0			-8'304'141	0	
Finanzierungsüberschuss		8'127'860		0		7'291'422
Einlagen in Spez.Finanzierungen ER+IR	1'128'573		202'500		1'863'003	
Entnahmen aus Spez.Finanzierungen ER+IR		302'226		552'440		226'633
Passivierungen inkl. Abschreibungen	3'238'748		3'971'840		3'231'628	
Aktivierungen		5'548'359		11'726'000		3'854'859
Abnahme des Kapitals		0		0		0
Zunahme des Bilanzfehlbetrages						
Zunahme des Kapitals	9'611'124		-200'041		6'278'283	
Abnahme des Bilanzfehlbetrages						

Gestufter Erfolgsausweis		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
	Betrieblicher Aufwand	**56'925'245.97**	**56'665'947.00**	**53'360'605.61**
30	Personalaufwand	14'168'376.60	14'354'700.00	13'630'204.24
31	Sach- und übriger Aufwand	9'376'519.67	9'184'627.00	8'058'281.27
33	Abschreibungen	2'404'129.31	3'242'840.00	2'629'134.61
35	Einlagen	1'128'572.95	202'500.00	1'863'002.52
36	Transferaufwand	29'398'612.74	29'253'480.00	26'817'913.11
37	Durchlaufende Beiträge	449'034.70	450'000.00	362'069.86
	Betrieblicher Ertrag	**58'781'525.89**	**55'109'050.00**	**54'401'881.57**
40	Fiskalertrag	25'845'183.39	22'142'000.00	22'932'093.42
41	Regalien und Konzessionen	434'686.23	440'600.00	431'637.49
42	Entgelte	19'879'066.48	17'574'610.00	18'603'815.12
43	Verschiedene Erträge	18.45		46'402.08
45	Entnahmen Fonds	302'225.63	552'440.00	226'632.55
46	Transferertrag	11'871'311.01	13'949'400.00	11'799'231.05
47	Durchlaufende Beiträge	449'034.70	450'000.00	362'069.86
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**1'856'279.92**	**-1'556'897.00**	**1'041'275.96**
34	Finanzaufwand	2'339'025.89	820'744.00	917'037.38
44	Finanzertrag	12'135'938.52	2'177'600.00	12'920'688.51
	Ergebnis aus Finanzierung	**9'796'912.63**	**1'356'856.00**	**12'003'651.13**
	Operatives Ergebnis	**11'653'192.55**	**-200'041.00**	**13'044'927.09**
38	Ausserordentlicher Aufwand	3'693'007.75		6'766'644.58
48	Ausserordentlicher Ertrag	1'650'939.00		
	Ausserordentliches Ergebnis	**-2'042'068.75**		**-6'766'644.58**
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**9'611'123.80**	**-200'041.00**	**6'278'282.51**

Stadt Arbon

Erfolgsrechnung mit Budgetabweichung

Jahresrechnung 2025 / Funktionale Gliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
0	**ALLGEMEINE VERWALTUNG**	**5'249'862.03**	**5'121'250.00**	**4'960'669.75**	**4'728'346.50**	**128'612.03**	**2.51**	
01	**Legislative und Exekutive**	**1'024'366.00**	**1'018'200.00**	**960'954.85**	**983'238.26**	**6'166.00**	**0.61**	
011	**Legislative**	**474'802.15**	**447'400.00**	**432'269.33**	**486'093.65**	**27'402.15**	**6.12**	
0110	**Legislative**	**474'802.15**	**447'400.00**	**432'269.33**	**486'093.65**	**27'402.15**	**6.12**	
3000.00	Sitzungsgelder Parlament, Fraktionen, Büro	78'845.00	55'000.00	70'009.20	58'058.55	23'845.00	43.35	Anpassung Entschädigungen der Parlamentsmitglieder; Nachzahlungen für Fraktionspräsidiensitzung früherer Jahre
3000.01	Sitzungsgelder Kommissionen	27'975.00	30'000.00	7'950.00	31'050.00	-2'025.00	-6.75	
3000.02	Rechnungsprüfungskommission	7'275.00	8'000.00	8'625.00	8'200.00	-725.00	-9.06	
3000.03	Wahlbüro	9'977.10	10'000.00	34'841.80	30'921.00	-22.90	-0.23	
3010.00	Besoldungen	86'972.04	86'800.00	75'759.75	84'997.60	172.04	0.20	
3010.09	Rückerstattungen Besoldungen	-3'850.00		-14'858.35	-1'600.00	-3'850.00		
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	14'238.57	13'100.00	13'187.35	12'744.95	1'138.57	8.69	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	8'302.72	8'600.00	7'146.45	8'382.50	-297.28	-3.46	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	1'139.11	1'400.00	1'238.85	1'357.60	-260.89	-18.64	
3090.80	Aus- und Weiterbildung	5'760.00	4'000.00			1'760.00	44.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'579.24	1'000.00	1'189.75	925.05	579.24	57.92	
3100.80	Büromaterial		500.00			-500.00	-100.00	
3102.00	Abstimmungsmaterial, Botschaften, Drucksachen	42'558.09	65'000.00	67'795.89	77'904.48	-22'441.91	-34.53	Einberechnung einer zusätzlichen Abstimmung im Budget
3102.01	Verteilkosten amtliches Publikationsorgan	72'122.80	65'000.00	67'179.65	69'939.15	7'122.80	10.96	leichter Anstieg der Verteilkosten für das amtliche Publikationsorgan (Felix die Zeitung)
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	40'293.70	33'000.00	31'355.00	27'749.20	7'293.70	22.10	leichter Anstieg der Verbandsbeiträge, z.B. für den VTG und den Städteverbund
3132.00	Dienstleistungen und Honorare	16'447.46	14'000.00	14'951.48	14'352.14	2'447.46	17.48	
3132.80	Externe Revisionsstelle	17'836.50	18'000.00	17'836.50	17'232.00	-163.50	-0.91	
3133.01	EDV-Kosten (Amt für Informatik)	3'387.50	3'000.00	3'072.55	2'832.75	387.50	12.92	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	11'573.57	7'000.00	8'067.02	7'712.88	4'573.57	65.34	Mehrkosten infolge Digitalisierung (Lizenzen usw.)
3170.00	Reisekosten und Spesen	107.45	3'000.00		12'606.65	-2'892.55	-96.42	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'604.40	2'000.00	1'855.25	3'162.55	604.40	30.22	
3636.01	Abstimmungsbeiträge an Fraktionen	17'689.90	6'000.00	2'983.04	6'000.00	11'689.90	194.83	Komiteebildung für drei Abstimmungen (Budget, Gemeindeordnung, Kauf Strausswiese)
3920.00	interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile	11'967.00	13'000.00	12'083.15	11'564.60	-1'033.00	-7.95	
012	**Exekutive**	**549'563.85**	**570'800.00**	**528'685.52**	**497'144.61**	**-21'236.15**	**-3.72**	
0120	**Exekutive**	**549'563.85**	**570'800.00**	**528'685.52**	**497'144.61**	**-21'236.15**	**-3.72**	
3000.00	Besoldung Stadtpräsident, Stadtrat	411'500.40	416'700.00	414'212.65	390'321.90	-5'199.60	-1.25	
3010.09	Rückerstattungen Besoldungen	-8'400.00	-5'000.00	-4'200.00	-7'280.00	-3'400.00	68.00	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	31'272.85	30'600.00	29'325.95	28'650.90	672.85	2.20	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	39'910.20	41'200.00	39'315.60	38'648.40	-1'289.80	-3.13	
3053.00	AG-Beiträge Personenversicherungen	10'035.05	9'800.00	4'829.40	9'168.60	235.05	2.40	
3090.80	Aus- und Weiterbildung des Personals		3'500.00	354.10		-3'500.00	-100.00	keine Aus- und Weiterbildungen der Exekutivmitglieder
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'794.15	2'000.00	980.00	1'093.60	4'794.15	239.71	
3100.80	Büromaterial	405.35	500.00		228.30	-94.65	-18.93	Ersatz iPad für Stadtratsmitglied
3102.00	Drucksachen, Publikationen		2'000.00	1'890.20	3'860.24	-2'000.00	-100.00	
3130.12	Diverse Einwohneranlässe	34'865.95	40'000.00			-5'134.05	-12.84	Kosten für die Wahlfeier von Grossratspräsident René Walther
3132.00	Honorare, Gutachten, Experten	4'070.80	8'000.00	18'613.05	13'103.95	-3'929.20	-49.12	
3133.01	EDV-Kosten Amt für Informatik	2'265.35	3'000.00	4'756.90	6'244.10	-734.65	-24.49	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	302.99	500.00	388.77	197.77	-197.01	-39.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	29'491.81	30'000.00	28'564.40	28'378.10	-508.19	-1.69	
3170.01	Einladungen Partnergemeinden	348.95	3'000.00	4'114.50	1'698.15	-2'651.05	-88.37	
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile			565.00				
4260.00	Mandatsentschädigungen Stadtpräsident	-13'300.00	-15'000.00	-15'025.00	-17'169.40	1'700.00	-11.33	
02	**Allgemeine Dienste**	**4'225'496.03**	**4'103'050.00**	**3'999'714.90**	**3'745'108.24**	**122'446.03**	**2.98**	
021	**Finanz- und Steuerverwaltung**	**907'408.02**	**977'130.00**	**879'694.71**	**815'529.71**	**-69'721.98**	**-7.14**	
0210	**Finanz- und Steuerverwaltung**	**907'408.02**	**977'130.00**	**879'694.71**	**815'529.71**	**-69'721.98**	**-7.14**	
3000.01	Sitzungsgelder Kommissionen				275.00			
3010.00	Besoldungen	1'367'661.45	1'396'600.00	1'345'628.10	1'248'311.30	-28'938.55	-2.07	
3010.09	Rückerstattungen Besoldungen	-27'424.90	-14'000.00	-14'396.25	-17'161.25	-13'424.90	95.89	Rückerstattung Taggelder EO (Militär)
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	95'498.30	105'600.00	102'262.95	94'618.95	-10'101.70	-9.57	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	111'092.35	119'200.00	114'163.05	106'744.40	-8'107.65	-6.80	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	18'556.50	16'100.00	17'695.35	14'344.60	2'456.50	15.26	
3090.80	Aus- und Weiterbildung	13'321.95	22'400.00	4'687.25	6'422.50	-9'078.05	-40.53	
3099.00	Übriger Personalaufwand	26'827.35	12'600.00	11'346.98	22'747.22	14'227.35	112.92	Stellenausschreibinitiative ganze Verwaltung (Twojobs, Ostjob); Kaderanlässe
3099.01	Übriger Personalaufwand Lernende	17'454.90	18'000.00	17'520.10	17'536.80	-545.10	-3.03	
3100.80	Büromaterial	6'842.69	10'000.00	12'219.75	6'945.49	-3'157.31	-31.57	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	150.55	7'000.00	373.70	925.05	-6'849.45	-97.85	
3110.00	Anschaffungen Mobilien, Maschinen, Geräte	5'747.15	13'000.00	9'172.74	19'096.10	-7'252.85	-55.79	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	58'289.30	8'000.00	17'785.25	10'215.20	50'289.30	628.62	externe Beratung Projekt IT, SR-B. 183/25 und 280/25; externe Beratung MWST SR-B. 266/24
3130.01	Telefonkosten	3'530.20	4'000.00	3'645.80	3'628.30	-469.80	-11.75	
3130.02	Porto	113'611.68	100'000.00	116'316.11	95'424.06	13'611.68	13.61	
3130.03	Postcheck-/Bankgebühren	18'861.20	13'000.00	19'605.39	11'205.38	5'861.20	45.09	Kostenanstieg Gebühren
3130.04	Betreibungskosten inkl. Steuerbezug	152'698.82	140'000.00	125'440.21	146'155.90	12'698.82	9.07	siehe Konto 0210.4260.01

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	330.00	330.00	330.00	330.00			
3130.81	Kosten Full-Tax und Quellensteuerprogramm	68'441.95	67'000.00	21'954.05	64'481.60	1'441.95	2.15	
3133.01	EDV-Kosten (Amt für Informatik)	59'867.60	62'000.00	55'843.50	58'809.35	-2'132.40	-3.44	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	291'178.09	269'600.00	228'662.51	234'219.23	21'578.09	8.00	Kostenanstieg Tarife Abraxas
3134.00	Sachversicherungen	17'551.60	14'300.00	13'854.15	13'854.15	3'251.60	22.74	Änderungen Versicherungsverträge aufgrund Überprüfung Versicherungsportfolio
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'773.64	3'000.00	4'233.50	6'062.31	-226.36	-7.55	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	22'789.39	20'800.00	20'992.32	18'273.51	1'989.39	9.56	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'937.50	7'600.00	6'290.80	7'768.55	-1'662.50	-21.88	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	18.80	1'000.00		1'208.70	-981.20	-98.12	
3920.00	interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile	81'307.70	78'200.00	77'482.27	72'982.24	3'107.70	3.97	
4210.14	Kanzleigebühren	-105.00				-105.00		
4240.81	Pensionskasse: Anteil Verwaltungskosten	-37'500.00	-34'700.00	-72'416.00	-70'992.00	-2'800.00	8.07	
4260.01	Rückvergütung Betreibungskosten	-118'229.59	-100'000.00	-103'906.86	-111'434.18	-18'229.59	18.23	siehe Konto 0210.3130.04
4260.22	Diverse Rückerstattungen	-16'642.70	-8'500.00	-12'172.61	-11'925.00	-8'142.70	95.80	
4611.00	Staatssteuer-Bezugsprovision	-523'600.00	-630'000.00	-539'567.80	-612'329.40	106'400.00	-16.89	Neue Leistungsvereinbarung mit Kanton Thurgau
4611.01	Mitwirkungsentschädigung Steuerveranlagungen	-250'280.00	-150'000.00	-124'420.00	-71'349.00	-100'280.00	66.85	Neue Leistungsvereinbarung mit Kanton Thurgau
4612.90	Bezugsprovisionen Körperschaften	-664'150.45	-580'000.00	-585'931.60	-556'865.35	-84'150.45	14.51	
4910.00	Verwaltungskosten Anteil Feuerwehr (int. Verrechnung)	-15'000.00	-15'000.00	-15'000.00	-15'000.00			
022	**Allgemeine Dienste, übrige**	**3'054'894.66**	**2'831'810.00**	**2'758'783.96**	**2'666'761.76**	**223'084.66**	**7.88**	
0221	**Stadtkanzlei**	**555'044.40**	**565'440.00**	**541'593.23**	**487'985.48**	**-10'395.60**	**-1.84**	
3010.00	Besoldungen	315'564.31	299'500.00	319'130.70	277'621.55	16'064.31	5.36	
3010.09	Rückerstattung Besoldungen	-5'499.00	-5'100.00	-10'035.10	-2'400.00	-399.00	7.82	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	24'806.43	23'800.00	25'138.80	22'065.55	1'006.43	4.23	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	26'020.23	26'900.00	26'078.10	24'898.65	-879.77	-3.27	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	4'966.44	4'200.00	4'986.10	3'851.60	766.44	18.25	
3090.80	Aus- und Weiterbildung	11'678.90	15'000.00	9'343.55	8'130.00	-3'321.10	-22.14	Kostenbeteiligung an Weiterbildung MAS Public Management
3099.00	Übriger Personalaufwand	8'997.77	5'000.00	7'522.40	7'601.60	3'997.77	79.96	Kaderanlässe
3100.80	Büromaterial	2'345.40	3'000.00	4'199.31	4'162.78	-654.60	-21.82	
3102.00	Abstimmungsmaterial, Botschaften, Drucksachen	116.40	500.00			-383.60	-76.72	
3110.00	Anschaffungen Mobilien, Maschinen, Geräte	173.75	3'000.00	2'291.73		-2'826.25	-94.21	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	37'723.30	20'000.00	32'986.75	15'700.90	17'723.30	88.62	Nachtragskredit SR-B. 236/25, Digitalisierung Vertragswesen
3130.01	Telefonkosten	673.35	1'000.00	705.65	673.20	-326.65	-32.67	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge							
3133.01	EDV-Kosten (Amt für Informatik)	13'583.65	13'000.00	12'290.20	11'701.50	583.65	4.49	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	49'896.28	69'500.00	43'062.11	33'812.67	-19'603.72	-28.21	Verschiebung der Arbeiten im Geschäftsführungstool
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	324.54	500.00	1'543.32		-175.46	-35.09	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	6'357.75	4'500.00	5'749.55	3'936.65	1'857.75	41.28	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3170.00	Reisekosten und Spesen	258.80	1'000.00	870.50	456.80	-741.20	-74.12	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	572.50	2'000.00	572.50	841.20	-1'427.50	-71.38	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	15'640.00	15'640.00	15'640.00	15'640.00			
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt		22'400.00		22'343.54	-22'400.00	-100.00	
3920.00	interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile	40'585.54	39'100.00	39'126.06	36'496.13	1'485.54	3.80	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	258.06	1'000.00	391.00	626.16	-741.94	-74.19	
4210.00	Diverse Gebühren				-175.00			
0222	**Bauverwaltung**	**1'387'787.56**	**1'251'950.00**	**1'274'520.41**	**1'067'154.01**	**135'837.56**	**10.85**	
3010.00	Besoldungen	1'005'471.98	985'900.00	945'789.45	785'384.05	19'571.98	1.99	
3010.09	Rückerstattung Besoldungen	-137'086.75	-10'700.00	-27'695.35	-11'390.50	-126'386.75	1'181.18	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	78'198.86	78'700.00	72'979.40	62'731.55	-501.14	-0.64	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	91'974.61	87'700.00	84'582.40	69'878.80	4'274.61	4.87	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	13'752.86	13'000.00	14'258.15	10'365.00	752.86	5.79	
3090.80	Aus- und Weiterbildung	30'858.70	13'500.00	7'346.80	15'142.55	17'358.70	128.58	Schulungen neue Mitarbeitende, Abteilungs- und Bereichsleitungen
3091.00	Personalwerbung			28'106.00				
3099.00	Übriger Personalaufwand	16'968.49	10'000.00	18'225.42	9'307.28	6'968.49	69.68	
3100.80	Büromaterial	4'768.02	6'000.00	7'423.38	7'293.30	-1'231.98	-20.53	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	644.30	1'500.00	298.60	451.25	-855.70	-57.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'392.17	6'000.00	4'844.80	4'368.70	392.17	6.54	
3102.01	Inserate	71'441.87	60'000.00	68'129.83	59'825.30	11'441.87	19.07	
3110.00	Mobilien, Maschinen, Geräte	10'363.40	9'000.00	7'020.95	937.95	1'363.40	15.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	293'512.09	60'000.00	64'394.45	137'142.01	233'512.09	389.19	Springereinsätze Bereich Hochbau; Nachtragskredite SR-B. 267/24, 184/25; Externe Überprüfung Organisation SR-B. 36/25, 266/25
3130.01	Telefonkosten	2'341.85	1'500.00	2'419.20	2'096.55	841.85	56.12	
3130.02	Porto	442.24	1'500.00	621.75	494.22	-1'057.76	-70.52	
3132.80	Pläne, Gutachten, Prozessentschädigungen		20'000.00	2'540.35		-20'000.00	-100.00	
3133.01	EDV-Kosten (Amt für Informatik)	34'115.00	32'000.00	30'965.55	28'327.75	2'115.00	6.61	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	28'821.30	25'000.00	26'005.17	19'722.63	3'821.30	15.29	
3133.03	übrige EDV-Kosten (GIS/BauPro)	49'327.05	50'000.00	39'190.10	38'643.85	-672.95	-1.35	
3134.00	Sachversicherungen	380.30	700.00	531.90	468.00	-319.70	-45.67	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	3'597.55		6'231.55		3'597.55		
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	13'364.55	8'000.00			5'364.55	67.06	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	4'096.66	1'500.00	3'954.00	525.50	2'596.66	173.11	
3170.00	Reisekosten und Spesen	9'474.95	10'000.00	8'486.65	7'343.32	-525.05	-5.25	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	9'024.45	10'500.00	9'334.45	9'107.75	-1'475.55	-14.05	
3920.00	interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile	50'391.46	46'700.00	46'912.08	43'553.40	3'691.46	7.90	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3920.01	Miete Raumkosten (int. Verrechnung)	500.00				500.00		
4210.01	Bau- und Feuerschutzbewilligungen	-296'550.40	-270'000.00	-186'880.50	-224'458.20	-26'550.40	9.83	
4210.14	Ankergebühren		-50.00			50.00	-100.00	
4240.81	Erträge aus Dienstleistungen	-8'800.00	-6'000.00	-9'000.00	-8'223.00	-2'800.00	46.67	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter			-2'496.12	-1'885.00			
0224	**Präsidium**	**489'030.48**	**477'600.00**	**420'304.99**	**724'870.03**	**11'430.48**	**2.39**	
3010.00	Besoldungen	304'327.25	313'300.00	286'152.15	516'871.75	-8'972.75	-2.86	
3010.09	Rückerstattung Besoldungen	-31'139.60	-20'700.00	-20'104.00	-20'583.10	-10'439.60	50.43	Rückerstattungen Taggelder
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	23'235.65	24'100.00	22'604.90	39'734.55	-864.35	-3.59	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	29'293.80	29'700.00	27'449.45	49'018.30	-406.20	-1.37	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	4'141.40	3'500.00	4'288.95	5'767.00	641.40	18.33	
3090.80	Aus- und Weiterbildung	6'601.70	5'000.00	6'027.65	3'606.25	1'601.70	32.03	Führungsschulung
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'954.74	20'000.00	13'318.20	33'792.80	-13'045.26	-65.23	
3100.80	Büromaterial	1'067.90	3'000.00	1'751.35	3'020.48	-1'932.10	-64.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'361.65	6'000.00	4'765.95	6'898.55	-2'638.35	-43.97	
3110.00	Anschaffungen Mobilien, Maschinen, Geräte		3'000.00	3'867.30	7'509.34	-3'000.00	-100.00	Verzicht auf Ersatzbeschaffung Zählmaschine
3130.00	Dienstleistungen Dritter	56'270.45	25'000.00	33'084.95	23'871.26	31'270.45	125.08	umfassende Rechtsberatung (Personal, Datenschutz, Stadthof, usw.)
3130.01	Telefonkosten	1'077.25	1'000.00	1'104.80	945.70	77.25	7.73	
3132.00	Dienstleistungen Dritter / Honorare	23'110.26				23'110.26		Mandat Arbeitssicherheit Schweiz für Umsetzung betriebliches Sicherheitssystem und Notfallkonzept; Konzept Zukunft Bibliothek Arbon
3133.01	EDV-Kosten (Amt für Informatik)	17'819.75	16'000.00	11'852.55	14'163.85	1'819.75	11.37	
3133.02	Informatikkosten Abraxas/Dritte	706.98	3'000.00	3'768.97	2'100.40	-2'293.02	-76.43	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'036.00	3'000.00	2'273.78	1'123.90	-1'964.00	-65.47	
3170.00	Reisekosten und Spesen	759.50	1'500.00	696.30	1'058.42	-740.50	-49.37	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'528.10	1'600.00	210.90	89.20	2'928.10	183.01	
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile	45'942.14	39'100.00	33'235.69	37'158.53	6'842.14	17.50	
3920.01	Miete Seeparksaal (int. Verrechnung)	995.00	2'500.00	1'120.15	976.55	-1'505.00	-60.20	
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-11'059.44	-2'000.00	-16'462.10	-2'253.70	-9'059.44	452.97	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter			-702.90				
0225	**Freizeit/Sport/Liegenschaften**	**623'032.22**	**536'820.00**	**522'365.33**	**386'752.24**	**86'212.22**	**16.06**	
3010.00	Besoldungen	468'822.70	411'200.00	412'093.55	298'689.90	57'622.70	14.01	
3010.09	Rückerstattung Besoldungen	-2'184.05		-18'232.75		-2'184.05		
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	36'122.80	33'200.00	33'166.55	24'108.80	2'922.80	8.80	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	45'078.55	39'300.00	38'607.55	28'556.15	5'778.55	14.70	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	8'674.25	5'800.00	7'752.30	4'217.95	2'874.25	49.56	
3090.80	Aus- und Weiterbildung des Personals	32'092.20	8'000.00	3'086.15	3'171.55	24'092.20	301.15	Kostenbeteiligung an Weiterbildung MAS Real Estate Management

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'367.05	2'500.00	3'055.63	4'079.19	3'867.05	154.68	
3100.80	Büromaterial	1'252.10	2'000.00	497.79	2'858.90	-747.90	-37.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	1'662.25	1'500.00	577.20	406.55	162.25	10.82	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	302.68	500.00		515.90	-197.32	-39.46	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	1'629.60	2'000.00	15'781.33	2'477.40	-370.40	-18.52	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'761.90		312.13	1'777.12	3'761.90		
3130.01	Telefonkosten	1'603.20	920.00	1'032.55	845.25	683.20	74.26	neue Verbindungen und Geräte (Notfalltelefon usw.)
3130.02	Porto	970.76	500.00	181.36	253.79	470.76	94.15	
3133.01	EDV-Kosten Amt für Informatik	6'775.00	13'000.00	6'145.10	5'665.55	-6'225.00	-47.88	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	1'856.98	2'000.00	940.12	1'480.03	-143.02	-7.15	
3133.03	übrige EDV-Kosten		1'500.00	1'297.20	1'292.40	-1'500.00	-100.00	
3134.00	Sachversicherungen	245.35				245.35		
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	536.50	500.00	1'371.75	360.70	36.50	7.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'130.65	2'000.00	4'949.40	2'652.30	2'130.65	106.53	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			85.90				
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile	5'379.30	12'900.00	12'961.87	5'534.76	-7'520.70	-58.30	
4240.81	Erträge aus Dienstleistungen	-2'047.55	-2'500.00	-3'297.35	-2'191.95	452.45	-18.10	
029	**Verwaltungsliegenschaften, übriges**	**263'193.35**	**294'110.00**	**361'236.23**	**262'816.77**	**-30'916.65**	**-10.51**	
0291	**Stadthaus**							
3010.00	Abwart und Reinigung	74'366.80	59'300.00	65'330.55	56'776.50	15'066.80	25.41	Kostenstellenmutation Mitarbeiter Gebäudeunterhalt
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	5'720.40	4'800.00	5'031.05	4'508.30	920.40	19.18	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	3'192.15	1'900.00	1'485.35	1'761.15	1'292.15	68.01	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	1'291.10	1'100.00	1'128.10	1'032.15	191.10	17.37	
3099.00	Übriger Personalaufwand		100.00	189.20	18.40	-100.00	-100.00	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	10'914.43	15'000.00	11'775.50	16'250.86	-4'085.57	-27.24	
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	48'867.30	62'000.00	45'797.25	47'019.85	-13'132.70	-21.18	
3134.00	Sachversicherungen	4'934.14	5'700.00	5'192.47	5'739.39	-765.86	-13.44	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	41'000.80	20'000.00	36'307.20	29'699.90	21'000.80	105.00	Umbaumassnahme Mitarbeiter Gebäudeunterhalt (Rückbau Badezimmer 3. OG Stadthaus)
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	24'929.02	32'200.00	41'619.10	30'406.60	-7'270.98	-22.58	
3170.00	Reisekosten und Spesen	12.15				12.15		
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	40'663.17	56'000.00	40'445.00	40'445.00	-15'336.83	-27.39	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	7'410.00	5'500.00	5'745.00	5'625.00	1'910.00	34.73	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	1'054.50	500.00		195.00	554.50	110.90	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	5'154.69	5'300.00	5'055.63	5'187.07	-145.31	-2.74	
4920.00	Mietzinsen/Heizung (int. Verrechnung)	-269'510.65	-269'400.00	-265'101.40	-244'665.17	-110.65	0.04	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
0293	**Seeparksaal**	**263'193.35**	**257'800.00**	**332'033.48**	**234'736.84**	**5'393.35**	**2.09**	
3010.00	Besoldungen	113'372.90	91'200.00	150'475.05	109'180.40	22'172.90	24.31	
3010.09	Rückerstattung Besoldungen			-30'126.85	-4'800.00			
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	6'759.25	7'000.00	10'569.05	8'375.65	-240.75	-3.44	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	8'269.55	6'600.00	9'630.05	7'807.80	1'669.55	25.30	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	2'501.45	2'200.00	2'757.10	2'632.75	301.45	13.70	
3090.80	Aus- und Weiterbildung	279.00	500.00		94.00	-221.00	-44.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	505.75	800.00	873.23	564.66	-294.25	-36.78	
3100.80	Büromaterial	8.40	250.00	115.20	31.10	-241.60	-96.64	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	11'839.16	12'000.00	8'746.63	13'674.80	-160.84	-1.34	
3110.00	Anschaffungen Mobilien, Maschinen, Geräte	18'896.53	11'500.00	29'249.40	9'831.58	7'396.53	64.32	Ersatz aufgrund Defekt der alten Scherenbühne
3112.00	Anschaffungen Bekleidung			306.46				
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	87'081.15	90'000.00	99'233.25	92'468.65	-2'918.85	-3.24	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'313.46	10'000.00	5'906.33	18'778.15	-5'686.54	-56.87	
3130.01	Telefonkosten	2'915.89	3'100.00	3'072.37	3'036.89	-184.11	-5.94	
3133.01	EDV-Kosten (Amt für Informatik)	3'394.00	3'000.00	3'072.55	2'832.75	394.00	13.13	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	101.00				101.00		
3134.00	Sachversicherungen	7'498.25	8'000.00	7'619.49	7'903.09	-501.75	-6.27	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	11'637.05	25'000.00	74'849.85	8'822.90	-13'362.95	-53.45	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	36'186.15	45'000.00	35'172.37	33'379.65	-8'813.85	-19.59	
3170.00	Reisekosten und Spesen	56.75	100.00	102.45	4.00	-43.25	-43.25	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	55'014.97	63'000.00	47'965.01	47'965.01	-7'985.03	-12.67	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	59'237.91	59'550.00	40'595.79	40'595.79	-312.09	-0.52	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	6'510.00	3'500.00	3'240.00	2'715.00	3'010.00	86.00	
3920.00	interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile			29.05				
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	36.00	500.00	273.00		-464.00	-92.80	
3930.01	Gebühren Abfallbeseitigung (int. Verrechnung)	1'755.00	2'000.00		1'800.00	-245.00	-12.25	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	7'422.38	5'000.00	5'185.25	5'555.94	2'422.38	48.45	
4240.04	Diverse Einnahmen	-8'750.00				-8'750.00		
4470.00	Vermietungen, übrige Erlöse	-155'772.45	-170'000.00	-158'214.45	-156'667.42	14'227.55	-8.37	
4920.00	Vermietungen (int. Verrechnung)	-17'876.15	-22'000.00	-18'664.15	-21'846.30	4'123.85	-18.74	
0294	**Bahnhofstrasse 24**		**36'310.00**	**29'202.75**	**28'079.93**	**-36'310.00**	**-100.00**	**Überführung in das Finanzvermögen (Funktion 9630)**
3010.00	Abwart und Reinigung		750.00		5'869.55	-750.00	-100.00	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen				487.55			
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse				587.05			
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen				110.75			
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial		500.00		856.33	-500.00	-100.00	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial		5'000.00	3'162.55	13'026.35	-5'000.00	-100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter		3'500.00	638.90	1'714.81	-3'500.00	-100.00	
3134.00	Sachversicherungen		640.00	638.05	708.42	-640.00	-100.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten		1'000.00	2'266.75		-1'000.00	-100.00	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte		1'000.00	241.00	8'983.95	-1'000.00	-100.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt		22'620.00	22'620.00	22'620.00	-22'620.00	-100.00	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)		1'000.00		720.00	-1'000.00	-100.00	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)		300.00		83.00	-300.00	-100.00	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)		1'000.00	565.50	752.11	-1'000.00	-100.00	
4470.00	Mietzinsen		-1'000.00	-930.00	-360.00	1'000.00	-100.00	
4920.00	Mietzinsen (int. Verrechnung)				-28'079.94			
1	**ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG**	**2'712'539.38**	**2'443'490.00**	**2'167'281.74**	**2'102'311.62**	**269'049.38**	**11.01**	
11	**Öffentliche Sicherheit**	**96'488.80**	**103'200.00**	**78'023.95**	**63'706.30**	**-6'711.20**	**-6.50**	
111	**Polizei**	**96'488.80**	**103'200.00**	**78'023.95**	**63'706.30**	**-6'711.20**	**-6.50**	
1110	**Polizei**	**96'488.80**	**103'200.00**	**78'023.95**	**63'706.30**	**-6'711.20**	**-6.50**	
3010.00	Besoldungen	35'827.70	34'800.00	32'051.45	23'230.80	1'027.70	2.95	
3010.09	Rückerstattung Besoldungen	-709.50		-1'078.25		-709.50		
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	2'787.45	2'900.00	2'509.35	1'873.75	-112.55	-3.88	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	3'432.85	3'500.00	3'167.05	2'285.55	-67.15	-1.92	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	506.60	500.00	411.60	268.25	6.60	1.32	
3100.80	Büromaterial		1'000.00			-1'000.00	-100.00	
3132.80	Kontrolle Aussenanlagen durch Dritte	92'718.70	100'000.00	79'037.75	72'797.95	-7'281.30	-7.28	Reduktion der Schwerpunktkontrollen
4260.22	Rückerstattung Anteil Dritte	-38'075.00	-38'000.00	-38'075.00	-36'750.00	-75.00	0.20	
4270.00	Bussen		-1'500.00			1'500.00	-100.00	
14	**Allgemeines Rechtswesen**	**2'163'400.94**	**1'874'500.00**	**1'739'522.45**	**1'735'538.72**	**288'900.94**	**15.41**	
140	**Allgemeines Rechtswesen**	**2'163'400.94**	**1'874'500.00**	**1'739'522.45**	**1'735'538.72**	**288'900.94**	**15.41**	
1400	**Allgemeines Rechtswesen**	**-17'022.93**	**-15'000.00**	**-27'760.25**	**-40'891.83**	**-2'022.93**	**13.49**	
3100.80	Büromaterial				1'662.15			
3130.00	Märkte: Dienstleistungen Dritter	10'406.32	11'000.00	14'900.69		-593.68	-5.40	
3130.07	Nachführung Grundbuch- und Vermessungswerk	12'572.55	11'000.00	8'316.20	11'009.55	1'572.55	14.30	
3130.09	Kontrollen Gastgewerbe	2'659.05	4'000.00	621.10		-1'340.95	-33.52	

Stadt Arbon

Erfolgsrechnung mit Budgetabweichung

Jahresrechnung 2025 / Funktionale Gliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3151.01	Marktkosten: Übriger Unterhalt (Mobiliar)	4'849.15	11'000.00	7'189.45	6'539.97	-6'150.85	-55.92	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	13'686.00	15'000.00	7'305.00	8'550.00	-1'314.00	-8.76	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	24.00	2'000.00		292.50	-1'976.00	-98.80	
4240.00	Benützungsgebühren, Rückerstattung Mutationskosten	-12'076.50	-9'000.00	-8'401.00	-11'884.00	-3'076.50	34.18	
4240.01	Plakatgebühren		-2'000.00		-1'200.00	2'000.00	-100.00	
4240.02	Marktgebühren	-21'682.00	-27'000.00	-25'118.09	-25'460.00	5'318.00	-19.70	
4260.22	Erträge aus Dienstleistungen für Dritte	-3'489.50	-4'000.00	-2'496.00	-3'647.00	510.50	-12.76	
4930.00	Inventar (int. Verrechnung)	-23'972.00	-27'000.00	-30'077.60	-26'755.00	3'028.00	-11.21	
1401	**Einwohnerkontrolle**	**581'441.45**	**608'800.00**	**574'045.58**	**569'997.06**	**-27'358.55**	**-4.49**	
3010.00	Besoldungen	435'208.49	454'200.00	474'918.16	457'457.80	-18'991.51	-4.18	
3010.09	Rückerstattungen Besoldungen	-2'472.00	-7'600.00	-22'447.55	-7'552.00	5'128.00	-67.47	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	34'787.35	35'900.00	36'534.10	36'248.65	-1'112.65	-3.10	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	39'524.40	35'400.00	42'486.10	35'723.40	4'124.40	11.65	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	7'133.85	6'500.00	7'536.20	6'511.75	633.85	9.75	
3090.80	Aus- und Weiterbildung	12'335.30	17'000.00	7'249.95	6'340.00	-4'664.70	-27.44	
3099.00	Übriger Personalaufwand	10'363.22	8'000.00	5'961.32	7'165.91	2'363.22	29.54	
3100.80	Büromaterial	4'158.95	3'000.00	4'930.01	4'947.70	1'158.95	38.63	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'241.82	14'500.00	1'277.95	1'750.00	-11'258.18	-77.64	Verzicht auf Neuauflage der Broschüre "Leben in Arbon"
3110.00	Anschaffungen Mobilien, Maschinen, Geräte	5'467.35	3'000.00		8'185.25	2'467.35	82.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'238.29	1'000.00	1'006.40	2'122.95	1'238.29	123.83	
3130.01	Telefonkosten	1'498.05	2'000.00	1'553.61	1'578.83	-501.95	-25.10	
3130.02	Porto	100.50	500.00	145.00	46.25	-399.50	-79.90	
3130.03	Kontospesen	1'842.27	1'000.00	2'010.89	1'834.02	842.27	84.23	
3133.01	EDV-Kosten (Amt für Informatik)	30'038.00	30'000.00	27'295.40	24'802.55	38.00	0.13	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	71'542.62	79'000.00	70'121.79	65'908.10	-7'457.38	-9.44	Aufschub der Einführung Hundesoftware ins Jahr 2027
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'903.65	1'000.00	542.95	6'355.00	903.65	90.37	
3161.00	Mieten, Benützungskosten	2'729.72	2'000.00	2'207.70	1'606.30	729.72	36.49	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'431.10	1'000.00	189.35	1'184.10	431.10	43.11	
3611.00	Gebühren und Kosten Ausweispapiere	197'537.15	204'000.00	231'923.20	227'623.25	-6'462.85	-3.17	Geringere Ausweiskosten (siehe Konto 1401.4210.10)
3920.00	interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile	33'260.60	42'400.00	37'086.31	29'640.51	-9'139.40	-21.56	
4210.00	Diverse Gebühren	-8'689.80	-9'000.00	-8'960.00	-8'767.30	310.20	-3.45	
4210.02	Einbürgerungsgebühren	-18'900.00	-20'000.00	-27'000.00	-16'950.00	1'100.00	-5.50	
4210.10	Gebühren Einwohnerkontrolle	-278'839.43	-290'000.00	-316'503.26	-317'745.96	11'160.57	-3.85	siehe Konto 1401.3611.00
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-6'000.00	-6'000.00	-6'020.00	-6'020.00			
1403	**Schlichtungsbehörde in Mietsachen**	**111'891.99**	**114'100.00**	**111'050.40**	**133'310.70**	**-2'208.01**	**-1.94**	
3000.00	Schlichtungsbehörde	4'150.00	5'000.00	4'166.20	3'830.00	-850.00	-17.00	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3010.00	Besoldungen	90'830.85	91'000.00	85'735.20	111'809.40	-169.15	-0.19	
3010.09	Rückerstattung Besoldungen	-6'949.50	-5'900.00	-5'856.00	-5'816.00	-1'049.50	17.79	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	6'834.15	7'000.00	6'452.95	8'482.45	-165.85	-2.37	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	7'985.35	6'200.00	7'539.15	7'504.00	1'785.35	28.80	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	1'346.10	1'100.00	1'261.10	1'317.30	246.10	22.37	
3090.80	Aus- und Weiterbildung	2'819.00	3'000.00	1'690.25	600.00	-181.00	-6.03	
3099.00	Übriger Personalaufwand	959.80	1'000.00	1'096.10	805.25	-40.20	-4.02	
3100.80	Büromaterial	335.90	1'000.00	505.60	-897.95	-664.10	-66.41	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	824.44	1'000.00	675.55	2.80	-175.56	-17.56	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)				3'120.70			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	30.00	500.00			-470.00	-94.00	
3133.01	EDV-Kosten Amt für Informatik	3'387.50	3'000.00	3'072.55	2'832.75	387.50	12.92	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	101.00				101.00		
3170.00	Reisekosten und Spesen	-252.60	500.00	3.65		-752.60	-150.52	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand		200.00			-200.00	-100.00	
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile			5'348.10				
4210.00	Gebühren	-510.00	-500.00	-640.00	-280.00	-10.00	2.00	
1408	**Berufsbeistandschaft**	**1'487'090.43**	**1'166'600.00**	**1'082'186.72**	**1'073'122.79**	**320'490.43**	**27.47**	
3010.00	Besoldungen	1'128'309.40	1'000'000.00	1'058'597.80	902'620.00	128'309.40	12.83	
3010.01	Entschädigungen private Mandatsträger		13'000.00	1'600.00	5'000.00	-13'000.00	-100.00	
3010.02	Entschädigung Pflegeeltern	87'480.00	25'000.00	34'462.00	18'456.00	62'480.00	249.92	Konten 3010.02, 3170.01 und 4260.23 heben sich gegenseitig auf
3010.09	Rückerstattungen Besoldungen	-73'658.55	-13'300.00	-92'503.60	-55'883.10	-60'358.55	453.82	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	96'174.60	80'800.00	85'210.85	72'973.20	15'374.60	19.03	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	91'401.35	87'600.00	91'063.40	79'142.05	3'801.35	4.34	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	16'170.65	12'300.00	14'505.05	11'082.05	3'870.65	31.47	
3090.80	Aus- und Weiterbildung	16'328.80	10'500.00	8'747.09	14'401.55	5'828.80	55.51	Führungsweiterbildung
3099.00	Übriger Personalaufwand	11'732.50	10'000.00	13'007.96	9'933.68	1'732.50	17.33	
3100.80	Büromaterial	9'195.91	6'000.00	11'595.68	11'175.06	3'195.91	53.27	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'809.62	1'000.00	964.71	2'050.10	809.62	80.96	
3110.00	Anschaffungen Mobilien, Maschinen, Geräte	12'520.15	5'000.00	9'690.24	2'895.35	7'520.15	150.40	Einrichtung Scanning eDossier; zusätzlicher Arbeitsplatz
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	890.15	1'000.00	1'592.60	608.24	-109.85	-10.99	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	199'523.30	15'000.00	12'044.31	67'444.63	184'523.30	1'230.16	Springereinsätze SR-B. 231/25, 136/25, 287/24
3130.01	Telefon	1'694.10	2'500.00	1'773.25	2'409.40	-805.90	-32.24	
3133.01	EDV-Kosten (Amt für Informatik)	27'185.85	25'000.00	24'580.45	23'209.30	2'185.85	8.74	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	12'742.48	13'000.00	14'247.58	11'254.99	-257.52	-1.98	
3134.00	Sachversicherungen	245.35	1'000.00	343.20	301.95	-754.65	-75.47	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'311.84	1'000.00	1'095.75	7'520.09	1'311.84	131.18	
3160.00	Mietzins	56'975.05	57'000.00	53'432.65	17'739.73	-24.95	-0.04	

Stadt Arbon

Erfolgsrechnung mit Budgetabweichung

Jahresrechnung 2025 / Funktionale Gliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3161.00	Mieten, Benützungskosten	2'112.04	5'000.00	2'405.98	2'422.99	-2'887.96	-57.76	
3170.00	Reisekosten und Spesen	12'508.45	8'000.00	10'326.25	7'657.65	4'508.45	56.36	
3170.01	Spesenentschädigungen für Pflegekinder	49'871.00	40'000.00	24'891.00	18'906.00	9'871.00	24.68	
3190.00	Schadenersatzleistungen				1'221.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'052.64	1'200.00	708.42	659.94	852.64	71.05	
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile	273.20		260.30	28'079.94	273.20		
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-96'765.00	-120'000.00	-201'145.00	-99'850.00	23'235.00	-19.36	Gebühreneinnahmen schwanken im Zweijahresrhythmus
4260.22	Rückerstattung Entschädigungen private Mandatsträger	-5'801.90	-13'000.00		-11'604.80	7'198.10	-55.37	
4260.23	Rückerstattung Entschädigungen für Pflegekinder	-133'192.55	-65'000.00	-58'311.20	-35'704.20	-68'192.55	104.91	
4612.91	Dienstleistungen für Berufsbeistandschaften Roggwil	-43'000.00	-43'000.00	-43'000.00	-43'000.00			
15	**Feuerwehr**							
150	**Feuerwehr**							
1500	**Feuerwehr**							**Spezialfinanzierung**
3000.00	Sitzungsgelder Feuerwehr	13'995.00	18'000.00	11'805.00	15'145.00	-4'005.00	-22.25	
3000.01	Feuerschutzkommission	3'995.00	4'000.00	2'400.00	1'350.00	-5.00	-0.13	
3010.00	Besoldungen	164'499.45	179'100.00	182'523.05	158'501.95	-14'600.55	-8.15	
3010.02	Pikettdienstentschädigungen	43'500.00	45'000.00	40'340.00	44'400.00	-1'500.00	-3.33	
3010.03	Übungssold	93'440.00	100'000.00	98'080.00	89'440.00	-6'560.00	-6.56	
3010.04	Entschädigung Kader	58'750.20	61'000.00	61'700.20	58'081.00	-2'249.80	-3.69	
3010.05	Sold bei Schadenfällen	78'606.75	65'000.00	68'910.00	49'920.00	13'606.75	20.93	Zwei Grossbrände in Roggwil und Arbon (siehe Konto 1500.4260.00)
3010.09	Rückerstattungen Besoldungen	-4'644.00	-4'400.00	-5'398.25	-4'320.00	-244.00	5.55	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	24'770.75	25'000.00	23'851.00	22'053.20	-229.25	-0.92	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	16'736.95	18'300.00	18'404.45	16'162.50	-1'563.05	-8.54	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	5'349.75	6'300.00	5'997.85	5'535.45	-950.25	-15.08	
3090.01	Ausbildungskurse	86'460.00	66'000.00	77'340.30	63'730.00	20'460.00	31.00	Mehraufwand Grund- und Weiterbildung Angehörige der Feuerwehr AdF
3090.02	Einsatzplanung	1'665.00	6'000.00	1'680.00	3'360.00	-4'335.00	-72.25	
3090.80	Aus- und Weiterbildung des Personals		1'000.00	300.00	780.35	-1'000.00	-100.00	
3090.90	Aus- und Weiterbildung Aufwand Nationalstrassenstützpunkt	17'698.80	25'000.00	26'329.40	16'225.00	-7'301.20	-29.20	
3099.00	Übrige Personalkosten	33'977.79	30'000.00	39'948.57	33'386.15	3'977.79	13.26	
3100.80	Büromaterial	1'317.13	1'200.00	688.80	755.32	117.13	9.76	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	16'504.21	18'000.00	16'516.56	19'312.00	-1'495.79	-8.31	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'338.70	1'800.00	702.65	1'316.20	-461.30	-25.63	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'050.00	2'800.00	2'100.00	2'400.00	-750.00	-26.79	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3110.00	Anschaffungen Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	108'786.12	80'000.00	43'643.81	91'124.54	28'786.12	35.98	Gerätschaften Atemschutz, Elektrolüfter, Schlauchwaschanlage mit anteiliger Rückerstattung GVTG, siehe Konto 1500.4260.00
3112.00	Anschaffungen Bekleidung	14'083.60	32'000.00	18'239.48	28'277.25	-17'916.40	-55.99	Lagerbestand ausreichend, wenig Neueintritte
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	30'347.50	30'000.00	30'064.50	28'671.40	347.50	1.16	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'367.80	20'000.00	5'050.28	8'012.55	-8'632.20	-43.16	Geringere Entschädigung für Projekt Zusammenschluss Feuerwehr Arbon/Roggwil
3130.01	Telefon inkl. Alarmanlage	13'708.45	14'000.00	12'908.05	12'132.55	-291.55	-2.08	
3133.01	EDV-Kosten (Amt für Informatik)	3'387.50	3'000.00	3'072.55	2'979.60	387.50	12.92	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	302.99				302.99		
3133.03	übrige EDV-Kosten	16'614.86	16'000.00	19'851.62	14'584.25	614.86	3.84	
3134.00	Sachversicherungen	15'920.05	15'000.00	10'542.13	20'585.08	920.05	6.13	
3144.00	Gebäudeunterhalt	5'562.70	10'000.00	4'183.60	12'821.25	-4'437.30	-44.37	
3144.01	Unterhalt Schadenwehre Nationalstrassen	8'607.20	5'500.00	2'749.85	1'457.60	3'107.20	56.49	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	31'936.59	20'000.00	23'853.53	19'940.35	11'936.59	59.68	Mehraufwand für Revision Atemschutzgeräte
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	59'688.05	70'000.00	30'494.40	56'681.90	-10'311.95	-14.73	
3151.03	Hydranten	20'697.00	40'000.00	41'140.85	20'746.15	-19'303.00	-48.26	Hydrantenunterhalt durch Arbon Energie AG
3151.50	Unterhalt Bekleidung	8'373.75	6'000.00	4'260.37	6'381.80	2'373.75	39.56	
3160.00	Mietaufwand	4'040.00	5'000.00	4'040.00	4'040.00	-960.00	-19.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'179.20	5'000.00	1'844.65	4'227.05	179.20	3.58	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'329.80	2'000.00	1'510.20	247.73	-670.20	-33.51	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV spezialfinanzierte Gemeindebetriebe	45'450.00	45'500.00	45'450.00	45'450.00	-50.00	-0.11	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV spezialfinanzierte Gemeindebetriebe	48'762.77	94'800.00	113'595.11	88'659.82	-46'037.23	-48.56	
3501.00	Einlagen in Fonds des FK (ASTRA - Nationalstrassenstützpunkt)	19'117.35	14'500.00	16'344.10	27'740.75	4'617.35	31.84	
3510.00	Einlage in Spezialfinanzierung	398'036.48	88'000.00	343'840.99	256'943.56	310'036.48	352.31	
3612.30	Steuerbezugsprovisionen	20'554.25	20'000.00	19'698.35	18'026.25	554.25	2.77	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	3'495.00	4'200.00	2'730.00	2'130.00	-705.00	-16.79	
3910.02	Verwaltungskosten (int. Verrechnung)	15'000.00	15'000.00	15'000.00	15'000.00			
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile	5'586.87	5'600.00	5'377.10	5'040.91	-13.13	-0.23	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)		800.00	394.25	669.50	-800.00	-100.00	
3930.01	Gebühren Abfallbeseitigung (int. Verrechnung)		500.00	450.00	450.00	-500.00	-100.00	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	3'607.62	4'000.00	2'432.96	3'153.12	-392.38	-9.81	
4200.00	Feuerwehrersatzsteuern	-1'318'856.77	-1'150'000.00	-1'291'002.66	-1'142'033.71	-168'856.77	14.68	
4250.07	Übrige Verkaufserlöse				-15'300.00			
4260.00	Rückerstattungen von Dritten	-95'621.30	-50'000.00	-49'091.90	-64'725.50	-45'621.30	91.24	siehe Konto 1500.3110.00 und 1500.3010.05
4411.60	Gewinn aus Verkäufen von Mobilien FV	-16'500.00			-24'975.07	-16'500.00		
4630.00	Beitrag Bundesamt für Strassen (Nationalstrassenstützpunkt)	-45'423.35	-45'000.00	-45'423.35	-45'423.35	-423.35	0.94	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4631.00	Kantonsbeiträge an Unterhalt Fahrzeuge, Maschinen, Geräte und Ausrüstung	-50'186.55	-42'000.00	-60'756.20	-50'623.60	-8'186.55	19.49	Anteil GVA TG für Fahrzeugunterhalt, Kompressor und Ausgleichbecken
4631.01	Beiträge Kanton an Weiterbildung Sanitätszug	-4'741.26	-2'500.00	-5'025.20	-4'490.00	-2'241.26	89.65	
4631.02	Beiträge Gebäudeversicherung an Anschaffungen	-48'225.75	-46'000.00	-45'683.00	-46'137.85	-2'225.75	4.84	
16	**Verteidigung**	**452'649.64**	**465'790.00**	**349'735.34**	**303'066.60**	**-13'140.36**	**-2.82**	
161	**Militärische Verteidigung**	**149'028.62**	**130'700.00**	**78'310.50**	**66'935.10**	**18'328.62**	**14.02**	
1610	**Militärische Verteidigung**	**75'960.76**	**52'600.00**	**21'313.80**	**7'779.88**	**23'360.76**	**44.41**	
3010.00	Besoldungen	32'321.40	27'000.00	25'813.95	28'877.85	5'321.40	19.71	
3010.09	Rückerstattung Besoldungen	-1'247.00		-1'023.85		-1'247.00		
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	2'475.75	2'200.00	2'022.30	2'287.40	275.75	12.53	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	2'947.65	2'600.00	2'292.35	2'698.00	347.65	13.37	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	611.15	600.00	537.00	589.90	11.15	1.86	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'299.59	500.00	238.35		799.59	159.92	
3110.00	Anschaffungen Mobilien, Maschinen	52'930.97	30'000.00	11'063.55		22'930.97	76.44	Mehraufwand Fäkalienpumpen und Tiefkühlschränke
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	13'565.65	12'000.00	17'313.40	11'576.70	1'565.65	13.05	
3130.01	Telefonkosten	4'162.25	3'000.00	3'269.90	3'783.65	1'162.25	38.74	
3134.00	Sachversicherungen	2'474.82	3'000.00	2'614.16	2'902.63	-525.18	-17.51	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	23'467.30	19'000.00	34'999.31	19'215.32	4'467.30	23.51	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	6'100.24	6'000.00	10'590.88	12'655.73	100.24	1.67	
3151.03	Unterhalt Wäsche Belegungen	12'511.60	4'000.00	8'810.60	732.25	8'511.60	212.79	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'442.94	2'000.00	1'260.45	1'827.65	2'442.94	122.15	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	90.00	500.00	1'050.00	405.00	-410.00	-82.00	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)		200.00			-200.00	-100.00	
3930.01	Gebühren Abfallbeseitigung (int. Verrechnung)	3'735.00		4'320.00	4'770.00	3'735.00		
4240.01	Erlöse aus Einquartierungen	-44'081.20	-50'000.00	-72'547.00	-77'113.30	5'918.80	-11.84	
4610.00	Bundesbeitrag	-41'847.35	-10'000.00	-31'311.55	-7'428.90	-31'847.35	318.47	Bundesbeitrag an Umbaukosten und Geräte
1616	**Regionale Schiessanlage Tälisberg**	**73'067.86**	**78'100.00**	**56'996.70**	**59'155.22**	**-5'032.14**	**-6.44**	
3000.00	Schiesskommission	2'000.00	2'000.00	1'650.00	1'920.00			
3010.00	Besoldungen	18'736.80	14'200.00	19'869.65	16'079.25	4'536.80	31.95	
3010.09	Rückerstattung Besoldungen	-236.50				-236.50		
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	1'477.15	1'100.00	1'306.40	1'244.70	377.15	34.29	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	1'600.00	1'200.00	1'381.10	1'298.60	400.00	33.33	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	332.70	200.00	272.10	189.70	132.70	66.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	56.50	100.00	104.42	82.91	-43.50	-43.50	
3110.00	Raumausstattung	208.50	1'000.00	327.60		-791.50	-79.15	
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	9'184.70	7'000.00	8'196.05	6'865.00	2'184.70	31.21	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3134.00	Sachversicherungen	1'450.30	1'700.00	1'535.70	1'705.10	-249.70	-14.69	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Umgebung	13'040.96	18'000.00	14'613.29	18'961.60	-4'959.04	-27.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	627.50	500.00	550.00	620.20	127.50	25.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand		500.00	370.70		-500.00	-100.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	36'397.19	48'100.00	26'710.00	26'710.00	-11'702.81	-24.33	
3439.50	Dienstleistungen Dritter	544.65	1'000.00	1'211.19	964.75	-455.35	-45.54	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	2'145.66	1'000.00	667.75	888.11	1'145.66	114.57	
4240.01	Benützungsgebühren	-2'500.00	-8'000.00	-11'450.00	-7'810.00	5'500.00	-68.75	Tiefere Belegung der Schützenstube
4260.00	Rückerstattungen (Diverse)	-498.25	-1'000.00	-1'362.95	-512.30	501.75	-50.18	
4612.90	Kostenbeteiligung Roggwil	-11'500.00	-10'500.00	-8'956.30	-10'052.40	-1'000.00	9.52	
162	**Zivile Verteidigung**	**303'621.02**	**335'090.00**	**271'424.84**	**236'131.50**	**-31'468.98**	**-9.39**	
1620	**Zivilschutz (eigene Anlagen)**	**283'169.62**	**302'890.00**	**262'874.04**	**229'202.15**	**-19'720.38**	**-6.51**	
3010.00	Besoldungen	63'237.20	65'000.00	63'663.80	50'842.35	-1'762.80	-2.71	
3010.09	Rückerstattung Besoldungen	-1'784.50		-2'559.60		-1'784.50		
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	4'872.80	5'200.00	4'973.75	4'017.50	-327.20	-6.29	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	5'796.30	6'000.00	5'612.05	4'622.85	-203.70	-3.40	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	1'379.25	1'600.00	1'398.85	1'216.05	-220.75	-13.80	
3090.80	Aus- und Weiterbildung		500.00			-500.00	-100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	697.11	500.00	710.85	849.80	197.11	39.42	
3100.80	Büromaterial	967.15	1'000.00	1'897.90	608.50	-32.85	-3.29	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'283.04	2'000.00	3'029.80	463.05	1'283.04	64.15	
3110.00	Anschaffungen Mobilien, Maschinen, Geräte	40'459.25	50'000.00	24'534.60	8'167.45	-9'540.75	-19.08	günstigere Anschaffungen
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	19'322.25	25'000.00	18'239.75	20'802.10	-5'677.75	-22.71	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'795.50				1'795.50		
3130.01	Telefonkosten	3'530.30	4'000.00	3'548.10	4'026.40	-469.70	-11.74	
3134.00	Sachversicherungen	6'312.83	9'000.00	6'855.54	8'883.95	-2'687.17	-29.86	
3144.00	Unterhalt Anlagen	32'030.67	30'000.00	44'606.30	71'514.80	2'030.67	6.77	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	3'607.65	5'000.00	4'998.85	6'482.77	-1'392.35	-27.85	
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	531.55	1'000.00	532.45		-468.45	-46.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen		200.00		52.80	-200.00	-100.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	12'610.00	12'600.00	12'610.00	12'610.00	10.00	0.08	
3612.04	Beitrag an Zivilschutzregion Oberthurgau	115'010.00	136'850.00	101'858.40	97'333.10	-21'840.00	-15.96	Pro-Kopf-Beitrag gemäss Mitteilung ZSO
3701.00	An Kanton weitergeleitete Schutzraumersatzbeiträge	65'600.00	50'000.00	20'000.00		15'600.00	31.20	siehe Konto 4701.00
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	208.07	500.00	315.25	419.28	-291.93	-58.39	
4240.01	Entschädigungen (Unterkunft/Büro)	-1'560.00	-1'560.00	-1'560.00	-1'560.00			
4610.00	Entschädigungen vom Bund	-1'020.50		-2'418.25		-1'020.50		

Stadt Arbon

Erfolgsrechnung mit Budgetabweichung

Jahresrechnung 2025 / Funktionale Gliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4630.00	Bundesbeitrag Anlagenunterhalt	-17'327.55	-20'000.00	-13'900.00	-52'450.60	2'672.45	-13.36	
4631.00	Staatsbeiträge	-4'288.75	-25'000.00	-9'574.35		20'711.25	-82.85	
4632.01	Techn. Anlagen-Wartung Aussengemeinden	-6'500.00	-6'500.00	-6'500.00	-6'500.00			
4701.00	Schutzraumersatzbeiträge	-65'600.00	-50'000.00	-20'000.00	-3'200.00	-15'600.00	31.20	siehe Kinto 3701.00
1627	**Regionaler Führungsstab**	**20'451.40**	**32'200.00**	**8'550.80**	**6'929.35**	**-11'748.60**	**-36.49**	
3632.03	Beitrag an regionalen Führungsstab	20'451.40	32'200.00	8'550.80	6'929.35	-11'748.60	-36.49	Pro-Kopf-Beitrag gemäss Mitteilung ZSO
3	**KULTUR, SPORT UND FREIZEIT**	**2'814'442.47**	**3'611'167.00**	**3'085'562.61**	**3'253'265.02**	**-796'724.53**	**-22.06**	
31	**Kulturerbe**	**356'821.02**	**503'550.00**	**362'888.19**	**456'092.87**	**-146'728.98**	**-29.14**	
311	**Museen und bildende Kunst**	**33'811.19**	**38'000.00**	**33'432.21**	**33'001.81**	**-4'188.81**	**-11.02**	
3110	**Museen und bildende Kunst**	**33'811.19**	**38'000.00**	**33'432.21**	**33'001.81**	**-4'188.81**	**-11.02**	
3000.00	Sitzungsgelder Kommissionen		2'000.00			-2'000.00	-100.00	
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	3'560.20	2'000.00	3'630.75	2'612.05	1'560.20	78.01	
3134.00	Sachversicherungen	2'070.99	2'000.00	2'031.46	2'094.76	70.99	3.55	
3636.01	Beitrag Saurer Museum	20'000.00	20'000.00	20'000.00	20'000.00			
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	180.00	3'500.00	270.00	795.00	-3'320.00	-94.86	
3920.00	Heizkostenabrechnung (int. Verrechnung)	8'000.00	8'000.00	7'500.00	7'500.00			
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)		500.00			-500.00	-100.00	
312	**Denkmalpflege und Heimatschutz**	**323'009.83**	**465'550.00**	**329'455.98**	**423'091.06**	**-142'540.17**	**-30.62**	
3120	**Denkmalpflege und Heimatschutz**	**9'917.30**	**40'000.00**	**15'298.70**	**45'858.65**	**-30'082.70**	**-75.21**	
3000.00	Ortsbildkommission	8'125.00	14'000.00	11'870.00	11'730.75	-5'875.00	-41.96	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	743.95	900.00	771.00	897.50	-156.05	-17.34	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	48.35	100.00	32.70	30.40	-51.65	-51.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00	25'000.00	2'625.00	33'200.00	-24'000.00	-96.00	geringere Anzahl an Baugutachten
3144.00	Unterhalt Hochbauten							
3144.01	Unterhalt Stadtmauer							
3637.00	Beiträge an Kultur- und Naturobjekte	35'287.05	80'000.00	23'728.50	45'677.60	-44'712.95	-55.89	
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an öffentliche Unternehmungen	24'742.43	25'000.00	24'742.42	24'742.43	-257.57	-1.03	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	7'052.41	6'500.00	6'658.71	6'560.83	552.41	8.50	
4510.00	Entnahme aus Spezialfinanzierung	-67'081.89	-111'500.00	-55'129.63	-76'980.86	44'418.11	-39.84	
3121	**Schloss**	**269'189.32**	**380'600.00**	**267'513.07**	**332'060.65**	**-111'410.68**	**-29.27**	
3010.00	Besoldungen	80'892.85	74'700.00	80'237.30	70'861.50	6'192.85	8.29	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	5'790.80	6'100.00	5'743.70	5'718.90	-309.20	-5.07	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	6'461.80	6'500.00	6'254.40	6'064.20	-38.20	-0.59	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	2'203.15	2'200.00	2'283.15	2'056.35	3.15	0.14	
3090.80	Aus- und Weiterbildung		200.00		94.00	-200.00	-100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	505.75	500.00	521.25	1'064.66	5.75	1.15	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	4'650.61	3'000.00	4'120.59	7'140.30	1'650.61	55.02	
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	94'392.25	85'000.00	90'270.20	84'475.35	9'392.25	11.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'243.10	9'000.00	13'320.82	6'988.45	-4'756.90	-52.85	
3130.01	Telefonkosten	947.70	1'000.00	944.30	945.60	-52.30	-5.23	
3133.01	EDV-Kosten Amt für Informatik	3'387.50	3'000.00	3'072.55	2'832.75	387.50	12.92	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	101.00				101.00		
3134.00	Sachversicherungen	12'286.02	14'000.00	12'840.82	13'943.59	-1'713.98	-12.24	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	49'099.80	86'850.00	36'582.90	53'995.80	-37'750.20	-43.47	Verzögerung Aufwertung Landenbergsaal infolge Konzepterarbeitung Denkmalpflege, Zustandsanalyse usw.
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	48'242.05	53'000.00	11'628.55	33'064.00	-4'757.95	-8.98	
3170.00	Reisekosten und Spesen	654.85	500.00	699.20	654.00	154.85	30.97	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	82'033.20	110'000.00	104'529.72	104'529.72	-27'966.80	-25.42	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	2'672.41	2'700.00	2'672.41	2'672.41	-27.59	-1.02	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	20'892.00	16'000.00	22'770.00	28'380.00	4'892.00	30.58	
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile	1'565.00		29.05		1'565.00		
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	1'037.75	1'850.00	2'189.25	1'432.00	-812.25	-43.91	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	23'052.05	25'000.00	21'715.51	21'841.77	-1'947.95	-7.79	
4260.02	Heiz- und Nebenkosten	-8'034.00	-10'000.00	-7'517.20	-7'575.60	1'966.00	-19.66	
4260.05	Rückerstattungen von Versicherungen				-2'499.10			
4470.01	Mietzinsen Wohnhaus	-20'150.00	-20'000.00	-17'050.00	-18'600.00	-150.00	0.75	
4470.02	Mietzinsen Dritte	-95'558.00	-60'000.00	-80'851.00	-54'776.00	-35'558.00	59.26	Verrechnung für interne Anlässe; Vermietung zusätzlicher Räume wie Praxis, Gymnastikraum
4470.03	Mietzinsen Restaurant	-13'442.50	-7'500.00	-5'775.00	-11'612.50	-5'942.50	79.23	
4470.04	Mieten Landenbergsaal/Schlossstube	-14'999.32	-15'000.00	-18'744.40	-14'131.50	0.68		
4920.00	Mieten und Heizkosten (int. Verrechnung)	-23'738.50	-8'000.00	-24'975.00	-7'500.00	-15'738.50	196.73	
3122	**Kappeli**	**43'903.21**	**44'950.00**	**46'644.21**	**45'171.76**	**-1'046.79**	**-2.33**	
3010.00	Besoldungen	392.10	600.00	639.85	506.10	-207.90	-34.65	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	27.15	100.00	51.25	40.35	-72.85	-72.85	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	5.90	100.00	11.30	9.10	-94.10	-94.10	
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	710.45	500.00	323.10	332.15	210.45	42.09	
3134.00	Sachversicherungen	973.78	1'050.00	2'039.33	1'163.77	-76.22	-7.26	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	2'460.90	1'000.00	2'028.55	3'000.00	1'460.90	146.09	

Stadt Arbon

Erfolgsrechnung mit Budgetabweichung

Jahresrechnung 2025 / Funktionale Gliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	10'896.85	5'000.00	4'573.55	3'978.65	5'896.85	117.94	Aufwertung für Ausstellung und Freskenbeleuchtung (Futhur Forum)
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	22'088.29	32'500.00	32'482.79	32'482.79	-10'411.71	-32.04	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	2'295.00	500.00	660.00		1'795.00	359.00	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)		100.00			-100.00	-100.00	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	5'952.79	6'000.00	5'684.49	5'708.85	-47.21	-0.79	
4470.00	Mietzinsen	-1'900.00	-2'500.00	-1'450.00	-2'050.00	600.00	-24.00	
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			-400.00				
32	**Übrige Kultur**	**316'511.95**	**314'900.00**	**297'250.80**	**252'537.00**	**1'611.95**	**0.51**	
321	**Bibliotheken**	**113'818.40**	**107'300.00**	**106'900.00**	**103'900.00**	**6'518.40**	**6.07**	
3210	**Bibliotheken**	**113'818.40**	**107'300.00**	**106'900.00**	**103'900.00**	**6'518.40**	**6.07**	
3000.00	Sitzungsgelder Kommissionen		400.00			-400.00	-100.00	
3636.01	Beitrag an Stadtbibliothek	80'400.00	80'400.00	80'400.00	80'400.00			
3636.05	Beitrag an Ludothek	33'418.40	26'500.00	26'500.00	23'500.00	6'918.40	26.11	
329	**Kultur, übriges**	**202'693.55**	**207'600.00**	**190'350.80**	**148'637.00**	**-4'906.45**	**-2.36**	
3290	**Kulturförderung (Globalkredit)**	**202'693.55**	**207'600.00**	**190'350.80**	**148'637.00**	**-4'906.45**	**-2.36**	
3000.00	Sitzungsgelder	1'712.50	2'000.00	1'637.50	1'815.00	-287.50	-14.38	
3010.00	Besoldungen	26'705.90	26'900.00	28'279.35		-194.10	-0.72	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	2'163.10	2'900.00	2'295.40	29.15	-736.90	-25.41	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	2'440.80	3'100.00	2'406.00		-659.20	-21.26	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	440.40	300.00	466.00	4.40	140.40	46.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand		300.00	120.00		-300.00	-100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	13.50	100.00	40.55		-86.50	-86.50	
3612.90	Beitrag Kulturpool Oberthurgau	39'432.00	34'000.00	30'826.00	30'246.00	5'432.00	15.98	
3636.**	Beiträge Kulturförderung	103'500.00	82'000.00	92'000.00	85'000.00			Beiträge an städtische Institutionen/Vereine
3636.29	Vereinsbeiträge	750.00	1'000.00	795.00	795.00	-250.00	-25.00	
3636.90	Diverse Einzelbeiträge (Kulturkommission)	25'055.35	35'000.00	30'200.00	30'747.45	-9'944.65	-28.41	
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile	480.00		1'285.00		480.00		
34	**Sport und Freizeit**	**2'141'109.50**	**2'792'717.00**	**2'425'423.62**	**2'544'635.15**	**-651'607.50**	**-23.33**	
341	**Sport**	**727'033.78**	**1'179'038.00**	**911'234.49**	**927'720.86**	**-452'004.22**	**-38.34**	
3410	**Sport**	**581'704.05**	**515'200.00**	**597'054.77**	**512'345.56**	**66'504.05**	**12.91**	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3632.00	Neue Sporthalle: Nutzungsentschädigung	272'354.65	200'000.00	200'000.00	157'777.20	72'354.65	36.18	Anpassung Akontozahlung gem. Sitzung vom 24.04.2024
3632.05	Beitrag EZO Romanshorn	41'455.65	65'000.00	64'295.00	117'725.00	-23'544.35	-36.22	Siehe SR-B. Nr. 107/24
3632.06	Regionale Projekte Bereich Sport	64'120.00	60'000.00	62'334.00	61'908.00	4'120.00	6.87	
3636.00	Beitrag IG Sport	2'650.00	2'000.00	2'500.00	2'500.00	650.00	32.50	
3636.01	Förderbeiträge Sport	44'382.15	34'700.00	112'409.45	17'885.30	9'682.15	27.90	Zuschuss Miete Materialraum, gem. SR-B. Nr. 42/24
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	123'467.19	123'500.00	123'467.19	123'467.19	-32.81	-0.03	
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile			565.00				
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	33'274.41	30'000.00	31'484.13	31'082.87	3'274.41	10.91	
3411	**Schwimmbad**	**319'022.93**	**393'898.00**	**374'592.55**	**410'317.78**	**-74'875.07**	**-19.01**	
3000.00	Bäderkommission	910.00	1'000.00	1'550.00	1'200.00	-90.00	-9.00	
3010.00	Besoldungen	396'384.00	348'400.00	369'696.00	347'927.60	47'984.00	13.77	Zusatzstunden Platzwart
3010.09	Rückerstattungen Besoldungen	-13'107.45	-7'200.00	-7'200.00	-16'885.05	-5'907.45	82.05	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	29'537.95	27'100.00	28'385.10	27'052.60	2'437.95	9.00	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	24'827.30	22'700.00	29'357.35	22'640.65	2'127.30	9.37	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	7'787.25	7'700.00	8'476.65	7'633.25	87.25	1.13	
3090.80	Aus- und Weiterbildung	8'241.91	6'500.00	3'893.71	1'519.00	1'741.91	26.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'423.54	2'000.00	2'829.30	2'694.22	2'423.54	121.18	Stellenanzeige Bereichsleitung Bäder
3100.80	Büromaterial	77.01	150.00	15.40	18.00	-72.99	-48.66	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	51'854.36	45'000.00	41'870.77	45'799.23	6'854.36	15.23	Mehr Chemie aufgrund Witterung/Besucherzahlen
3110.00	Anschaffungen Mobilien, Maschinen, Geräte	1'656.34	20'000.00	63'125.35	23'048.22	-18'343.66	-91.72	
3112.00	Anschaffungen Bekleidung	2'199.08	1'000.00	585.71		1'199.08	119.91	
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	101'667.25	130'000.00	74'432.72	209'200.09	-28'332.75	-21.79	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	39'814.32	17'000.00	67'864.96	17'682.98	22'814.32	134.20	Arbeiten Folie Schwimmerbecken, Bestandesaufnahme Schwimmbad
3130.01	Telefonkosten	2'375.71	1'948.00	2'542.30	2'015.59	427.71	21.96	
3130.03	Postcheck-/Bankgebühren	4'489.78	2'500.00	4'677.00	3'876.19	1'989.78	79.59	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	187.51				187.51		
3133.01	EDV-Kosten Amt für Informatik	6'775.00	6'500.00	6'145.10	5'665.55	275.00	4.23	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	161.00				161.00		
3133.03	übrige EDV-Kosten	5'718.50	6'000.00	4'850.22	6'849.37	-281.50	-4.69	
3134.00	Sachversicherungen	2'024.32	2'400.00	2'628.04	2'302.50	-375.68	-15.65	
3144.00	Unterhalt Schwimmbad	63'413.81	55'000.00	82'476.61	45'557.66	8'413.81	15.30	Fliesenarbeiten Sanitärbereich, Reparatur Aussenduschen
3144.01	Unterhalt Kiosk	2'888.95	5'000.00	428.49	4'289.23	-2'111.05	-42.22	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	22'083.92	48'000.00	52'279.42	35'856.92	-25'916.08	-53.99	
3160.00	Miete Materialraum	5'084.40	5'200.00	5'084.40	3'200.00	-115.60	-2.22	
3170.00	Reisekosten und Spesen		500.00	265.50	124.40	-500.00	-100.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'196.48			12'822.34	2'196.48		

Stadt Arbon

Erfolgsrechnung mit Budgetabweichung

Jahresrechnung 2025 / Funktionale Gliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	53'810.42	71'000.00	53'551.54	70'988.49	-17'189.58	-24.21	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV spezialfinanzierte Gemeindebetriebe	2'335.54				2'335.54		
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	8'727.00	13'000.00	18'030.00	10'560.00	-4'273.00	-32.87	
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile			558.05				
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	946.00	2'500.00	1'996.00	696.50	-1'554.00	-62.16	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	16'570.67	9'000.00	8'962.80	9'001.21	7'570.67	84.12	
4240.02	Schwimmbadeinnahmen	-456'960.34	-410'000.00	-478'330.69	-444'158.11	-46'960.34	11.45	
4240.04	Div. Einnahmen (Rekl.,Tel., Duschen, Lagerort SUP)	-12'367.87	-6'000.00	-12'092.40	-3'104.25	-6'367.87	106.13	
4260.01	Rückerstattungen Dritter	-29'890.33		-27'278.65		-29'890.33		
4430.00	Schwimmbad: Pachtzins Kiosk	-17'820.40	-20'000.00	-17'064.20	-25'756.60	2'179.60	-10.90	
4612.00	Betriebsbeitrag Roggwil	-20'000.00	-20'000.00	-20'000.00	-20'000.00			
3414	**Sportanlagen**	**364'335.90**	**532'230.00**	**264'742.21**	**368'586.95**	**-167'894.10**	**-31.55**	
3000.00	Sportplatzkommission	1'140.00	1'000.00	1'240.00	640.00	140.00	14.00	
3010.00	Besoldungen	74'273.00	81'100.00	78'664.95	77'342.65	-6'827.00	-8.42	
3010.09	Rückerstattungen Besoldungen				-924.95			
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	5'989.45	6'600.00	6'358.40	6'260.15	-610.55	-9.25	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	7'236.60	7'200.00	7'023.00	6'801.60	36.60	0.51	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	1'828.40	2'200.00	2'086.95	2'012.50	-371.60	-16.89	
3090.80	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.01	4'800.00	2'641.10	141.00	-4'299.99	-89.58	
3099.00	Übriger Personalaufwand	115.00	500.00	876.62	82.91	-385.00	-77.00	
3100.80	Büromaterial	229.67	100.00	33.65		129.67	129.67	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	6'003.20	10'000.00	7'698.95	7'837.84	-3'996.80	-39.97	
3110.00	Anschaffungen Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge	49'140.60	31'000.00	647.20	5'290.00	18'140.60	58.52	Anschaffung E-Fahrzeug, SR-B. 300/25
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	20'337.60	14'000.00	18'506.90	16'832.05	6'337.60	45.27	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	101'462.30	37'500.00	49'551.12	32'667.87	63'962.30	170.57	Miete Container Umbau Sporthalle, SR-B. 146/25
3130.01	Telefongebühren	863.65	480.00	953.05	834.26	383.65	79.93	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	161.00				161.00		
3134.00	Sachversicherungen	400.89	650.00	580.35	611.04	-249.11	-38.32	
3140.00	Baulicher Unterhalt	6'675.15	22'500.00	12'487.20	67'211.50	-15'824.85	-70.33	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	16'206.30	15'000.00	18'210.95	15'073.45	1'206.30	8.04	
3160.00	Mieten, Pachten, Baurechtszins	78'100.20	73'000.00	77'590.60	71'868.05	5'100.20	6.99	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke VV allgemeiner Haushalt	2'694.02		2'694.02		2'694.02		
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	10'739.95	171'400.00	24'926.77	38'887.47	-160'660.05	-93.73	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	1'995.86	45'500.00	26'944.15	26'944.15	-43'504.14	-95.61	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	7'935.00	11'800.00	10'440.00	7'995.00	-3'865.00	-32.75	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	586.00	1'900.00	1'163.25	929.50	-1'314.00	-69.16	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	1'322.05	14'000.00	1'013.03	1'653.91	-12'677.95	-90.56	
4240.01	Gebühren Sportplatz	-31'600.00	-20'000.00	-36'390.00	-18'405.00	-11'600.00	58.00	
4631.00	Beiträge von Kanton Thurgau			-51'200.00				
3415	**Bootshafen**	**-726'999.27**	**-499'530.00**	**-477'783.80**	**-515'282.71**	**-227'469.27**	**45.54**	
3000.00	Hafenkommission	1'860.00	1'000.00	1'180.00	2'750.00	860.00	86.00	
3010.00	Besoldungen	89'558.30	136'100.00	86'949.85	84'800.30	-46'541.70	-34.20	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	7'251.85	11'300.00	7'045.20	7'013.50	-4'048.15	-35.82	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	8'197.80	12'400.00	7'957.20	7'714.20	-4'202.20	-33.89	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	2'210.00	3'600.00	2'308.40	2'235.45	-1'390.00	-38.61	
3090.80	Aus- und Weiterbildung des Personals	93.00	500.00		94.00	-407.00	-81.40	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'825.99	1'000.00	1'564.11	1'328.91	825.99	82.60	
3100.80	Büromaterial	1'695.19	150.00	916.23	179.01	1'545.19	1'030.13	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	5'469.19	2'000.00	2'089.70	3'928.66	3'469.19	173.46	Anschaffungen neue Liegeplatzschilder
3110.00	Anschaffungen Mobilien, Maschinen, Geräte	793.53	8'500.00	8'073.56	7'414.87	-7'706.47	-90.66	
3112.00	Anschaffungen Bekleidung			355.00				
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	57'843.15	45'000.00	57'147.93	46'466.97	12'843.15	28.54	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	43'791.79	33'700.00	36'887.64	32'658.09	10'091.79	29.95	jur. Beratung Überarbeitung Hafenreglement/Hafenordnung
3130.01	Telefonkosten	10'976.99	7'380.00	11'895.90	6'984.91	3'596.99	48.74	Erneuerung Wlan
3130.03	Postcheck-/Bankgebühren	2'140.99	500.00	1'790.56	1'308.28	1'640.99	328.20	
3133.01	EDV-Kosten (Amt für Informatik)	5'327.50	4'940.00	5'012.55	4'772.75	387.50	7.84	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	239.75				239.75		
3133.03	Übrige EDV-Kosten		8'000.00	786.59	15.00	-8'000.00	-100.00	
3134.00	Sachversicherungen	3'318.18	2'700.00	2'653.35	2'692.05	618.18	22.90	
3137.00	Steuern und Abgaben	169.00	500.00			-331.00	-66.20	
3142.00	Baulicher Unterhalt	69'709.40	135'000.00	34'851.45	12'467.66	-65'290.60	-48.36	Instandsetzung Hafenkrone/-mauer: Vorprojekt 2026
3142.01	Wetterstation		2'000.00	3'164.88	1'871.03	-2'000.00	-100.00	
3144.00	Unterhalt Hafenkiosk	35'384.18	47'000.00	1'095.28	3'272.25	-11'615.82	-24.71	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	3'972.35	10'000.00	16'873.96	4'432.45	-6'027.65	-60.28	
3151.03	Unterhalt Hafenkran / Hochdruckanlage	4'028.22	7'500.00	588.25	25'429.35	-3'471.78	-46.29	
3160.00	Miete Materialraum SLRG	1'800.00	1'800.00	1'800.00	1'800.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen		500.00	161.00	46.70	-500.00	-100.00	
3190.00	Schadenersatzleistungen			95.00				
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV spezialfinanzierte Gemeindebetriebe	29'902.34	44'000.00		1'077.79	-14'097.66	-32.04	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	40'974.08	61'000.00	60'256.00	60'256.00	-20'025.92	-32.83	
3636.00	Beitrag an SLRG	5'000.00	5'000.00	5'190.00	5'000.00			
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	20'301.00	25'000.00	20'955.00	25'605.00	-4'699.00	-18.80	
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile			558.05				

Stadt Arbon

Erfolgsrechnung mit Budgetabweichung

Jahresrechnung 2025 / Funktionale Gliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	1'891.00	2'000.00	874.25	727.00	-109.00	-5.45	
3930.01	Gebühren Abfallbeseitigung (int. Verrechnung)	4'050.00	4'000.00	4'500.00	4'500.00	50.00	1.25	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	17'930.57	11'000.00	10'544.80	10'589.99	6'930.57	63.01	
4210.14	Diverse Gebühren	-2'428.66	-8'000.00	-1'211.78	-6'796.81	5'571.34	-69.64	
4240.31	Einnahmen Nutzung Kran	-50'752.40	-45'000.00	-41'176.17	-52'080.10	-5'752.40	12.78	
4240.32	Gästegebühren	-74'613.64	-85'000.00	-76'013.99	-88'157.07	10'386.36	-12.22	
4260.00	Diverse Rückerstattungen	-1'338.14	-500.00	-2'352.80	-1'077.07	-838.14	167.63	
4430.00	Hafenkiosk: Pachtzins	-29'900.00	-27'600.00	-25'300.00	-27'600.00	-2'300.00	8.33	
4430.03	Pachtzins Seetankstelle	-23'643.65	-25'000.00	-21'765.48	-23'186.16	1'356.35	-5.43	
4470.00	Bootsplatzmieten (ohne Betriebskostenpauschalen)	-732'905.68	-730'000.00	-465'637.14	-477'342.56	-2'905.68	0.40	
4470.02	Platzmieten	-9'767.77	-5'000.00	-8'027.06	-8'360.53	-4'767.77	95.36	
4637.00	Betriebskosten	-267'404.30	-200'000.00	-216'017.96	-185'633.25	-67'404.30	33.70	
4637.01	Bearbeitungsgebühren Wartelisten	-10'159.81	-7'500.00	-14'701.05	-13'146.37	-2'659.81	35.46	
4637.02	Freistellungsgebühren	-1'790.56	-1'000.00	-1'702.06	-1'334.96	-790.56	79.06	
3417	**Strandbad**	**188'970.17**	**237'240.00**	**152'628.76**	**151'753.28**	**-48'269.83**	**-20.35**	
3010.00	Besoldungen	74'835.45	89'900.00	75'488.95	91'536.75	-15'064.55	-16.76	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	6'015.10	7'300.00	6'075.60	7'398.10	-1'284.90	-17.60	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	6'282.55	5'900.00	6'312.35	5'954.85	382.55	6.48	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	1'012.20	1'800.00	1'343.80	1'747.95	-787.80	-43.77	
3090.80	Aus- und Weiterbildung	619.00	500.00	1'190.00	94.00	119.00	23.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'625.46	1'000.00	778.28	153.97	625.46	62.55	
3100.80	Büromaterial		100.00			-100.00	-100.00	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'866.96	6'500.00	7'280.65	4'525.77	-2'633.04	-40.51	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)	469.20	2'500.00	379.28		-2'030.80	-81.23	
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	10'822.43	15'000.00	12'433.16	14'779.89	-4'177.57	-27.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'223.09	8'500.00	6'459.13	8'161.61	-276.91	-3.26	
3130.01	Telefonkosten	65.09			6.82	65.09		
3130.03	Postcheck-/Bankgebühren	683.05	400.00	675.09	596.34	283.05	70.76	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	187.51				187.51		
3134.00	Sachversicherungen	3'662.37	3'820.00	3'744.99	3'708.58	-157.63	-4.13	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	16'016.55	7'500.00	10'651.25	596.89	8'516.55	113.55	Beschichtung Kinderplanschbecken
3151.01	Unterhalt Apparate, Ma80schinen, Geräte	80'771.63	95'000.00	24'293.92	19'319.06	-14'228.37	-14.98	
3170.00	Reisekosten und Spesen	861.60	100.00	58.65		761.60	761.60	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	20'685.60	30'420.00	30'420.00	30'420.00	-9'734.40	-32.00	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	35'730.00	48'000.00	53'790.00	52'560.00	-12'270.00	-25.56	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	3'119.25	8'000.00	3'714.00	3'912.00	-4'880.75	-61.01	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	5'574.77	6'000.00	5'323.50	5'346.32	-425.23	-7.09	
4240.02	Strandbadeinnahmen	-64'783.69	-75'000.00	-73'158.84	-73'065.62	10'216.31	-13.62	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4430.00	Pachtzins Kanuschule	-17'875.00	-16'500.00	-15'125.00	-16'500.00	-1'375.00	8.33	
4470.04	Mietzins Raummiete	-4'500.00	-4'500.00	-4'500.00	-4'500.00			
4612.00	Betriebsbeitrag Roggwil	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00	-5'000.00			
342	**Freizeit**	**1'414'075.72**	**1'613'679.00**	**1'514'189.13**	**1'616'914.29**	**-199'603.28**	**-12.37**	
3421	**Parkanlagen**	**1'287'818.81**	**1'397'570.00**	**1'290'218.62**	**1'401'142.64**	**-109'751.19**	**-7.85**	
3000.00	Fachkommission für Grünräume	3'040.00	4'000.00	3'220.00	3'890.00	-960.00	-24.00	
3010.00	Besoldungen		4'600.00		4'476.50	-4'600.00	-100.00	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	67.65	500.00	89.65	484.40	-432.35	-86.47	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	15.80	100.00	18.55	56.90	-84.20	-84.20	
3120.00	Übrige Anlagen: Wasser, Energie, Heizmaterial	3'811.85	5'000.00	5'182.25	4'097.00	-1'188.15	-23.76	
3134.00	Sachversicherungen	145.32	160.00	151.63	160.77	-14.68	-9.18	
3140.01	Uferanlagen: Baulicher Unterhalt	44'805.10	34'000.00	31'932.96	84'607.89	10'805.10	31.78	Materiallieferungen, Transporte, Entsorgung, Sitzbänke, Grillstellen
3140.02	Übrige Anlagen: Baulicher Unterhalt	28'260.18	55'000.00	61'743.45	56'922.27	-26'739.82	-48.62	Baumpflege, Transport, Entsorgung, Sitzbänke
3140.03	Volière Stadtpark: Unterhalt	65'155.45	35'800.00	7'526.95	4'681.30	29'355.45	82.00	
3140.04	Musikpavillon Jakob-Züllig-Park: Unterhalt	1'050.00	6'600.00	7'305.40	2'026.30	-5'550.00	-84.09	
3140.06	Uferanlagen: Dienstleistungen Dritter	28'809.35	34'000.00	25'677.50	27'115.45	-5'190.65	-15.27	
3140.07	Übrige Anlagen: Dienstleistungen Dritter	42'468.30	51'000.00	44'091.35	49'738.75	-8'531.70	-16.73	
3143.08	Unterhalt öffentliche Brunnen	9'208.40	25'000.00	17'110.20	34'356.50	-15'791.60	-63.17	
3151.01	Übrige Anlagen: übriger Unterhalt		3'000.00		300.00	-3'000.00	-100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen		1'000.00		1'000.00	-1'000.00	-100.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke VV allgemeiner Haushalt	24'510.00	24'510.00	24'510.00	24'510.00			
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	20'470.00	20'500.00	20'470.00	20'470.00	-30.00	-0.15	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	590.64	25'400.00	25'397.67	25'397.66	-24'809.36	-97.67	
3660.60	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an private Organisationen ohne Erwerbszweck	11'900.00	11'900.00	11'900.00	11'900.00			
3910.01	Werkhof: Personalaufw. Uferanlagen (int. Verrechnung)	113'610.00	122'000.00	148'635.00	121'095.00	-8'390.00	-6.88	
3910.03	Werkhof: Personalaufw. übrige Anl. (int. Verrechnung)	440'227.20	490'000.00	441'240.50	527'070.00	-49'772.80	-10.16	
3910.04	Werkhof: Personalaufw. Umgebung Seeparksaal (int. Verrechnung)	23'640.00	35'000.00	41'565.00	32'115.00	-11'360.00	-32.46	
3910.05	Werkhof: Personalaufw. Kübeltour (int. Verrechnung)	281'647.20	275'000.00	289'908.00	275'274.00	6'647.20	2.42	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte / Uferanlagen (int. Verrechnung)	15'990.10	20'000.00	18'821.75	20'130.75	-4'009.90	-20.05	
3930.01	Werkhof: Maschinen und Geräte / Übr. Anlagen (int. Verrechnung)	82'616.81	83'000.00	97'578.00	74'453.75	-383.19	-0.46	
3930.02	Werkhof: Maschinen und Geräte / Umgebung Seeparksaal (int. Verrechnung)	3'363.00	5'500.00	2'239.25	4'282.50	-2'137.00	-38.85	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3930.03	Werkhof: Maschinen und Geräte / Kübeltour (int. Verrechnung)	142'392.50	112'000.00	117'185.75	109'964.00	30'392.50	27.14	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	1'214.66	3'000.00	1'802.96	2'494.45	-1'785.34	-59.51	
4240.01	Bewilligungs- und Nutzungsgebühren	-91'966.55	-90'000.00	-139'309.30	-88'928.50	-1'966.55	2.19	
4260.00	Rückerstattungen Projekt Vorteil naturnah	-9'224.15		-15'775.85	-33'000.00	-9'224.15		
3422	**Spielplätze, übrige Freizeitgestaltung**	**107'102.74**	**177'230.00**	**136'314.68**	**166'280.22**	**-70'127.26**	**-39.57**	
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	2'191.00	3'200.00	2'024.55	1'930.95	-1'009.00	-31.53	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'400.00	10'000.00	11'880.80	8'400.00	-1'600.00	-16.00	
3134.00	Sachversicherungen	306.05	330.00	316.94	336.12	-23.95	-7.26	
3140.02	Streetworkout-Place	32.80				32.80		
3140.03	Unterhalt Spielplätze	6'252.09	38'000.00	9'234.89	20'604.13	-31'747.91	-83.55	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	28'760.00	29'000.00	28'760.00	28'760.00	-240.00	-0.83	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	67'287.00	96'000.00	86'445.00	106'530.00	-28'713.00	-29.91	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	5'849.25	12'000.00	9'083.50	11'062.75	-6'150.75	-51.26	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	474.55	1'000.00	719.00	956.27	-525.45	-52.55	
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter	-10'500.00	-10'500.00	-10'500.00	-10'500.00			
4470.00	Mietzinsen	-1'950.00	-1'800.00	-1'650.00	-1'800.00	-150.00	8.33	
3424	**Campingplatz**	**-99'525.27**	**-77'221.00**	**-47'441.38**	**-66'846.24**	**-22'304.27**	**28.88**	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	4'957.23	7'000.00	4'716.99	7'025.94	-2'042.77	-29.18	
3110.00	Anschaffungen Mobilien, Maschinen, Geräte	1'414.29	10'000.00	3'750.26	1'610.70	-8'585.71	-85.86	
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	41'385.84	35'000.00	35'582.33	34'333.61	6'385.84	18.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	18'392.88	20'500.00	11'733.37	17'126.66	-2'107.12	-10.28	
3130.01	Telefonkosten	4'453.12	3'919.00	2'945.38	5'102.77	534.12	13.63	
3130.03	Postcheck-/Bankgebühren	3'826.84	3'000.00	3'369.67	3'554.62	826.84	27.56	
3130.81	Entschädigung für Campingwart	219'142.28	205'000.00	211'068.23	220'297.67	14'142.28	6.90	
3134.00	Sachversicherungen	806.77	860.00	848.64	922.73	-53.23	-6.19	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	18'511.13	30'000.00	46'940.06	31'075.87	-11'488.87	-38.30	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	13'343.54	25'000.00	20'724.64	16'114.41	-11'656.46	-46.63	
3160.00	Baurechtszinsen	24'844.60	23'000.00	24'679.00	22'820.55	1'844.60	8.02	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt			-807.75	807.75			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	21'140.00	30'100.00	30'100.20	30'100.20	-8'960.00	-29.77	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	13'287.00	18'000.00	18'120.00	25'575.00	-4'713.00	-26.18	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	3'438.75	4'800.00	3'248.25	7'206.75	-1'361.25	-28.36	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	348.81	1'000.00	573.30	830.59	-651.19	-65.12	
4240.90	Benützungsgebühren Dauermieter	-61'471.84	-62'000.00	-49'920.07	-69'857.06	528.16	-0.85	
4240.95	Benützungsgebühren Camping	-408'301.56	-410'000.00	-395'213.60	-400'103.36	1'698.44	-0.41	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4260.60	Nebenkosten: Kehrichttaxen	-2'069.97	-2'500.00	-2'072.20	-2'363.00	430.03	-17.20	
4260.61	Nebenkosten: Pauschalen	-5'175.64	-6'300.00	-5'181.31	-5'908.18	1'124.36	-17.85	
4260.62	Nebenkosten: Pauschalen Stromanschluss	-1'722.30	-2'100.00	-1'724.16	-1'966.17	377.70	-17.99	
4260.63	Nebenkosten: Stromabrechnung Dauermieter	-2'077.04	-3'500.00	-2'922.61	-3'154.29	1'422.96	-40.66	
4430.00	Kiosk: Pachtzins	-8'000.00	-8'000.00	-8'000.00	-8'000.00			
3427	**Veranstaltungen**	**118'679.44**	**116'100.00**	**135'097.21**	**116'337.67**	**2'579.44**	**2.22**	
3010.00	Verkehrsdienst	13'980.00	20'000.00	32'040.00	14'640.00	-6'020.00	-30.10	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	102.45	100.00	346.90	79.15	2.45	2.45	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	2.10		2.65	3.15	2.10		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'283.60	7'500.00	3'383.56	3'905.87	-4'216.40	-56.22	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	69'300.00	63'000.00	64'140.00	62'535.00	6'300.00	10.00	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	8'089.29	7'500.00	7'106.50	8'619.50	589.29	7.86	
3930.01	Inventar (int. Verrechnung)	23'972.00	25'000.00	30'077.60	26'755.00	-1'028.00	-4.11	
4260.22	Erträge aus Dienstleistungen	-50.00	-7'000.00	-2'000.00	-200.00	6'950.00	-99.29	
4	**GESUNDHEIT**	**3'644'180.17**	**3'774'800.00**	**4'231'285.59**	**3'736'015.16**	**-130'619.83**	**-3.46**	
41	**Spitäler, Kranken- und Pflegeheime**	**1'714'378.89**	**1'642'000.00**	**1'894'121.00**	**1'765'769.00**	**72'378.89**	**4.41**	
412	**Kranken-, Alters- und Pflegeheime**	**1'714'378.89**	**1'642'000.00**	**1'894'121.00**	**1'765'769.00**	**72'378.89**	**4.41**	
4120	**Kranken-, Alters- und Pflegeheime**	**1'714'378.89**	**1'642'000.00**	**1'894'121.00**	**1'765'769.00**	**72'378.89**	**4.41**	
3631.00	Beiträge Langzeitpflege Pflegeheime	1'714'378.89	1'642'000.00	1'894'121.00	1'765'769.00	72'378.89	4.41	
42	**Ambulante Krankenpflege**	**1'837'420.08**	**2'039'700.00**	**2'246'359.84**	**1'879'969.31**	**-202'279.92**	**-9.92**	
421	**Ambulante Krankenpflege**	**1'818'881.63**	**2'011'500.00**	**2'228'666.59**	**1'838'671.27**	**-192'618.37**	**-9.58**	
4210	**Ambulante Krankenpflege**	**1'818'881.63**	**2'011'500.00**	**2'228'666.59**	**1'838'671.27**	**-192'618.37**	**-9.58**	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	32'000.00	40'000.00	3'820.40		-8'000.00	-20.00	
3632.21	Gemeindebeitrag an Hebammen	2'431.05	2'500.00	2'356.20	2'311.95	-68.95	-2.76	
3634.02	Beitrag an Spitex RegioArbon	2'775'769.40	2'640'000.00	2'590'185.96	2'201'616.05	135'769.40	5.14	
3634.03	Tages- und Nachtstrukturbeiträge an öffentliche Pflegeheime	26'520.50	48'000.00	53'570.30	36'168.80	-21'479.50	-44.75	
3634.04	Pro Senectute Hauswirtschaft				114'009.60			
3634.21	Mahlzeitendienst	2'595.00	5'000.00	3'232.50	4'220.00	-2'405.00	-48.10	
3635.02	Beiträge Langzeitpflege an private Institutionen	311'141.75	280'000.00	541'236.06	360'577.46	31'141.75	11.12	
3636.01	Beiträge an gemischtwirtschaftliche Unternehmen				36'017.85			
3636.04	Kosten für Entlastungsdienste	11'253.10	10'000.00	17'780.85	6'000.00	1'253.10	12.53	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3636.80	Begleitetes Wohnen mit Leistungsauftrag (Pro Senectute)				412.50			
3636.82	Haushalthilfe mit Leistungsauftrag (Pro Senectute)	114'128.00	140'000.00	115'018.00		-25'872.00	-18.48	
3636.83	Fahrdienste Rollstuhlbus	6'000.00	6'000.00	6'000.00				
4260.00	Rückerstattungen Dritter	-131'924.80				-131'924.80		
4631.10	Kantonsbeitrag ambulante Pflege, Hilfe und Betreuung	-1'331'032.37	-1'160'000.00	-1'104'533.68	-922'662.94	-171'032.37	14.74	
422	**Rettungsdienste**	**18'538.45**	**28'200.00**	**17'693.25**	**41'298.04**	**-9'661.55**	**-34.26**	
4220	**Rettungsdienste (First Responder)**	**18'538.45**	**28'200.00**	**17'693.25**	**41'298.04**	**-9'661.55**	**-34.26**	
3010.02	Entschädigungen First Responder	9'100.00	8'000.00	7'940.00	2'760.00	1'100.00	13.75	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	40.70	100.00		8.05	-59.30	-59.30	
3090.80	Aus- und Weiterbildung	1'355.00	10'000.00	3'485.00	2'400.00	-8'645.00	-86.45	Aufschub Tageskurs
3111.20	Anschaffung Maschinen und Geräte	6'550.30	10'000.00	6'190.75	36'078.49	-3'449.70	-34.50	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	478.90				478.90		
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	65.00				65.00		
3170.00	Reisekosten und Spesen	626.75	100.00	77.50	51.50	526.75	526.75	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	321.80				321.80		
43	**Gesundheitsprävention**	**92'381.20**	**93'100.00**	**90'804.75**	**90'276.85**	**-718.80**	**-0.77**	
431	**Alkohol- und Drogenprävention**	**92'220.00**	**92'000.00**	**90'726.00**	**89'838.00**	**220.00**	**0.24**	
4310	**Alkohol- und Drogenprävention**	**92'220.00**	**92'000.00**	**90'726.00**	**89'838.00**	**220.00**	**0.24**	
3632.01	Perspektive Thurgau: Gesundheitsförderung, Prävention, Beratung	92'220.00	92'000.00	90'726.00	89'838.00	220.00	0.24	
432	**Krankheitsbekämpfung, übrige**	**162.05**	**150.00**	**157.10**	**154.15**	**12.05**	**8.03**	
4320	**Krankheitsbekämpfung, übrige**	**162.05**	**150.00**	**157.10**	**154.15**	**12.05**	**8.03**	
3636.00	Beitrag an Lungenliga	162.05	150.00	157.10	154.15	12.05	8.03	
434	**Lebensmittelkontrolle**	**-0.85**	**950.00**	**-78.35**	**284.70**	**-950.85**	**-100.09**	
4340	**Lebensmittelkontrolle**	**-0.85**	**950.00**	**-78.35**	**284.70**	**-950.85**	**-100.09**	
3010.00	Besoldung	1'500.00	1'600.00	1'500.00	1'550.00	-100.00	-6.25	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	1.65	50.00	1.65	1.70	-48.35	-96.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen		500.00		313.00	-500.00	-100.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	197.50	500.00	120.00	120.00	-302.50	-60.50	
4612.00	Beiträge Nachbargemeinden	-1'700.00	-1'700.00	-1'700.00	-1'700.00			

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
5	**SOZIALE SICHERHEIT**	**7'676'955.11**	**7'920'580.00**	**5'940'386.45**	**5'683'375.36**	**-243'624.89**	**-3.08**	
51	**Krankheit und Unfall**	**2'996'522.93**	**2'933'700.00**	**2'816'180.51**	**2'536'733.18**	**62'822.93**	**2.14**	
511	**Krankenversicherung**	**179'752.75**	**152'100.00**	**147'994.49**	**135'200.11**	**27'652.75**	**18.18**	
5110	**Krankenversicherung**	**179'752.75**	**152'100.00**	**147'994.49**	**135'200.11**	**27'652.75**	**18.18**	
3010.00	Besoldungen	129'610.50	101'400.00	110'881.40	98'325.65	28'210.50	27.82	
3010.09	Rückerstattungen Besoldungen	-11'125.60	-300.00	-12'707.32	-9'050.73	-10'825.60	3'608.53	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	9'674.70	8'200.00	8'903.10	7'913.20	1'474.70	17.98	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	8'546.75	9'000.00	9'225.45	8'658.55	-453.25	-5.04	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	1'887.35	1'300.00	1'440.50	1'227.30	587.35	45.18	
3090.80	Aus- und Weiterbildung	335.67	400.00	789.22	200.00	-64.33	-16.08	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'006.26	1'400.00	1'557.57	1'109.25	606.26	43.30	
3100.80	Büromaterial	1'210.59	300.00	545.45		910.59	303.53	
3102.00	Drucksachen, Publikationen		500.00	18.20	644.98	-500.00	-100.00	
3110.00	Anschaffungen Mobilien, Maschinen, Geräte	1'851.30	1'000.00	1'722.80	2'496.50	851.30	85.13	
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	427.83	600.00	439.90		-172.17	-28.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	191.49	500.00	281.97	534.85	-308.51	-61.70	
3130.01	Telefonkosten	272.50	300.00	180.25	193.89	-27.50	-9.17	
3130.02	Porto	61.00	200.00	179.25	154.65	-139.00	-69.50	
3130.03	Kontospesen	502.13	2'000.00	612.02	788.63	-1'497.87	-74.89	
3133.01	EDV-Kosten (Amt für Informatik)	6'775.00	6'500.00	6'145.10	6'212.65	275.00	4.23	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	7'341.43	6'000.00	6'754.45	7'510.02	1'341.43	22.36	
3160.00	Miete	13'576.10	12'000.00	10'635.43	3'050.93	1'576.10	13.13	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	23.65	500.00	115.10	84.43	-476.35	-95.27	
3170.00	Reisekosten und Spesen	355.45	200.00	59.60	104.45	155.45	77.73	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	641.78	100.00	40.85		541.78	541.78	
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile	5'586.87		174.20	5'040.91	5'586.87		
512	**Prämienverbilligungen**	**2'816'770.18**	**2'781'600.00**	**2'668'186.02**	**2'401'533.07**	**35'170.18**	**1.26**	
5120	**Prämienverbilligungen und Krankenkassenausstände**	**2'816'770.18**	**2'781'600.00**	**2'668'186.02**	**2'401'533.07**	**35'170.18**	**1.26**	
3010.00	Besoldungen	122'499.00	113'800.00	110'862.40	75'657.40	8'699.00	7.64	
3010.09	Rückerstattung Besoldungen	-12'690.20	-1'100.00	-20'139.92	-13'893.38	-11'590.20	1'053.65	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	8'993.00	9'200.00	8'824.05	6'060.40	-207.00	-2.25	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	9'635.45	9'600.00	9'531.35	6'331.35	35.45	0.37	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	1'840.65	1'300.00	1'374.90	863.80	540.65	41.59	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3090.80	Aus- und Weiterbildung des Personals		1'000.00	1'392.40		-1'000.00	-100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'015.20	1'000.00	957.73	1'151.86	15.20	1.52	
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial		300.00		221.20	-300.00	-100.00	
3130.04	Betreibungskosten	22'708.45	25'000.00	15'089.35	24'190.47	-2'291.55	-9.17	
3170.00	Reisekosten und Spesen	166.35	100.00	222.70	29.65	66.35	66.35	
3631.10	Prämienverbilligungsbeiträge an Kanton	2'713'942.15	2'610'000.00	2'407'270.95	2'357'906.40	103'942.15	3.98	
3631.11	Gemeindeanteil an Verlustscheinforderungen	206'447.97	200'000.00	234'023.40	224'949.20	6'447.97	3.22	
3632.00	Nettoprämienanteil ehemaliger Einwohner	4'453.78	5'000.00	9'804.75	1'355.75	-546.22	-10.92	
3635.10	Kosten Aufhebung Prämienausstände	627'286.05	930'000.00	879'263.28	759'157.41	-302'713.95	-32.55	
4240.01	Gebühren	-200.00	-600.00	-250.00	-1'195.00	400.00	-66.67	
4260.00	Rückerstattungen von Privaten	-433'186.67	-450'000.00	-515'246.42	-455'505.45	16'813.33	-3.74	
4260.01	Rückvergütung Betreibungskosten	-1'918.10	-5'000.00	-3'349.15	-4'567.25	3'081.90	-61.64	
4260.02	Rückerstattungen von Gemeinden	-23'448.35	-18'000.00	-12'839.30	-22'297.14	-5'448.35	30.27	
4631.00	Beitrag des Kantons für Prämienausstände	-430'774.55	-650'000.00	-458'606.45	-558'883.60	219'225.45	-33.73	
52	**Invalidität**	**6'178.85**	**5'900.00**	**5'958.00**	**5'710.90**	**278.85**	**4.73**	
524	**Leistungen an Invalide**	**6'178.85**	**5'900.00**	**5'958.00**	**5'710.90**	**278.85**	**4.73**	
5240	**Leistungen an Invalide**	**6'178.85**	**5'900.00**	**5'958.00**	**5'710.90**	**278.85**	**4.73**	
3636.01	Diverse Beiträge	6'178.85	5'900.00	5'958.00	5'710.90	278.85	4.73	
53	**Alter + Hinterlassene**	**359'493.80**	**351'700.00**	**322'588.97**	**340'547.20**	**7'793.80**	**2.22**	
531	**Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV**	**106'880.50**	**94'900.00**	**92'652.27**	**107'688.31**	**11'980.50**	**12.62**	
5310	**Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV**	**106'880.50**	**94'900.00**	**92'652.27**	**107'688.31**	**11'980.50**	**12.62**	
3010.00	Besoldungen	102'917.00	87'800.00	94'836.00	104'436.70	15'117.00	17.22	
3010.09	Rückerstattungen Besoldungen	-8'686.90	-4'000.00	-10'367.36	-6'111.04	-4'686.90	117.17	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	7'580.85	7'000.00	7'237.25	8'278.00	580.85	8.30	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	8'089.30	7'700.00	8'008.90	9'148.75	389.30	5.06	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	1'518.80	1'200.00	1'303.75	1'365.55	318.80	26.57	
3090.80	Aus- und Weiterbildung		1'500.00	960.00	200.00	-1'500.00	-100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'236.55	1'000.00	1'280.05	1'040.00	236.55	23.66	
3100.80	Büromaterial	47.65	100.00	30.75	144.40	-52.35	-52.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen		500.00	123.25	644.98	-500.00	-100.00	
3110.00	Anschaffungen Mobilien, Maschinen, Geräte		500.00		998.95	-500.00	-100.00	
3130.01	Telefon	269.35	300.00	282.35	269.35	-30.65	-10.22	
3133.01	EDV-Kosten (Amt für Informatik)	3'387.50	3'000.00	3'072.55	2'832.75	387.50	12.92	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	766.98		529.81	509.33	766.98		

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte		500.00	45.95		-500.00	-100.00	
3160.00	Miete	8'836.40	12'000.00	9'490.15	2'670.30	-3'163.60	-26.36	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	23.65		115.10	84.43	23.65		
3170.00	Reisekosten und Spesen	-8.50	200.00	160.00	273.95	-208.50	-104.25	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand		100.00	139.55		-100.00	-100.00	
3920.00	Raumkostenanteil inkl. Miete / Heizung (int. Verrechnung)	5'586.87			5'040.91	5'586.87		
4260.22	Übrige Rückerstattungen Dritter			-342.78				
4611.00	Kantonsbeitrag	-24'685.00	-24'500.00	-24'253.00	-24'139.00	-185.00	0.76	
533	**Leistungen an Pensionierte**	**127'157.45**	**135'100.00**	**132'382.25**	**153'297.80**	**-7'942.55**	**-5.88**	
5330	**Leistungen an Pensionierte**	**127'157.45**	**135'100.00**	**132'382.25**	**153'297.80**	**-7'942.55**	**-5.88**	
3061.00	AG-Beitrag an vorzeit. Pensionierungen	36'114.65	40'500.00	40'388.15	48'215.20	-4'385.35	-10.83	
3062.00	Teuerungszulagen an Pensionierte (bis 31.12.2011)	88'325.10	94'600.00	91'994.10	105'082.60	-6'274.90	-6.63	
3069.00	Übrige Arbeitgeberleistungen	2'717.70				2'717.70		
535	**Leistungen an das Alter**	**125'455.85**	**121'700.00**	**97'554.45**	**79'561.09**	**3'755.85**	**3.09**	
5350	**Leistungen an das Alter**	**125'455.85**	**121'700.00**	**97'554.45**	**79'561.09**	**3'755.85**	**3.09**	
3000.00	Kommissionen	640.00	1'000.00	540.00		-360.00	-36.00	
3010.00	Besoldungen	82'206.75	74'500.00	66'469.75	53'999.00	7'706.75	10.34	
3010.09	Rückerstattung Besoldungen	-851.40	-200.00	-792.00	-288.00	-651.40	325.70	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	6'620.80	6'000.00	5'356.35	4'327.40	620.80	10.35	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	7'907.20	7'300.00	6'515.40	5'226.05	607.20	8.32	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	1'148.75	1'000.00	929.80	662.45	148.75	14.88	
3090.80	Aus- und Weiterbildung		1'000.00			-1'000.00	-100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	132.00		37.50	99.52	132.00		
3100.80	Büromaterial		100.00			-100.00	-100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen				190.93			
3130.00	Dienstleistungen Dritter / Projekte bis 31.12.19		1'000.00			-1'000.00	-100.00	
3131.00	Projekte	16'828.40	9'000.00	8'130.00	4'143.93	7'828.40	86.98	Nutzung stadteigener Räume
3160.00	Mieten, Benützungskosten	4'441.85	6'000.00	5'027.75	6'569.51	-1'558.15	-25.97	
3170.00	Reisekosten und Spesen	33.65	3'500.00		40.95	-3'466.35	-99.04	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'847.85	3'500.00	2'839.90	3'089.35	1'347.85	38.51	
3636.00	Beiträge	1'500.00	1'500.00	1'500.00	1'500.00			
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile		6'500.00	1'000.00		-6'500.00	-100.00	
54	**Familie und Jugend**	**1'831'621.36**	**1'640'350.00**	**1'501'361.15**	**1'330'956.61**	**191'271.36**	**11.66**	
543	**Alimentenbevorschussung und -inkasso**	**475'676.69**	**370'500.00**	**440'231.64**	**295'228.67**	**105'176.69**	**28.39**	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
5430	**Alimentenbevorschussung und -inkasso**	**475'676.69**	**370'500.00**	**440'231.64**	**295'228.67**	**105'176.69**	**28.39**	
3010.00	Besoldungen	40'841.30	40'800.00	39'077.55	51'584.70	41.30	0.10	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	3'282.80	3'300.00	3'145.30	4'167.40	-17.20	-0.52	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	3'688.20	3'500.00	3'482.80	4'343.70	188.20	5.38	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	667.60	600.00	639.45	727.45	67.60	11.27	
3090.80	Aus- und Weiterbildung		1'000.00	840.00	580.00	-1'000.00	-100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'486.79	500.00	486.25	269.25	986.79	197.36	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	681.60		80.00	301.40	681.60		
3130.04	Betreibungskosten für Alimenteninkasso	-234.45	1'000.00	596.90	2'300.25	-1'234.45	-123.45	
3133.01	EDV-Kosten Amt für Informatik	3'387.50	3'000.00	3'072.55	3'379.85	387.50	12.92	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	12'541.78	11'800.00	11'512.85	10'703.72	741.78	6.29	
3170.00	Reisekosten und Spesen	160.20	500.00	332.75	76.60	-339.80	-67.96	
3637.00	Alimenten-Bevorschussungen	709'265.30	580'000.00	615'377.86	512'745.18	129'265.30	22.29	
3707.00	Alimenteninkasso-Auszahlungen	383'434.70	400'000.00	342'069.86	350'427.95	-16'565.30	-4.14	
4260.01	Rückerstattungen Betreibungskosten für Alimenteninkasso	-28.25	-500.00	-670.20	-908.10	471.75	-94.35	
4637.00	Alimenten-Bevorschussungen: Zahlungen Schuldner	-300'063.68	-275'000.00	-237'742.42	-295'042.73	-25'063.68	9.11	
4707.00	Alimenteninkasso	-383'434.70	-400'000.00	-342'069.86	-350'427.95	16'565.30	-4.14	
544	**Jugendschutz**	**266'678.85**	**276'750.00**	**423'146.94**	**552'626.50**	**-10'071.15**	**-3.64**	
5440	**Jugendschutz (allgemein)**	**127'955.00**	**128'100.00**	**307'232.65**	**438'105.35**	**-145.00**	**-0.11**	
3614.00	Beitrag an Tagesschule			200'883.15	333'109.85			
3632.01	Perspektive Thurgau: Erziehungs-/Familienberatung	69'165.00	67'000.00	68'044.50	67'378.50	2'165.00	3.23	
3636.00	Diverse Beiträge				350.00			
3636.05	Pro Juventute "Elternbrief"	660.00	1'500.00	495.00	807.00	-840.00	-56.00	
3636.06	Beträge Elterninformationsveranstaltungen		2'000.00			-2'000.00	-100.00	
3636.10	Beitrag an Vereine für Jugendarbeit	52'570.00	52'000.00	32'250.00	30'900.00	570.00	1.10	
3636.12	Teilerlass Pachtzins Pfadi	5'560.00	5'600.00	5'560.00	5'560.00	-40.00	-0.71	
5442	**Kinder- und Jugendarbeit**	**138'723.85**	**148'650.00**	**115'914.29**	**114'521.15**	**-9'926.15**	**-6.68**	
3000.00	Sitzungsgelder Kommissionen	340.00	500.00	840.00	400.00	-160.00	-32.00	
3010.00	Besoldungen	90'724.50	82'500.00	70'864.50	61'355.45	8'224.50	9.97	
3010.09	Rückerstattungen Besoldungen	-877.20	-300.00	-816.00	-384.00	-577.20	192.40	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	7'277.80	6'700.00	5'987.35	4'919.00	577.80	8.62	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	8'761.05	8'000.00	7'297.35	5'947.60	761.05	9.51	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	1'284.25	1'000.00	1'028.20	742.05	284.25	28.43	
3090.80	Aus- und Weiterbildung	167.74	3'500.00	928.45		-3'332.26	-95.21	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'436.08	2'500.00	2'028.35	2'432.52	-63.92	-2.56	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3100.80	Büromaterial	383.36	500.00	1'203.07	608.05	-116.64	-23.33	
3102.00	Drucksachen, Publikationen		200.00	36.45	240.92	-200.00	-100.00	
3110.00	Anschaffungen Mobilien, Maschinen, Geräte	7'006.65	3'500.00	1'910.12	2'292.05	3'506.65	100.19	Zusätzlicher Arbeitsplatz
3119.01	Ausbau / Umbau Projekt Jugendkulturraum	8'801.10				8'801.10		siehe Konto 5442.4260.24
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	213.87	500.00	279.80	165.86	-286.13	-57.23	
3130.00	Dienstleistungen Dritter / Projekte bis 31.12.19	579.43	1'000.00	778.58	1'362.31	-420.57	-42.06	
3130.06	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	350.00	350.00	350.00	350.00			
3131.00	Projekt Ferienspass	1'258.00	5'000.00	2'574.01	490.58	-3'742.00	-74.84	
3131.01	Übrige Projekte	13'672.31	30'000.00	17'204.74	14'659.40	-16'327.69	-54.43	
3131.02	Betriebsaufwand Projekt Jugendkulturraum							
3133.01	EDV-Kosten (Amt für Informatik)	7'153.50	7'000.00	6'484.10	7'077.15	153.50	2.19	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	624.98	700.00	540.29	810.45	-75.02	-10.72	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	51.69	500.00			-448.31	-89.66	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	7'364.04	7'000.00	6'094.03	7'328.76	364.04	5.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	533.70	1'000.00	462.00	543.00	-466.30	-46.63	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	294.85		9.40		294.85		
3636.00	Beitrag Familienverein Arbon				16'000.00			
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)				180.00			
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile	2'123.25		2'829.50		2'123.25		
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)							
4260.24	Einnahmen Projekt Jugendkulturraum	-8'801.10				-8'801.10		siehe Konto 5442.3119.01
4631.00	Betriebsbeitrag aus dem Alkoholzehntel Kanton Thurgau	-13'000.00	-13'000.00	-13'000.00	-13'000.00			
545	**Leistungen an Familien**	**1'089'265.82**	**993'100.00**	**637'982.57**	**483'101.44**	**96'165.82**	**9.68**	
5450	**Leistungen an Familien**	**96'065.00**	**93'000.00**	**94'944.50**	**70'278.50**	**3'065.00**	**3.30**	
3632.01	Perspektive Thurgau: Mütter- / Väterberatung	72'065.00	69'000.00	70'944.50	70'278.50	3'065.00	4.44	
3636.00	Beitrag Familienzentrum	24'000.00	24'000.00	24'000.00				
5451	**Kinderkrippen und Kinderhorte**	**993'200.82**	**900'100.00**	**543'038.07**	**412'822.94**	**93'100.82**	**10.34**	
3010.00	Besoldungen	53'283.80	27'900.00	22'680.80		25'383.80	90.98	
3010.09	Rückerstattung Besoldungen	-1'031.00				-1'031.00		
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	4'215.10	2'200.00	1'824.80		2'015.10	91.60	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	4'949.50	2'600.00	2'059.50		2'349.50	90.37	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	867.60	400.00	371.60		467.60	116.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	11.45				11.45		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'811.20	7'000.00	22'048.70		-4'188.80	-59.84	
3614.00	Betreuungsgutschriften schulergänzende Kinderbetreuung	525'539.20	450'000.00	173'202.25		75'539.20	16.79	
3636.01	Sockelbeitrag an Kinderhaus			73'000.00	255'000.00			

Stadt Arbon

Erfolgsrechnung mit Budgetabweichung

Jahresrechnung 2025 / Funktionale Gliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3636.04	Betreuungsgutschriften vorschulische Kinderbetreuung	430'756.57	400'000.00	141'171.33		30'756.57	7.69	
3636.05	Aufzahlung Elternbeiträge Kinderhaus			32'773.00	66'511.24			
3636.06	Beitrag Spielgruppe Arbon - Frasnacht	48'532.00	50'000.00	60'923.00	53'205.00	-1'468.00	-2.94	
3636.07	Aufzahlungen Tageselternverein OTG	17'462.80	40'000.00	35'058.74	27'317.60	-22'537.20	-56.34	
3636.08	Sockelbeitrag Tageselternverein OTG	11'344.90	11'000.00	10'995.00	10'789.10	344.90	3.14	
3920.01	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			1'569.80				
4260.22	Rückerstattungen (Aufwandsentschädigungen)		-1'000.00			1'000.00	-100.00	
4260.34	Rückerstattung Betreuungsgutschriften vorschulische Kinderbetreuung	-434.45				-434.45		
4260.35	Rückerstattung Betreuungsgutschriften schulergänzende Kinderbetreuung	-105'107.85	-90'000.00	-34'640.45		-15'107.85	16.79	
55	**Arbeitslosigkeit**	**6'464.60**	**11'450.00**	**8'983.85**	**8'263.05**	**-4'985.40**	**-43.54**	
559	**Arbeitslosigkeit**	**6'464.60**	**11'450.00**	**8'983.85**	**8'263.05**	**-4'985.40**	**-43.54**	
5590	**Arbeitslosigkeit**	**6'464.60**	**11'450.00**	**8'983.85**	**8'263.05**	**-4'985.40**	**-43.54**	
3160.00	Mietanteil Notwohnung	3'464.60	6'000.00	3'983.85	5'263.05	-2'535.40	-42.26	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand		100.00			-100.00	-100.00	
3636.00	Beitrag TG-Arbeitssekretariat öffentl. Rechtshilfe		2'000.00	2'000.00	2'000.00	-2'000.00	-100.00	
3636.01	Beitrag Projekt "tavola"	2'000.00	2'000.00	2'000.00				
3637.00	Diverse Beiträge	1'000.00	1'350.00	1'000.00	1'000.00	-350.00	-25.93	
57	**Sozialhilfe und Asylwesen**	**2'446'673.57**	**2'977'480.00**	**1'265'313.97**	**1'461'164.42**	**-530'806.43**	**-17.83**	
572	**Wirtschaftliche Hilfe**	**3'506'486.23**	**3'594'780.00**	**2'602'854.10**	**2'425'344.09**	**-88'293.77**	**-2.46**	
5720	**Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe**	**3'506'486.23**	**3'594'780.00**	**2'602'854.10**	**2'425'344.09**	**-88'293.77**	**-2.46**	
3000.00	Sozialhilfebehörde	6'080.00	7'000.00	5'449.60	5'340.40	-920.00	-13.14	
3010.00	Besoldungen	926'408.51	927'200.00	849'364.19	811'529.10	-791.49	-0.09	
3010.09	Rückerstattungen Besoldungen	-29'552.45	-1'000.00	-4'758.10	-20'499.20	-28'552.45	2'855.25	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	72'784.50	75'400.00	67'828.50	66'048.85	-2'615.50	-3.47	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	79'270.45	78'600.00	73'110.25	68'826.65	670.45	0.85	
3053.00	Kranken- und Unf allversicherungen	13'856.60	12'100.00	12'866.45	10'555.15	1'756.60	14.52	
3090.80	Aus- und Weiterbildung	20'677.86	21'500.00	6'122.74	2'255.00	-822.14	-3.82	
3099.00	Übriger Personalaufwand	13'426.91	12'000.00	13'121.55	13'260.80	1'426.91	11.89	
3100.80	Büromaterial	5'322.06	8'000.00	7'333.11	13'897.45	-2'677.94	-33.47	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'327.45	4'000.00	1'101.25	1'107.05	-2'672.55	-66.81	
3110.00	Anschaff. von Mobiliar und Maschinen	13'147.65	10'000.00	29'955.66	8'503.05	3'147.65	31.48	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	101'259.06	70'000.00	49'616.13	19'417.10	31'259.06	44.66	Springereinsatz, SR-B. 304/25

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3130.01	Telefonkosten	2'112.00	4'000.00	2'104.95	2'306.35	-1'888.00	-47.20	
3130.03	Kontospesen	526.79	1'000.00	521.26	521.73	-473.21	-47.32	
3133.01	EDV-Kosten (Amt für Informatik)	50'865.10	44'000.00	46'455.90	43'095.41	6'865.10	15.60	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	40'965.65	34'100.00	37'175.27	29'100.78	6'865.65	20.13	Mehraufwand und zusätzlicher Initialaufwand infolge Korrekturen und Updates
3134.00	Sachversicherungen		500.00			-500.00	-100.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	7'266.43	12'000.00	6'584.10	8'352.60	-4'733.57	-39.45	
3160.00	Mietzins	68'178.15	75'000.00	64'001.17	75'077.84	-6'821.85	-9.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'370.95	4'000.00	1'169.25	1'386.60	-2'629.05	-65.73	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'003.76	6'000.00	4'342.80	4'446.65	-4'996.24	-83.27	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mieterausbau Amtshaus	24'961.37	36'000.00	24'961.37	24'961.37	-11'038.63	-30.66	
3636.00	Mitgliederbeiträge	7'925.00	6'380.00	6'823.00	6'374.00	1'545.00	24.22	
3637.10	Unterstützungen an Thurgauerbürger	694'036.92	470'000.00	564'221.22	589'202.02	224'036.92	47.67	
3637.20	Unterstützungen an übrige Schweizerbürger	4'165'914.52	3'950'000.00	3'276'311.60	3'920'632.39	215'914.52	5.47	
3637.30	Unterstützungen an Ausländer ohne Flüchtlingsstatus (L/B/C)	2'634'109.02	2'700'000.00	2'344'588.79	2'743'565.25	-65'890.98	-2.44	
3637.60	Unterstützungen an vorläufig Aufgenommene ohne GP (F Ausländer/Flüchtlinge ab 7 Jahren)	259'245.08	280'000.00	240'764.42	193'607.35	-20'754.92	-7.41	
3637.80	Unterstützungen an anerkannte Flüchtlinge ohne Lastenausgleich (B/C)	705'897.62	500'000.00	524'872.81		205'897.62	41.18	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	330.00	1'500.00	360.00	645.00	-1'170.00	-78.00	
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile	683.10		376.40		683.10		
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)		500.00		12.00	-500.00	-100.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	686.44				686.44		
4260.14	Rückerstattungen Heimmitfinanzierung	-189'445.37	-250'000.00	-180'927.99	-456'121.43	60'554.63	-24.22	
4260.51	Rückvergütungen von Thurgauerbürgern	-308'270.81	-240'000.00	-310'044.28	-346'705.15	-68'270.81	28.45	
4260.52	Rückvergütungen von übrigen Schweizerbürgern	-3'017'212.82	-1'950'000.00	-2'116'931.09	-2'436'353.05	-1'067'212.82	54.73	
4260.53	Rückvergütungen von Ausländern ohne Flüchtlingsstatus (L/B/C)	-1'402'301.10	-1'000'000.00	-1'222'970.44	-951'525.51	-402'301.10	40.23	
4260.56	Rückvergütungen von vorläufig Aufgenommenen ohne GP (F Ausländer/Flüchtlinge ab 7 Jahren)	-131'951.87	-75'000.00	-92'880.44	-53'890.51	-56'951.87	75.94	
4260.58	Rückvergütungen von anerkannten Flüchtlingen ohne Lastenausgleich (B/C)	-254'120.30	-140'000.00	-158'941.30		-114'120.30	81.51	
4621.50	Lastenausgleich Finanzausgleichsgesetz	-1'080'298.00	-2'100'000.00	-1'571'196.00	-1'973'589.00	1'019'702.00	-48.56	
573	**Asylwesen**	**-1'059'812.66**	**-617'300.00**	**-1'337'540.13**	**-964'179.67**	**-442'512.66**	**71.69**	
5730	**Asylwesen**	**-536'567.83**	**-96'700.00**	**-703'206.56**	**-366'545.82**	**-439'867.83**	**454.88**	
3010.00	Besoldungen	119'604.75	112'700.00	119'408.25	121'246.75	6'904.75	6.13	
3010.09	Rückerstattung Besoldungen	-1'951.60				-1'951.60		
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	9'614.10	9'100.00	9'610.10	9'763.85	514.10	5.65	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	10'506.00	9'400.00	10'450.00	10'016.35	1'106.00	11.77	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3053.00	Kranken- und Unfallversicherung	1'846.70	1'300.00	1'824.90	1'352.35	546.70	42.05	
3090.80	Aus- und Weiterbildung		100.00			-100.00	-100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2.84	100.00		98.30	-97.16	-97.16	
3133.02	Informatikkosten Abraxas							
3170.00	Reisekosten und Spesen		100.00		30.00	-100.00	-100.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand		500.00			-500.00	-100.00	
3637.40	Unterstützungen an Asylpersonen mit GP1 (N/F Ausländer bis 7 Jahre)	7'402.00	20'000.00	4'697.71	300.00	-12'598.00	-62.99	
3637.50	Unterstützungen an Flüchtlinge mit GP2 (RST+F Flüchtlinge bis 7 Jahre/B Flüchtlinge bis 5 Jahre)	2'422'173.11	3'000'000.00	2'559'957.87	2'416'444.02	-577'826.89	-19.26	
3637.70	Unterstützungen an anerkannte Flüchtlinge mit Lastenausgleich (B/C)	985'221.84	690'000.00	611'130.50	1'148'535.10	295'221.84	42.79	
3637.80	Unterstützungen an anerkannte Flüchtlinge ohne Lastenausgleich (B/C)							
4260.14	Rückerstattungen Heimmitfinanzierung			22'364.35				
4260.54	Rückvergütungen von Asylpersonen mit GP1 (N/F Ausländer bis 7 Jahre)	-52'715.55	-50'000.00	-99'300.10	-696'615.30	-2'715.55	5.43	
4260.55	Rückvergütungen von Flüchtlingen mit GP2 (RST+F Flüchtlinge bis 7 Jahre/B Flüchtlinge bis 5 Jahre)	-3'397'109.68	-3'400'000.00	-3'462'971.68	-2'790'572.91	2'890.32	-0.09	
4260.57	Rückvergütungen von anerkannten Flüchtlingen mit Lastenausgleich (B/C)	-441'804.34	-250'000.00	-246'914.45	-364'993.70	-191'804.34	76.72	
4260.58	Rückvergütungen von anerkannten Flüchtlingen ohne Lastenausgleich (B/C)							
4631.50	Lastenausgleich Kanton für anerkannte Flüchtlinge	-199'358.00	-240'000.00	-233'464.01	-222'150.63	40'642.00	-16.93	
5731	**Integration Ausländer**	**119'344.25**	**119'400.00**	**105'282.66**	**88'471.25**	**-55.75**	**-0.05**	
3000.00	Kommissionen	340.00	500.00	340.00		-160.00	-32.00	
3010.00	Besoldungen	82'537.95	74'400.00	66'468.45	53'999.70	8'137.95	10.94	
3010.09	Rückerstattung Besoldungen	-851.40	-200.00	-792.00	-288.00	-651.40	325.70	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	6'642.20	6'000.00	5'358.95	4'328.35	642.20	10.70	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	7'934.50	7'300.00	6'516.60	5'227.10	634.50	8.69	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	1'186.20	1'000.00	931.55	663.10	186.20	18.62	
3090.80	Aus- und Weiterbildung		1'000.00			-1'000.00	-100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	132.00			99.53	132.00		
3100.80	Büromaterial		100.00			-100.00	-100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen		200.00		190.94	-200.00	-100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter / Projekte bis 31.12.19		1'000.00			-1'000.00	-100.00	
3131.00	Projekte	7'026.70	10'000.00	13'356.11	5'608.47	-2'973.30	-29.73	
3160.00	Mieten, Benützungskosten	4'441.85	7'000.00	5'013.00	6'569.81	-2'558.15	-36.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	32.50	100.00		33.35	-67.50	-67.50	
3632.03	Beitrag an Kompetenzzentrum für berufliche Integration Oberthurgau		1'000.00			-1'000.00	-100.00	
3636.00	Beiträge Deutschkurse (HEKS in-fra etc.)	31'761.75	31'000.00	30'000.00	28'538.90	761.75	2.46	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3920.00	Raumkostenanteil inkl. Miete / Heizung (int. Verrechnung)							
4611.00	Beitrag Kanton an Integrationsfachstelle	-21'840.00	-21'000.00	-21'910.00	-16'500.00	-840.00	4.00	
5732	**Asylwesen Schutzstatus S**	**-642'589.08**	**-640'000.00**	**-739'616.23**	**-686'105.10**	**-2'589.08**	**0.40**	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierung EK							
3637.30	Unterstützungen an Schutzbedürftige mit GP1 (S)	389'550.58	450'000.00	371'648.22	432'361.53	-60'449.42	-13.43	
4260.50	Rückvergütungen von Schutzbedürftigen mit GP1 (S)	-45'299.66	-40'000.00	-58'539.45	-51'918.63	-5'299.66	13.25	
4631.30	Staatsbeitrag für Schutzbedürftige S (GP1)	-986'840.00	-1'050'000.00	-1'052'725.00	-1'066'548.00	63'160.00	-6.02	
59	**Soziale Wohlfahrt, übriges**	**30'000.00**		**20'000.00**		**30'000.00**		
592	**Hilfsaktionen im Inland**	**30'000.00**		**20'000.00**		**30'000.00**		
5920	**Hilfsaktionen im Inland**	**30'000.00**		**20'000.00**		**30'000.00**		
3632.00	Patenschaft Gemeinde Binn	30'000.00		20'000.00		30'000.00		Gemeinde Binn: Unterstützungsbeitrag für Dach- und Fassadenrenovation Pfarrkirche St. Michael
593	**Hilfsaktionen im Ausland**							
5930	**Hilfsaktionen im Ausland**							
3636.00	Beiträge an private Organisationen							
6	**VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG**	**3'079'855.46**	**3'336'150.00**	**3'115'620.75**	**3'225'731.51**	**-256'294.54**	**-7.68**	
61	**Strassenverkehr**	**2'078'803.12**	**2'342'750.00**	**2'163'196.25**	**2'325'111.79**	**-263'946.88**	**-11.27**	
613	**Kantonsstrassen, übrige**	**345'969.01**	**323'800.00**	**351'795.27**	**449'719.40**	**22'169.01**	**6.85**	
6130	**Kantonsstrassen**	**345'969.01**	**323'800.00**	**351'795.27**	**449'719.40**	**22'169.01**	**6.85**	
3141.10	Winterdienst		3'000.00			-3'000.00	-100.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	254'392.17	253'000.00	254'392.17	252'414.89	1'392.17	0.55	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	21'703.48		21'703.48	65'110.44	21'703.48		
3631.00	Beiträge an Kanton für kleinere Ausbauten und Verbesserungen			11'868.95	68'000.00			
3910.01	Werkhof: Personalaufw. Unterhalt Strassen (int. Verrechnung)	7'215.00	12'500.00	10'095.00	10'245.00	-5'285.00	-42.28	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	12'973.25	7'500.00	7'569.50	6'056.25	5'473.25	72.98	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	68'861.39	65'000.00	65'342.45	65'091.82	3'861.39	5.94	
4611.00	Entschädigung vom Kanton	-17'199.00	-17'200.00	-17'199.00	-17'199.00	1.00	-0.01	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4660.00	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	-1'977.28		-1'977.28		-1'977.28		
615	**Gemeindestrassen**	**1'428'153.30**	**1'586'500.00**	**1'278'240.33**	**1'573'440.64**	**-158'346.70**	**-9.98**	
6150	**Gemeindestrassen**	**1'810'143.65**	**1'871'300.00**	**1'648'144.71**	**1'884'684.85**	**-61'156.35**	**-3.27**	
3101.07	Robidogsäcke	5'474.20	6'000.00	5'110.95	5'998.85	-525.80	-8.76	
3130.02	Porto	425.27	500.00	421.62	366.53	-74.73	-14.95	
3130.81	Nutzung Hamel: Reinigung und Sonstiges	26'780.30	28'000.00	26'353.90	25'952.90	-1'219.70	-4.36	
3141.01	Baulicher Unterhalt Brücken	13'898.20	6'000.00		5'785.45	7'898.20	131.64	Projektierungsarbeiten Ersatz Schulwegbrücke Hegibach
3141.10	Winterdienst	646.25	20'000.00	15'526.05	22'901.99	-19'353.75	-96.77	
3141.40	Strassenrein./-Entwässerung: Baulicher Unterhalt	42'078.37	44'000.00	44'448.95	43'083.05	-1'921.63	-4.37	
3141.41	Strassenrein./-Entwässerung: ARA/Kanalisationsgebühren	234'552.00	235'000.00	234'552.00	234'552.00	-448.00	-0.19	
3141.42	Baulicher Unterhalt Gemeindestrassen	264'050.29	250'000.00	175'866.88	372'045.15	14'050.29	5.62	
3141.50	Signalisationen/Bodenmarkierungen: Baulicher Unterhalt	44'316.03	52'000.00	32'377.00	42'881.75	-7'683.97	-14.78	
3141.51	Tempo 30 Zone	7'752.82	30'000.00		4'161.60	-22'247.18	-74.16	Günstigere Umsetzung; Umsetzung 30er-Zone Brühlstrasse im Jahr 2026
3151.01	Verkehrszählanlagen: Baulicher Unterhalt	482.15	2'000.00			-1'517.85	-75.89	
3160.00	Entschädigung Nutzung privater Grund	54'050.00	2'300.00			51'750.00	2'250.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	563'564.44	672'000.00	602'000.31	591'979.55	-108'435.56	-16.14	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	32'766.09	32'000.00	32'766.09	31'402.43	766.09	2.39	
3910.01	Werkhof: Personalaufw. div. Arbeiten (int. Verrechnung)	6'090.00	9'000.00	5'040.00	2'265.00	-2'910.00	-32.33	
3910.03	Werkhof: Personalaufw. Winterdienst (int. Verrechnung)	6'720.00	24'000.00	14'625.00	17'850.00	-17'280.00	-72.00	
3910.04	Werkhof: Personalaufw. Brückenunterhalt (int. Verrechnung)	1'185.00	5'000.00	2'340.00	2'355.00	-3'815.00	-76.30	
3910.05	Werkhof: Personalaufw. Strassenreinigung (int. Verrechnung)	127'963.20	115'000.00	105'045.00	103'095.00	12'963.20	11.27	
3910.06	Werkhof: Personalaufw. Signal./Bodenmarkierungen (int. Verrechnung)	69'570.00	90'000.00	72'465.00	89'640.00	-20'430.00	-22.70	
3910.07	Werkhof: Personalaufw. Pflästerungen/Beläge (int. Verrechnung)	60'486.00	60'000.00	64'140.00	68'220.00	486.00	0.81	
3910.08	Werkhof: Personalaufw. Verkehrszählung (int. Verrechnung)	2'325.00	1'500.00	825.00	720.00	825.00	55.00	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	164'179.30	170'000.00	157'043.75	165'689.75	-5'820.70	-3.42	
3930.01	Werkhof: Abfuhr/Entsorgung Hundekot (int. Verrechnung)	14'000.00	14'000.00	14'000.00	14'000.00			
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	166'895.71	145'000.00	150'714.31	139'284.80	21'895.71	15.10	
4033.00	Hundesteuer	-91'632.15	-92'000.00	-91'562.50	-85'150.00	367.85	-0.40	
4240.00	Abgeltung Beanspruchung öffentliche Strassen	-706.00	-10'000.00	-14'077.30	-7'717.80	9'294.00	-92.94	
4240.01	Durchleitungsrechte	-16.00		-16.00	-16.00	-16.00		
4240.81	Erträge aus Dienstleistungen für Dritte		-10'000.00	-1'861.30	-2'500.55	10'000.00	-100.00	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4980.00	Interne Übertragung von Parkplatzbewirtschaftung (Funktion 6151)	-7'752.82	-30'000.00		-4'161.60	22'247.18	-74.16	
6151	**Parkplatzbewirtschaftung**							**Spezialfinanzierung**
3010.00	Besoldungen	128'403.70	121'400.00	121'462.90	127'061.85	7'003.70	5.77	
3010.09	Rückerstattungen Besoldungen	-2'193.00	-500.00	-3'210.30	-480.00	-1'693.00	338.60	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	10'182.60	9'700.00	9'539.10	10'121.50	482.60	4.98	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	11'399.45	10'800.00	10'611.90	11'281.15	599.45	5.55	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	2'441.15	2'400.00	2'344.75	2'482.15	41.15	1.71	
3090.80	Aus- und Weiterbildung	5'595.00	1'000.00			4'595.00	459.50	Kostenbeteiligung Weiterbildung CAS
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'196.18	2'000.00	1'502.50	1'958.80	1'196.18	59.81	
3100.80	Büromaterial	1'166.60	1'000.00	252.70	1'990.69	166.60	16.66	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial		500.00	38.00		-500.00	-100.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	35.10	500.00	127.55		-464.90	-92.98	
3111.30	Anschaffung Parkuhren	48'094.95	33'000.00	15'915.90	69'835.80	15'094.95	45.74	Nachtragskredit SR 250/25, Umrüstung Parkuhren (Teilprojekt 1 öffent. Parkierungswesen)
3120.00	Energie Parkuhren	1'593.70	1'500.00	1'672.15	1'504.90	93.70	6.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	33'243.15	25'000.00	32'620.00	22'927.93	8'243.15	32.97	
3130.01	Telefonkosten	162.00	800.00	228.60	697.40	-638.00	-79.75	
3130.03	Kontospesen	1'847.64	1'000.00	2'093.95	8'267.48	847.64	84.76	
3133.01	EDV-Kosten (Amt für Informatik)	29'067.10	24'500.00	24'916.60	23'316.30	4'567.10	18.64	Neues Bussenportal aufgrund QR-Bussen
3133.02	Informatikkosten Abraxas	302.99	500.00	405.38	395.53	-197.01	-39.40	
3141.50	Baulicher Unterhalt	1'008.30	1'000.00	435.60		8.30	0.83	
3141.70	Verkehrsberuhigungsmassnahmen Schwimmbad/See	5'844.70	5'000.00	3'091.10	3'437.00	844.70	16.89	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	8'704.35	15'000.00	18'433.35	10'351.30	-6'295.65	-41.97	
3151.03	Betriebskosten Parkierungsanlage Standstrasse	5'883.65	10'000.00	6'250.40	10'780.51	-4'116.35	-41.16	
3151.04	Betriebskosten Schrankenanlage Hafendamm	13'380.15	12'000.00	14'573.50	10'181.31	1'380.15	11.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	519.05	100.00	128.00	12.70	419.05	419.05	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV spezialfinanzierte Gemeindebetriebe	8'515.19	20'000.00	20'201.52	19'301.52	-11'484.81	-57.42	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV spezialfinanzierte Gemeindebetriebe		20'000.00		1'320.66	-20'000.00	-100.00	
3510.00	Einlage in Spezial-Finanzierung			178'229.33	30'252.38			
3910.01	Personalaufwand (int. Verrechnung)	11'967.00	16'000.00	7'350.00	4'740.00	-4'033.00	-25.21	
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile			58.05				
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	4'594.75	1'000.00	669.25	225.00	3'594.75	359.48	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	3'050.78	3'000.00	2'827.02	2'925.50	50.78	1.69	
3980.00	Interne Übertragungen	412'542.44	521'900.00	225'415.15	364'859.84	-109'357.56	-20.95	
4200.00	Ersatzabgaben für Parkplätze	-24'000.00	-20'000.00	-25'000.00	-50'500.00	-4'000.00	20.00	
4240.01	Gebühren Nachtparkieren	-84'941.35	-90'000.00	-89'658.80	-97'988.80	5'058.65	-5.62	Tendenz sinkend, da weniger Parkplätze

Stadt Arbon

Erfolgsrechnung mit Budgetabweichung

Jahresrechnung 2025 / Funktionale Gliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4240.03	Parkuhrengebühren	-555'988.00	-550'000.00	-574'145.15	-581'160.40	-5'988.00	1.09	
4240.05	Bearbeitungsgebühren	-1'000.00	-2'000.00	-1'820.00	-1'900.00	1'000.00	-50.00	Selbständige, fristgerechte Anmeldung Nachtparkieren
4260.22	Rückerstattungen von Dritten		-200.00			200.00	-100.00	
4470.00	Mieterträge Wassergasse	-2'340.00	-2'160.00	-1'980.00	-2'160.00	-180.00	8.33	
4470.01	Mieterträge Bodmerallee	-5'120.00	-6'600.00	-4'480.00	-4'840.00	1'480.00	-22.42	
4470.02	Mieterträge Berglistrasse	-1'300.00	-1'200.00	-1'100.00	-1'200.00	-100.00	8.33	
4510.00	Entnahme aus Spezialfinanzierung	-75'859.32	-187'940.00			112'080.68	-59.64	
6152	**Parkierungsanlagen / Blaue Zone**	**-381'990.35**	**-284'800.00**	**-369'904.38**	**-311'244.21**	**-97'190.35**	**34.13**	
3010.00	Besoldungen	96'387.15	101'900.00	85'225.35	80'550.55	-5'512.85	-5.41	
3010.09	Rückerstattungen Besoldungen	-1'419.00		-1'194.55		-1'419.00		
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	7'687.50	8'300.00	6'691.15	6'507.95	-612.50	-7.38	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	8'520.00	9'000.00	7'398.20	7'112.95	-480.00	-5.33	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	1'748.00	1'800.00	1'607.30	1'411.40	-52.00	-2.89	
3090.80	Aus- und Weiterbildung		1'000.00			-1'000.00	-100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'723.12	3'000.00	2'188.45	3'343.15	-1'276.88	-42.56	
3100.80	Büromaterial	5'080.70	6'000.00	4'962.85	177.70	-919.30	-15.32	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	824.44	800.00	675.66	457.05	24.44	3.06	
3110.00	Anschaffungen Mobilien, Maschinen, Geräte	4'452.40	2'000.00	1'946.05	1'600.85	2'452.40	122.62	Beschaffung Elektrovelo und Mobiliar Büro
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'516.96	8'000.00	10'822.53	5'272.09	2'516.96	31.46	
3130.01	Telefonkosten	544.80	700.00	539.30	805.65	-155.20	-22.17	
3130.03	Kontospesen	2'145.19	5'000.00	2'966.28	5'549.74	-2'854.81	-57.10	
3133.01	EDV-Kosten (Amt für Informatik)	7'182.30	9'000.00	8'500.80	8'299.70	-1'817.70	-20.20	
3141.00	Signalisationen / Bodenmarkierungen		1'000.00			-1'000.00	-100.00	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	92.70	500.00	981.50		-407.30	-81.46	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2.10	200.00	165.00	106.00	-197.90	-98.95	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt		8'000.00	-77'798.65	-2'357.54	-8'000.00	-100.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt							
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	1'440.00	2'000.00	105.00	45.00	-560.00	-28.00	
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile	5'363.40	5'400.00	5'193.39	4'839.27	-36.60	-0.68	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	48.00	600.00			-552.00	-92.00	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)		1'000.00	-766.20	-750.29	-1'000.00	-100.00	
4200.00	Ersatzbeiträge Parkplätze	-42.00				-42.00		
4240.00	Überwachungsgebühren	-31'279.90	-30'000.00	-30'949.70	-29'258.55	-1'279.90	4.27	
4240.03	Benützungsgebühren	-113'514.70	-107'000.00	-123'303.00	-104'228.70	-6'514.70	6.09	
4270.00	Eingänge aus Bussen	-309'599.99	-320'000.00	-349'356.16	-299'127.33	10'400.01	-3.25	
4660.00	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	-75'441.12		-2'357.53		-75'441.12		
4661.00	Ausserplanmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge			77'798.65				

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4980.00	Interne Übertragung von Parkplatzbewirtschaftung (Funktion 6151)	-4'452.40	-3'000.00	-1'946.05	-1'600.85	-1'452.40	48.41	
619	**Strassen, übriges**	**304'680.81**	**432'450.00**	**533'160.65**	**301'951.75**	**-127'769.19**	**-29.55**	
6191	**Werkhof**	**304'680.81**	**432'450.00**	**533'160.65**	**301'951.75**	**-127'769.19**	**-29.55**	
3010.00	Besoldungen	1'664'515.95	1'826'700.00	1'676'012.25	1'749'356.30	-162'184.05	-8.88	
3010.02	Pikettentschädigungen	17'400.00	18'000.00	17'400.00	17'375.00	-600.00	-3.33	
3010.09	Rückerstattungen Besoldungen	-50'704.20	-23'300.00	-32'876.85	-42'391.75	-27'404.20	117.61	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	131'931.80	144'900.00	133'787.95	138'760.05	-12'968.20	-8.95	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	142'696.30	159'300.00	147'649.55	152'512.35	-16'603.70	-10.42	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	39'256.20	46'100.00	43'097.60	44'114.00	-6'843.80	-14.85	
3090.80	Aus- und Weiterbildung	11'475.40	16'000.00	34'448.25	11'823.65	-4'524.60	-28.28	
3099.00	Übriger Personalaufwand	19'878.75	21'000.00	26'329.28	20'067.91	-1'121.25	-5.34	
3099.01	Übriger Personalaufwand Lernende (Schulmaterialien)	3'125.50				3'125.50		
3100.80	Büromaterial	498.60	2'000.00	777.30	481.05	-1'501.40	-75.07	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	22'417.48	25'000.00	23'312.92	21'781.03	-2'582.52	-10.33	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'506.15	2'000.00	1'824.26	1'257.30	506.15	25.31	
3102.01	Inserate		500.00			-500.00	-100.00	
3110.00	Anschaffungen Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge	81'081.45	70'000.00	52'001.65	75'857.75	11'081.45	15.83	
3112.80	Berufskleidung	9'858.70	16'000.00	14'282.20	11'217.10	-6'141.30	-38.38	
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	34'066.98	33'000.00	31'671.21	32'482.70	1'066.98	3.23	
3130.01	Telefongebühren, Honorare	1'776.70	3'000.00	1'923.20	1'985.00	-1'223.30	-40.78	
3133.01	EDV-Kosten (Amt für Informatik)	20'325.00	19'000.00	18'435.35	17'098.65	1'325.00	6.97	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	463.99	2'000.00	583.16	551.31	-1'536.01	-76.80	
3134.00	Sachversicherungen / Verkehrssteuern	33'440.60	37'000.00	35'402.65	36'944.05	-3'559.40	-9.62	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	31'769.09	42'000.00	201'355.00	24'776.95	-10'230.91	-24.36	
3151.02	Unterhalt Fahrzeuge	108'959.00	125'000.00	120'243.25	131'522.54	-16'041.00	-12.83	
3160.00	Baurechtszins, Benützungskosten	30'732.25	46'000.00	30'732.25	34'362.20	-15'267.75	-33.19	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'334.95	2'000.00	3'572.90	2'944.00	1'334.95	66.75	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'959.05	2'500.00	2'018.10	2'059.50	-540.95	-21.64	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	46'953.11	56'000.00	55'714.00	55'714.01	-9'046.89	-16.16	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	67'614.69	96'000.00	96'285.27	96'285.28	-28'385.31	-29.57	
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile	136.60		637.70		136.60		
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	2'516.72	5'100.00	2'980.20	4'181.57	-2'583.28	-50.65	
4240.81	Erträge aus Dienstleistungen	-20'606.80	-20'000.00	-18'627.05	-19'251.50	-606.80	3.03	
4250.07	Übrige Verkaufserlöse				-12'000.00			
4290.00	Fremde Rechnung Mat./Fahrzeuge	-6'489.50	-8'000.00	-7'144.40	-6'545.50	1'510.50	-18.88	
4910.00	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	-1'674'772.20	-1'861'700.00	-1'731'021.50	-1'863'622.50	186'927.80	-10.04	

Stadt Arbon

Erfolgsrechnung mit Budgetabweichung

Jahresrechnung 2025 / Funktionale Gliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	-473'437.50	-470'650.00	-449'647.00	-439'748.25	-2'787.50	0.59	
62	**Öffentlicher Verkehr**	**952'364.34**	**943'400.00**	**902'382.50**	**883'577.72**	**8'964.34**	**0.95**	
621	**Öffentliche Verkehrsinfrastruktur**	**132'826.14**	**128'650.00**	**120'887.80**	**129'560.87**	**4'176.14**	**3.25**	
6210	**Öffentliche Verkehrsinfrastruktur**	**132'826.14**	**128'650.00**	**120'887.80**	**129'560.87**	**4'176.14**	**3.25**	
3110.00	Anschaffung Bushaltestellen etc.	21'889.95	5'000.00	371.90	49'668.70	16'889.95	337.80	
3131.00	E-Mobilität		30'000.00			-30'000.00	-100.00	
3134.00	Sachversicherungen	782.56	1'000.00	1'841.77	934.00	-217.44	-21.74	
3144.00	Baulicher Unterhalt Bushof, Wartekabinen, Veloparkierung	72'564.70	21'500.00	1'146.90	4'971.00	51'064.70	237.51	Nachtragskredit 19/26, Unterhaltspflicht und Errichtung Rampendach Bushof
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	38'691.95	14'500.00	8'348.33	16'084.75	24'191.95	166.84	SBB Haltestelle Seemoosriet - Beitragskosten Zweiradabstellanlage SR-B. 301/23
3160.00	Miet- und Pachtzinsen	750.00	1'000.00	750.00	750.00	-250.00	-25.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	44'523.44	45'000.00	44'523.44	44'523.44	-476.56	-1.06	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt		33'500.00	33'522.90	33'522.90	-33'500.00	-100.00	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV spezialfinanzierte Gemeindebetriebe	52'013.27	12'000.00	18'092.76	12'623.11	40'013.27	333.44	
3635.00	Rufsammeltaxi				612.00			
3636.00	Diverse Beiträge	150.00	150.00	150.00	150.00			
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an öffentliche Unternehmungen	29'700.00	29'700.00	29'700.00	29'700.00			
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	11'385.00	17'000.00	11'475.00	17'460.00	-5'615.00	-33.03	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	3'504.00	4'800.00	3'612.00	4'224.00	-1'296.00	-27.00	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	3'339.19	3'500.00	2'394.50	3'111.57	-160.81	-4.59	
4980.00	Interne Übertragung von Parkplatzbewirtschaftung (Funktion 6151)	-146'467.92	-90'000.00	-35'041.70	-88'774.60	-56'467.92	62.74	
622	**Regional- und Agglomerationsverkehr**	**810'260.00**	**790'000.00**	**765'791.00**	**746'422.00**	**20'260.00**	**2.56**	
6220	**Regional- und Agglomerationsverkehr**	**810'260.00**	**790'000.00**	**765'791.00**	**746'422.00**	**20'260.00**	**2.56**	
3631.00	Gde.beitrag an reg. Pers.-Verkehr	810'260.00	790'000.00	765'791.00	746'422.00	20'260.00	2.56	
3635.00	Beitrag an Busverlängerung Altstadt		130'000.00	113'000.00	113'000.00	-130'000.00	-100.00	Übernahme Busverlängerung in ordentlichen Betrieb
3635.01	Projekt Selbstfahrender Bus	200'000.00	200'000.00	20'142.25	18'305.15			Beitrag an Technische Gesellschaft Arbon für Testphase
3635.02	Beiträge Regivelo		50'000.00			-50'000.00	-100.00	
4980.00	Interne Übertragung von Parkplatzbewirtschaftung (Funktion 6151)	-200'000.00	-380'000.00	-133'142.25	-131'305.15	180'000.00	-47.37	siehe Konto 6220.3635.01
629	**Öffentlicher Verkehr, übriges**	**9'278.20**	**24'750.00**	**15'703.70**	**7'594.85**	**-15'471.80**	**-62.51**	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
6290	**Öffentlicher Verkehr**	**9'278.20**	**24'750.00**	**15'703.70**	**7'594.85**	**-15'471.80**	**-62.51**	
3010.00	Besoldungen	10'233.00	21'000.00	13'342.20	6'496.40	-10'767.00	-51.27	Personalmutationen
3010.09	Rückerstattung Besoldungen	-2'891.80	-300.00	-240.00	-141.70	-2'591.80	863.93	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	807.35	1'700.00	1'049.70	509.35	-892.65	-52.51	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	1'014.80	2'000.00	1'338.60	615.10	-985.20	-49.26	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	114.85	300.00	213.20	88.80	-185.15	-61.72	
3170.00	Reisekosten und Spesen		50.00		26.90	-50.00	-100.00	
63	**Verkehr, übrige**	**48'688.00**	**50'000.00**	**50'042.00**	**17'042.00**	**-1'312.00**	**-2.62**	
631	**Schifffahrt**	**48'688.00**	**50'000.00**	**50'042.00**	**17'042.00**	**-1'312.00**	**-2.62**	
6310	**Schifffahrt**	**48'688.00**	**50'000.00**	**50'042.00**	**17'042.00**	**-1'312.00**	**-2.62**	
3635.00	Beitrag an Kursschifffahrt	48'688.00	50'000.00	50'042.00	17'042.00	-1'312.00	-2.62	Ordentlicher Betriebsbeitrag, Beitrag Kurs Langenargen
3635.01	Beitrag Projekt Elektrofähre Arbon-Langenargen		10'000.00			-10'000.00	-100.00	Sistierung Projekt
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		-10'000.00			10'000.00	-100.00	
7	**UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG**	**2'591'770.20**	**2'480'400.00**	**2'308'064.97**	**1'944'190.55**	**111'370.20**	**4.49**	
72	**Abwasserbeseitigung**	**116'771.93**	**148'500.00**	**115'096.27**	**133'038.75**	**-31'728.07**	**-21.37**	
720	**Abwasserbeseitigung**	**116'771.93**	**148'500.00**	**115'096.27**	**133'038.75**	**-31'728.07**	**-21.37**	
7200	**Abwasserbeseitigung (allgemein / öff. WC-Anlagen)**	**116'771.93**	**148'500.00**	**115'096.27**	**133'038.75**	**-31'728.07**	**-21.37**	
3010.00	Besoldungen		5'900.00	884.40	5'307.65	-5'900.00	-100.00	
3010.09	Rückerstattungen Besoldungen			-1'630.20				
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen		500.00	-30.25	427.25	-500.00	-100.00	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen		200.00	-48.40	111.50	-200.00	-100.00	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	4'069.18	5'000.00	3'485.93	5'678.49	-930.82	-18.62	
3120.00	Energie öffentliche Toiletten	5'481.25	7'000.00	6'164.30	5'839.00	-1'518.75	-21.70	
3130.81	Reinigung öffentliche Toiletten	75'420.25	86'000.00	75'620.25	74'889.00	-10'579.75	-12.30	
3134.00	Sachversicherungen öffentliche Toiletten	682.09	1'000.00	712.07	777.23	-317.91	-31.79	
3142.00	Baulicher Unterhalt öffentliche Toiletten	6'559.80	12'000.00	5'449.30	12'353.59	-5'440.20	-45.34	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	16'413.54	16'400.00	16'413.53	16'413.54	13.54	0.08	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	7'020.00	12'000.00	7'545.00	9'630.00	-4'980.00	-41.50	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	360.00	2'000.00	120.00	1'065.75	-1'640.00	-82.00	
3930.01	Gebühren Abfallbeseitigung (int. Verrechnung)	495.00				495.00		

Stadt Arbon

Erfolgsrechnung mit Budgetabweichung

Jahresrechnung 2025 / Funktionale Gliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	270.82	500.00	410.34	545.75	-229.18	-45.84	
7201	**Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]**							**Spezialfinanzierung**
3000.00	Delegierte Abwasserverband		1'600.00			-1'600.00	-100.00	
3010.00	Besoldungen	101'613.32	92'400.00	60'546.70	59'320.20	9'213.32	9.97	
3010.09	Rückerstattung Besoldungen		-2'400.00	-1'744.00	-2'304.00	2'400.00	-100.00	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	7'716.49	7'200.00	4'713.50	4'576.20	516.49	7.17	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	9'734.64	9'300.00	6'153.70	5'929.80	434.64	4.67	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	1'392.39	1'100.00	798.70	685.10	292.39	26.58	
3099.00	Übriger Personalaufwand		100.00		80.00	-100.00	-100.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter Kanalisation		33'000.00	1'671.43	31'888.90	-33'000.00	-100.00	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	403.99	500.00	388.77	494.41	-96.01	-19.20	
3134.00	Sachversicherungen	283.97	500.00	355.85	377.30	-216.03	-43.21	
3137.00	Steuern und Abgaben	905.00	1'000.00	905.00	905.00	-95.00	-9.50	
3143.00	Baulicher Unterhalt Kanalisation	522'189.80	440'000.00	327'343.45	599'855.13	82'189.80	18.68	Rückstau im Gebiet Mühlewiesenstrasse - Sofortreaktion zur Verhinderung weiterer Schäden
3170.00	Reisekosten und Spesen	140.00	1'500.00	1'680.00	1'699.20	-1'360.00	-90.67	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV spezialfinanzierte Gemeindebetriebe	321'227.42	400'000.00	332'780.37	320'249.12	-78'772.58	-19.69	
3320.01	Planmässige Abschreibungen Software spezialfinanzierte Gemeindebetriebe	40'511.48	40'000.00	38'496.46	38'496.47	511.48	1.28	
3510.00	Einlage in Spezial-Finanzierung	87'837.42		819'935.46	414'313.37	87'837.42		
3612.00	Betriebskostenanteil AVM Morgental	3'482'430.01	3'600'000.00	2'983'419.98	2'944'746.38	-117'569.99	-3.27	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	22'755.00	14'000.00	15'405.00	22'350.00	8'755.00	62.54	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	192.00	1'200.00		480.00	-1'008.00	-84.00	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	30'515.38	30'000.00	30'183.86	29'181.33	515.38	1.72	
4240.41	Gebühren Abwasserbeseitigung	-4'370'141.85	-4'400'000.00	-4'427'934.77	-4'305'187.34	29'858.15	-0.68	
4510.00	Entnahme aus Spezialfinanzierung		-81'000.00			81'000.00	-100.00	
4660.71	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge von privaten Haushalten	-126'344.16	-120'000.00	-115'972.06	-102'798.97	-6'344.16	5.29	
4940.00	Interne Verzinsung Spez. Finanz.	-133'362.30	-70'000.00	-79'127.40	-65'337.60	-63'362.30	90.52	
73	**Abfallwirtschaft**	**97'896.27**	**242'200.00**	**32'500.90**	**186'303.86**	**-144'303.73**	**-59.58**	
730	**Abfallwirtschaft**	**97'896.27**	**242'200.00**	**32'500.90**	**186'303.86**	**-144'303.73**	**-59.58**	
7300	**Abfallwirtschaft (allgemein)**	**8'752.50**	**8'400.00**	**4'853.95**	**8'606.95**	**352.50**	**4.20**	
3130.81	Kadaverbeseitigungskosten	8'752.50	9'000.00	8'913.85	8'606.95	-247.50	-2.75	
4260.00	Kadaverbeseitigungsgebühren		-600.00	-4'059.90		600.00	-100.00	
7301	**Abfallbeseitigung**	**89'143.77**	**233'800.00**	**27'646.95**	**177'696.91**	**-144'656.23**	**-61.87**	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3010.00	Besoldungen	15'005.85				15'005.85		
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	1'206.20				1'206.20		
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	1'369.70				1'369.70		
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	249.75				249.75		
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'927.71	4'000.00	1'316.01	2'827.07	-72.29	-1.81	
3110.00	Anschaffung Unterflurcontainer	39'502.03	60'000.00	28'917.16	60'734.26	-20'497.97	-34.16	
3120.00	Wasser und Energie Entsorgungsstellen	2'219.45	2'500.00	2'484.11	1'805.02	-280.55	-11.22	
3130.00	Containerplomben und Bündelmarken	24'513.59	20'000.00	25'496.84	40'399.88	4'513.59	22.57	
3130.09	div. Dienstleistungen Dritter	0.03	20'000.00			-19'999.97	-100.00	
3130.30	Grünabfuhr	81'901.60	98'000.00	82'984.94	75'630.20	-16'098.40	-16.43	
3130.31	Kehrichtabfuhr/Sonderabfälle	46'703.18	52'000.00	54'963.29	50'206.59	-5'296.82	-10.19	
3134.00	Sachversicherungen	439.87		444.59	454.87	439.87		
3143.00	Sammelstellen: Baulicher Unterhalt	8'534.79	18'000.00	1'221.19	2'117.90	-9'465.21	-52.58	
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte		2'000.00			-2'000.00	-100.00	
3151.03	Ersatz / Unterhalt Unterflur-Container		15'000.00			-15'000.00	-100.00	
3161.00	Mieten	34'022.21	33'000.00	34'022.21	28'611.81	1'022.21	3.10	
3190.00	Schadenersatzleistungen iSa. Papiersammlung	2'075.50				2'075.50		
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	33'794.35	110'000.00	30'311.19	104'757.66	-76'205.65	-69.28	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	35'810.00	35'800.00	35'810.00	35'810.00	10.00	0.03	
3910.01	Werkhof: Personalaufw. Sammelstellen (int. Verrechnung)	114'759.60	125'000.00	112'578.00	119'863.50	-10'240.40	-8.19	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	5'813.50	7'500.00	5'712.00	7'093.00	-1'686.50	-22.49	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	3'934.39	3'000.00	2'190.22	2'943.69	934.39	31.15	
4240.00	Abfallgrundgebühr	-37.00				-37.00		
4240.01	Gebühren für Grünabfuhr	-66'017.58	-65'000.00	-71'252.49	-63'999.15	-1'017.58	1.57	
4240.02	Verkauf Bündelmarken	-690.05	-1'500.00	-534.66	-1'179.22	809.95	-54.00	
4240.04	Verkauf Containerplomben	-11'780.88	-15'000.00	-11'864.07	-14'080.84	3'219.12	-21.46	
4260.00	Rückerstattungen	-213'384.05	-215'000.00	-204'826.78	-211'533.93	1'615.95	-0.75	
4270.00	Bussen aus Littering	-1'200.00	-1'500.00	-1'050.00	-1'550.00	300.00	-20.00	
4612.01	Beteiligung KVA an Unterflurcontainer	-49'494.97	-50'000.00	-78'006.80	-37'695.40	505.03	-1.01	
4930.00	Abfuhr/Entsorgung Hundekot (int. Verrechnung)	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00	-14'000.00			
4930.01	Gebühren Abfallbeseitigung (int. Verrechnung)	-10'035.00	-10'000.00	-9'270.00	-11'520.00	-35.00	0.35	
74	**Verbauungen**	**194'992.07**	**306'500.00**	**243'592.01**	**225'823.95**	**-111'507.93**	**-36.38**	
741	**Gewässerverbauungen**	**194'992.07**	**306'500.00**	**243'592.01**	**225'823.95**	**-111'507.93**	**-36.38**	
7410	**Gewässerverbauungen**	**194'992.07**	**306'500.00**	**243'592.01**	**225'823.95**	**-111'507.93**	**-36.38**	
3142.00	Bachläufe: Baulicher Unterhalt	44'017.30	90'000.00	58'058.30	29'448.90	-45'982.70	-51.09	Aufschub Ersatz Brücke Hegibach (Schulweg) auf 2027

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke VV allgemeiner Haushalt	9'450.00	9'500.00	9'450.00	9'450.00	-50.00	-0.53	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	47'287.02	120'000.00	119'325.56	119'325.57	-72'712.98	-60.59	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	10'192.11				10'192.11		
3910.01	Werkhof: Personalaufw. Bachläufe (int. Verrechnung)	49'968.00	52'000.00	35'955.00	49'080.00	-2'032.00	-3.91	
3910.03	Werkhof: Personalaufw. Weiher (int. Verrechnung)	25'284.00	27'000.00	16'830.00	23'670.00	-1'716.00	-6.36	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte Bachläufe (int. Verrechnung)	7'713.50	7'000.00	6'230.00	5'078.00	713.50	10.19	
3930.01	Werkhof: Maschinen und Geräte Weiher (int. Verrechnung)	3'160.50	4'000.00	2'049.00	2'974.00	-839.50	-20.99	
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	4'859.74	7'000.00	5'703.65	6'641.83	-2'140.26	-30.58	
4631.00	Beiträge Kanton	-6'940.10	-10'000.00	-10'009.50	-19'844.35	3'059.90	-30.60	
75	**Arten- und Landschaftsschutz**	**550.00**	**700.00**	**1'050.00**	**50.00**	**-150.00**	**-21.43**	
750	**Arten- und Landschaftsschutz**	**550.00**	**700.00**	**1'050.00**	**50.00**	**-150.00**	**-21.43**	
7500	**Arten- und Landschaftsschutz**	**550.00**	**700.00**	**1'050.00**	**50.00**	**-150.00**	**-21.43**	
3636.00	Beiträge an private Organisationen für geschützte Naturobjekte		600.00			-600.00	-100.00	
3636.01	Diverse Beiträge	550.00	100.00	1'050.00	50.00	450.00	450.00	
76	**Bekämpfung von Umweltverschmutzung**	**663'231.95**	**340'400.00**	**429'936.18**	**306'464.25**	**322'831.95**	**94.84**	
769	**Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung**	**663'231.95**	**340'400.00**	**429'936.18**	**306'464.25**	**322'831.95**	**94.84**	
7690	**Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung**	**663'231.95**	**340'400.00**	**429'936.18**	**306'464.25**	**322'831.95**	**94.84**	
3000.00	Energiekommission	1'590.00	2'000.00	1'887.50		-410.00	-20.50	
3010.00	Besoldungen	15'005.85	4'500.00		4'281.70	10'505.85	233.46	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	1'245.35	400.00	224.95	346.00	845.35	211.34	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	1'369.15	500.00		391.80	869.15	173.83	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	254.05	100.00	62.95	60.90	154.05	154.05	
3090.80	Aus- und Weiterbildung	855.00	5'000.00	1'680.00	1'910.00	-4'145.00	-82.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	480.00	2'500.00	180.00	1'159.95	-2'020.00	-80.80	
3100.80	Büromaterial	47.90	1'500.00		110.00	-1'452.10	-96.81	Weniger Anschaffungen für den Wochenmarkt
3102.00	Inserate	1'535.05	4'500.00		549.30	-2'964.95	-65.89	Mehr Kommunikaton auf Social Media anstelle Inseraten
3110.00	Anschaffungen Mobilien, Maschinen, Geräte	3'796.00	2'000.00	3'216.00	1'524.07	1'796.00	89.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter, externe Beratungen, Kompostierkurs	45'881.70	60'000.00	53'581.20	46'122.03	-14'118.30	-23.53	Aufschub Grünraumkonzept
3130.26	Altlastensanierungen	44'323.05	50'000.00	11'812.95	31'243.32	-5'676.95	-11.35	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3130.36	Projekte aus Energiekonzept	2'500.00	50'000.00			-47'500.00	-95.00	Inkraftsetzung des Energierichtplans bzw. Aufschub Massnahmen auf 2026
3130.81	Energiekonzept	196.40	10'000.00	20'506.30	23'903.35	-9'803.60	-98.04	Interne Bearbeitung ohne externe Unterstützung
3132.00	Feuerungskontrollen: Nachkontrollen	416.20	1'500.00	213.50	287.15	-1'083.80	-72.25	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand		1'000.00	98.90	49.90	-1'000.00	-100.00	
3511.00	Einlagen in Fonds des EK	500'000.00	100'000.00	338'991.00	300'000.00	400'000.00	400.00	
3636.00	Diverse Beiträge	1'290.00	5'000.00	3'250.00	854.10	-3'710.00	-74.20	
3637.00	Energieförderbeiträge	109'861.50	100'000.00	110'660.50	68'602.35	9'861.50	9.86	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	3'886.76	3'900.00	3'886.76	3'886.76	-13.24	-0.34	
3660.70	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an private Haushalte	48'040.00	48'000.00	48'040.00	48'040.00	40.00	0.08	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)		500.00			-500.00	-100.00	
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile	800.00		400.00		800.00		
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	1'840.14	2'500.00	2'192.12	2'575.82	-659.86	-26.39	
4260.22	Diverse Rückerstattungen	-264.85				-264.85		
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK	-109'861.50	-100'000.00	-108'560.50	-212'722.95	-9'861.50	9.86	
4631.00	Beiträge Kanton und Nachbargemeinden	-11'855.80	-15'000.00	-62'387.95	-16'711.30	3'144.20	-20.96	
77	**Übriger Umweltschutz**	**616'159.29**	**584'300.00**	**565'608.45**	**621'749.82**	**31'859.29**	**5.45**	
771	**Friedhof und Bestattung**	**616'159.29**	**584'300.00**	**565'608.45**	**621'749.82**	**31'859.29**	**5.45**	
7710	**Friedhof und Bestattung (allgemein)**	**616'159.29**	**584'300.00**	**565'608.45**	**621'749.82**	**31'859.29**	**5.45**	
3010.00	Besoldungen	400'848.75	363'600.00	374'492.00	420'850.55	37'248.75	10.24	
3010.09	Rückerstattungen Besoldungen	-3'168.00	-3'500.00	-5'964.50	-45'476.40	332.00	-9.49	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	31'812.25	28'900.00	29'593.95	33'394.40	2'912.25	10.08	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	29'295.45	31'600.00	29'693.75	36'525.35	-2'304.55	-7.29	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	9'627.45	8'100.00	9'495.45	9'338.95	1'527.45	18.86	
3090.80	Aus- und Weiterbildung	2'342.75	2'000.00			342.75	17.14	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'853.35	3'000.00	2'122.95	3'237.55	-1'146.65	-38.22	
3100.80	Büromaterial	35.15	200.00			-164.85	-82.43	
3101.00	Sarglieferungen, Grabbeschriftungen	68'178.40	70'000.00	70'434.30	65'049.60	-1'821.60	-2.60	
3101.08	Grabunterhaltsfonds: Lieferung Pflanzen/Material	17'026.75	20'000.00	17'467.00	16'467.95	-2'973.25	-14.87	
3102.00	Inserate, amtl. Todesanzeigen	12'825.80	12'000.00	11'877.60	14'425.57	825.80	6.88	
3110.00	Anschaffungen Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge	5'567.25	10'000.00	22'967.80	3'300.25	-4'432.75	-44.33	
3112.80	Anschaffung Bekleidung		2'000.00	393.55	1'360.80	-2'000.00	-100.00	
3120.00	Wasser, Energie und Heizmaterial	13'688.33	12'000.00	12'106.13	12'092.45	1'688.33	14.07	
3120.04	Entsorgung Grüngut und Abfälle	6'082.50	8'000.00	8'594.10	7'659.80	-1'917.50	-23.97	
3130.00	Dienstleistungen Dritter bei Gräbern	9'311.60	15'000.00	12'253.15	13'282.30	-5'688.40	-37.92	Weniger Grabpflege infolge Grabräumungen im 2025

Stadt Arbon

Erfolgsrechnung mit Budgetabweichung

Jahresrechnung 2025 / Funktionale Gliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3130.01	Telefonkosten	1'082.90	1'500.00	912.05	862.65	-417.10	-27.81	
3130.20	Kremationen	85'887.90	80'000.00	77'011.85	83'604.20	5'887.90	7.36	
3130.21	Leichenschau, -transporte	-120.09				-120.09		
3133.01	EDV-Kosten (Amt für Informatik)	3'387.50	3'000.00	3'072.55	2'832.75	387.50	12.92	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	261.99	4'000.00	1'755.00	18'443.15	-3'738.01	-93.45	
3133.03	übrige EDV-Kosten				2'042.25			
3134.00	Sachversicherungen	3'774.32	4'000.00	3'988.60	4'182.59	-225.68	-5.64	
3144.00	Unterhalt Gebäude und Anlagen Friedhof	26'851.55	40'000.00	34'041.80	33'494.03	-13'148.45	-32.87	weniger unvorhergesehene Unterhaltsarbeiten
3151.01	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte	6'511.20	8'000.00	8'787.75	5'495.90	-1'488.80	-18.61	
3170.00	Reisekosten und Spesen	65.10	500.00	119.50	40.80	-434.90	-86.98	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'085.41	1'000.00	496.11	339.15	85.41	8.54	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	36'721.47	36'700.00	36'721.46	36'721.46	21.47	0.06	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	30'642.95	30'700.00	30'642.95	30'642.95	-57.05	-0.19	
3612.00	Auswärtige Todesfälle	57'052.80	55'000.00	50'755.40	44'135.75	2'052.80	3.73	
3920.00	Interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile	136.60		174.20		136.60		
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	6'284.05	7'000.00	6'386.42	6'707.06	-715.95	-10.23	
4240.00	Friedhofgebühren Denkmäler	-131'501.20	-140'000.00	-143'686.30	-115'714.50	8'498.80	-6.07	
4260.00	Rückerstattungen, Dienstleistungen	-50'892.32	-50'000.00	-60'758.70	-43'421.97	-892.32	1.78	
4510.00	Entnahme aus Grabunterhaltsfonds	-49'422.92	-62'000.00	-62'942.42	-60'906.92	12'577.08	-20.29	
4612.00	Dienstleistungen für Roggwil und Berg	-16'977.70	-18'000.00	-17'397.00	-19'260.60	1'022.30	-5.68	
79	**Raumordnung**	**902'168.69**	**857'800.00**	**920'281.16**	**470'759.92**	**44'368.69**	**5.17**	
790	**Raumordnung**	**902'168.69**	**857'800.00**	**920'281.16**	**470'759.92**	**44'368.69**	**5.17**	
7900	**Raumordnung (allgemein)**	**902'168.69**	**857'800.00**	**920'281.16**	**470'759.92**	**44'368.69**	**5.17**	
3000.00	Kommissionen	2'350.00	6'500.00	1'810.00	2'530.00	-4'150.00	-63.85	
3010.00	Besoldungen	252'968.65	292'700.00	233'055.00	424.00	-39'731.35	-13.57	
3010.09	Rückerstattung Besoldungen	-14'396.45	-900.00	-1'536.00		-13'496.45	1'499.61	Rückerstattung Taggelder
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	19'939.65	22'100.00	17'218.35	50.60	-2'160.35	-9.78	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	24'939.20	27'000.00	22'376.00		-2'060.80	-7.63	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	3'040.90	3'400.00	2'968.50	5.60	-359.10	-10.56	
3090.80	Aus- und Weiterbildung des Personals	658.40	1'000.00	475.00		-341.60	-34.16	
3099.00	Übriger Personalaufwand	92.84	500.00	592.41		-407.16	-81.43	
3102.00	Drucksachen, Publikationen, Inserate	2'512.15	800.00	1'021.50	521.85	1'712.15	214.02	
3110.00	Büromöbel und -geräte (Raumausstattung)			2'759.85				
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'609.90	15'000.00	78'896.04	38'306.70	-11'390.10	-75.93	
3131.00	Planungen, Kostenvoranschläge, Gutachten	9'467.65	20'000.00	43'437.50	18'603.45	-10'532.35	-52.66	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3131.01	Ortsplanung	25'694.10	10'000.00	39'080.85	102'707.45	15'694.10	156.94	Bereinigung Ortsplanungsrevision
3131.03	Begleitung Prozess Historisches Museum		1'000.00			-1'000.00	-100.00	
3131.05	Grünplanung	59'125.75	5'000.00	18'579.30	61'580.45	54'125.75	1'082.52	Externe Bearbeitung Gewässerraumausscheidung, Sondernutzungspläne
3131.06	Stadtentwicklung	255'202.04	180'000.00	218'907.90	65'701.34	75'202.04	41.78	Externe Bearbeitung Stadtentwicklungsprojekte (Gleisquerung, Gestaltungspläne, usw.); Anschaffung Möbel Marktplatz
3131.07	Verkehrsplanung	53'869.30	30'000.00	55'285.15	139'017.64	23'869.30	79.56	siehe Konto 7900.4980.00
3131.08	Standortförderung	149'373.80	160'000.00	129'354.43	100'550.82	-10'626.20	-6.64	
3133.01	EDV-Kosten Amt für Informatik	152.40	5'000.00	4'301.55		-4'847.60	-96.95	
3133.02	Informatikkosten Abraxas	201.99	2'000.00	136.05		-1'798.01	-89.90	
3133.03	übrige EDV-Kosten	936.00				936.00		
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte		500.00			-500.00	-100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	25.20	500.00	229.90	226.20	-474.80	-94.96	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	20'280.00	22'000.00	20'280.00	20'280.00	-1'720.00	-7.82	
3612.00	Beitrag Region Oberthurgau	56'724.50	55'000.00	64'493.35	61'278.55	1'724.50	3.14	
3612.05	Beitrag Region Appenzell-St. Gallen-Bodensee	28'535.40	28'000.00	27'826.20	27'318.60	535.40	1.91	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	400.00		8'510.48		400.00		
3940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	334.62	700.00	507.00	674.31	-365.38	-52.20	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			-15'000.00				
4631.00	Beiträge von Kantonen				-30'000.00			
4980.00	Interne Übertragung von Parkplatzbewirtschaftung (Funktion 6151)	-53'869.30	-30'000.00	-55'285.15	-139'017.64	-23'869.30	79.56	siehe Konto 7900.3131.07
8	**VOLKSWIRTSCHAFT**	**93'526.80**	**171'100.00**	**76'850.40**	**-41'407.95**	**-77'573.20**	**-45.34**	
81	**Landwirtschaft**	**12'370.60**	**24'500.00**	**11'781.00**	**23'334.05**	**-12'129.40**	**-49.51**	
814	**Produktionsverbesserungen Pflanzen**	**12'370.60**	**24'500.00**	**11'781.00**	**23'334.05**	**-12'129.40**	**-49.51**	
8140	**Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen**	**12'370.60**	**24'500.00**	**11'781.00**	**23'334.05**	**-12'129.40**	**-49.51**	
3130.09	Ackerbaustelle	215.35	500.00		214.55	-284.65	-56.93	
3631.00	Beitrag an Pflanzenschutzfonds	12'155.25	24'000.00	11'781.00	23'119.50	-11'844.75	-49.35	Reduzierung Gemeindebeiträge um 50%
82	**Forstwirtschaft**	**49'058.40**	**61'000.00**	**48'901.25**	**49'124.25**	**-11'941.60**	**-19.58**	
820	**Forstwirtschaft**	**49'058.40**	**61'000.00**	**48'901.25**	**49'124.25**	**-11'941.60**	**-19.58**	
8200	**Forstwirtschaft, Hauptbetrieb**	**49'058.40**	**61'000.00**	**48'901.25**	**49'124.25**	**-11'941.60**	**-19.58**	

Stadt Arbon

Erfolgsrechnung mit Budgetabweichung

Jahresrechnung 2025 / Funktionale Gliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3631.00	Abgabe Forstwirtschaft für gemeinwirtschaftliche Leistungen	50'267.95	62'000.00	49'330.30	49'124.25	-11'732.05	-18.92	Weniger Forstarbeiten im Stadtwald
4250.05	Verkauf Holz	-1'209.55	-1'000.00	-429.05		-209.55	20.96	
83	**Jagd und Fischerei**	**5'790.55**	**8'600.00**	**5'484.85**	**6'441.65**	**-2'809.45**	**-32.67**	
830	**Jagd und Fischerei**	**5'790.55**	**8'600.00**	**5'484.85**	**6'441.65**	**-2'809.45**	**-32.67**	
8300	**Jagd und Fischerei**	**5'790.55**	**8'600.00**	**5'484.85**	**6'441.65**	**-2'809.45**	**-32.67**	
3010.00	Besoldungen	5'600.00	7'500.00	5'500.00	6'550.00	-1'900.00	-25.33	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	365.70	500.00	450.70	374.25	-134.30	-26.86	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	42.15	100.00	54.15	37.40	-57.85	-57.85	
3130.00	Wildschadenverhütung	382.70	1'000.00	80.00	80.00	-617.30	-61.73	
3170.00	Reisekosten und Spesen		100.00			-100.00	-100.00	
4100.02	Fischpacht	-600.00	-600.00	-600.00	-600.00			
84	**Tourismus und Marketing**	**314'895.41**	**427'300.00**	**361'542.99**	**271'213.70**	**-112'404.59**	**-26.31**	
840	**Tourismus und Marketing**	**314'895.41**	**427'300.00**	**361'542.99**	**271'213.70**	**-112'404.59**	**-26.31**	
8400	**Tourismus und Marketing**	**314'895.41**	**427'300.00**	**361'542.99**	**271'213.70**	**-112'404.59**	**-26.31**	
3010.00	Besoldungen	36'277.20	37'200.00	37'704.05	5'675.60	-922.80	-2.48	
3010.09	Rückerstattung Besoldungen		-200.00	-40.00	-120.00	200.00	-100.00	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	2'916.00	3'000.00	2'729.40	446.40	-84.00	-2.80	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	3'555.60	3'700.00	3'451.20	559.20	-144.40	-3.90	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	442.65	400.00	413.50	58.00	42.65	10.66	
3130.00	Lokale Tourismusförderung	58'608.90	110'000.00	33'828.78	29'842.20	-51'391.10	-46.72	Tieferer Gesuchseingang
3130.02	Corporate Design		3'000.00		663.90	-3'000.00	-100.00	
3130.09	Öffentlichkeitsarbeit / Kommunikation	10'827.50	12'000.00	9'726.91	7'299.05	-1'172.50	-9.77	
3130.12	Einwohneranlässe	51'488.16	40'000.00	42'790.59	29'659.31	11'488.16	28.72	Bundesfeier; Ehrung Arboner des Jahres bereits im Dezember 2025; Usestuehlete; Neuzuzügerbegrüssung usw.)
3130.14	Digitale Kommunikation (Website, Social Media)	24'069.48	41'000.00	46'487.84	64'452.05	-16'930.52	-41.29	
3130.40	Marketing Diverses	11'555.22	22'000.00	13'210.42	18'704.64	-10'444.78	-47.48	
3133.01	EDV-Kosten Amt für Informatik		500.00			-500.00	-100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen		500.00		21.60	-500.00	-100.00	
3635.00	Beiträge an Anlässe	55'139.70	90'000.00	109'300.50	43'914.00	-34'860.30	-38.73	Seenachtsfest nicht durchgeführt
3636.01	Beitrag an Thurgau Tourismus	59'034.00	60'000.00	58'036.00	57'366.00	-966.00	-1.61	Mitgliederbeitrag und Beitrag Leistungsvereinbarung
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	3'225.00	3'600.00	3'360.00	3'585.00	-375.00	-10.42	
3920.00	interne Verrechnung Beiträge Raumkostenanteile	3'753.00		6'134.55	8'642.75	3'753.00		
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	120.00	600.00		444.00	-480.00	-80.00	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen	-6'117.00		-5'590.75		-6'117.00		
85	**Industrie, Gewerbe, Handel**	**145'809.60**	**89'700.00**	**83'466.30**	**42'431.80**	**56'109.60**	**62.55**	
850	**Industrie, Gewerbe, Handel**	**145'809.60**	**89'700.00**	**83'466.30**	**42'431.80**	**56'109.60**	**62.55**	
8500	**Industrie, Gewerbe, Handel**	**145'809.60**	**89'700.00**	**83'466.30**	**42'431.80**	**56'109.60**	**62.55**	
3000.00	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen		2'000.00			-2'000.00	-100.00	
3010.00	Besoldungen	46'461.95	46'400.00	45'051.40	14'635.75	61.95	0.13	
3010.09	Rückerstattung Besoldungen	-1'228.00	-1'100.00	-1'056.00	-1'016.00	-128.00	11.64	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	3'419.60	3'500.00	3'323.75	1'080.40	-80.40	-2.30	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	4'417.20	4'400.00	4'286.40	1'384.20	17.20	0.39	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	518.80	500.00	503.50	141.10	18.80	3.76	
3090.80	Aus- und Weiterbildung des Personals		500.00			-500.00	-100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand		500.00		634.35	-500.00	-100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'989.00	1'000.00	2'010.00	1'933.50	989.00	98.90	
3635.01	Messen, Ausstellungen	67'211.05	5'000.00	6'000.00		62'211.05	1'244.22	OFFA-Stand, Nachtragskredit SR-B. 31/25 und 62/26
3636.01	Diverse Beiträge	23'020.00	27'000.00	23'347.25	23'638.50	-3'980.00	-14.74	
87	**Brennstoffe und Energie**	**-434'397.76**	**-440'000.00**	**-434'325.99**	**-433'953.40**	**5'602.24**	**-1.27**	
871	**Energie**	**-434'397.76**	**-440'000.00**	**-434'325.99**	**-433'953.40**	**5'602.24**	**-1.27**	
8710	**Energie (allgemein)**	**-434'086.23**	**-440'000.00**	**-431'037.49**	**-433'953.40**	**5'913.77**	**-1.34**	
4120.00	Konzessionen	-434'086.23	-440'000.00	-431'037.49	-433'953.40	5'913.77	-1.34	
8712	**Elektrizitätswerk - Stromhandel und Übriges**	**-311.53**		**-3'288.50**		**-311.53**		
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	5'613.36				5'613.36		
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	987.95				987.95		
4240.60	Erträge aus PV-Anlage Schulstrasse 2, Frasnacht	-1'120.03		-1'129.56		-1'120.03		
4240.61	Erträge aus PV-Anlage Friedhofsgebäude	-1'473.08		-1'197.78		-1'473.08		
4240.62	Erträge aus PV-Anlage Werkhof	-4'319.73		-961.16		-4'319.73		
9	**FINANZEN UND STEUERN**	**-27'863'131.62**	**-28'658'896.00**	**-25'885'722.26**	**-24'631'827.77**	**795'764.38**	**-2.78**	
91	**Steuern**	**-25'536'384.37**	**-21'850'000.00**	**-22'715'960.22**	**-20'082'052.78**	**-3'686'384.37**	**16.87**	
910	**Steuern**	**-25'536'384.37**	**-21'850'000.00**	**-22'715'960.22**	**-20'082'052.78**	**-3'686'384.37**	**16.87**	

Stadt Arbon

Erfolgsrechnung mit Budgetabweichung

Jahresrechnung 2025 / Funktionale Gliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
9100	**Allgemeine Gemeindesteuern**	**-25'536'384.37**	**-21'850'000.00**	**-22'715'960.22**	**-20'082'052.78**	**-3'686'384.37**	**16.87**	
3180.09	Wertberichtigungen auf Forderungen (Delkredere)	4'000.00		5'000.00	1'000.00	4'000.00		
3181.02	Abschreibungen / Erlasse	213'166.87	200'000.00	119'570.70	169'315.26	13'166.87	6.58	
4000.00	Einkommenssteuern Natürliche Personen Rechnungsjahr	-16'051'552.42	-15'000'000.00	-14'942'644.51	-14'592'484.42	-1'051'552.42	7.01	Höhere Steuereinnahmen
4000.10	Einkommenssteuern Natürliche Personen früherer Jahre	-2'575'401.17	-900'000.00	-1'204'231.49	-744'953.55	-1'675'401.17	186.16	Aufarbeitung Veranlagungsrückstand durch Kanton und Stadt, Mehreinnahmen aus Einzeleffekten
4001.00	Vermögenssteuern Natürliche Personen Rechnungsjahr	-1'580'756.58	-1'600'000.00	-1'495'156.54	-1'491'188.43	19'243.42	-1.20	
4001.10	Vermögenssteuern Natürliche Personen früherer Jahre	-167'867.82	-200'000.00	-270'883.73	-194'950.79	32'132.18	-16.07	
4002.00	Quellensteuern	-1'480'414.20	-1'350'000.00	-1'467'747.05	-1'213'024.15	-130'414.20	9.66	
4010.00	Gewinn-/Kapitalsteuern Juristische Personen Rechnungsjahr	-3'277'848.40	-2'600'000.00	-2'561'980.25	-2'248'347.90	-677'848.40	26.07	Betreung der juristischen Personen durch den Kanton
4010.10	Gewinn-/Kapitalsteuern Juristische Personen früherer Jahre	-619'710.65	-400'000.00	-897'887.35	232'581.20	-219'710.65	54.93	Aufarbeitung Veranlagungsrückstand durch Kanton und Stadt, Mehreinnahmen aus Einzeleffekten
93	**Finanz- und Lastenausgleich**	**-2'755'190.00**	**-3'850'000.00**	**-2'670'360.00**	**-3'512'197.00**	**1'094'810.00**	**-28.44**	
930	**Finanz- und Lastenausgleich**	**-2'755'190.00**	**-3'850'000.00**	**-2'670'360.00**	**-3'512'197.00**	**1'094'810.00**	**-28.44**	
9300	**Finanz- und Lastenausgleich**	**-2'755'190.00**	**-3'850'000.00**	**-2'670'360.00**	**-3'512'197.00**	**1'094'810.00**	**-28.44**	
4621.50	Finanzausgleich vom Kanton (Ressourcenausgleich)	-2'755'190.00	-3'400'000.00	-2'670'360.00	-2'620'210.00	644'810.00	-18.97	Beitrag aus dem Finanzausgleich des Kantons, Steuerkraftbereinigung, Differenz zum Kanton geringer
4621.53	Finanzausgleich vom Kanton (Beitrag bes. Belastungen)		-450'000.00		-891'987.00	450'000.00	-100.00	Seitens Kanton kein Ausgleich mehr für überdurchschnittliche Belastung Prämienverbilligung
95	**Ertragsanteile, übrige**	**-2'176'534.90**	**-2'445'000.00**	**-2'146'684.35**	**-2'433'881.38**	**268'465.10**	**-10.98**	
950	**Ertragsanteile, übrige**	**-2'176'534.90**	**-2'445'000.00**	**-2'146'684.35**	**-2'433'881.38**	**268'465.10**	**-10.98**	
9500	**Ertragsanteile, übrige**	**-2'176'534.90**	**-2'445'000.00**	**-2'146'684.35**	**-2'433'881.38**	**268'465.10**	**-10.98**	
3510.00	Einlage in Spezial-Finanzierung Beiträge für Kulturobjekte	118'786.70		154'797.40	206'166.00	118'786.70		15% aus den Einnahmen der Grundstückgewinnsteuer, siehe Kto. 4601.02, nicht budgetiert, da ein negatives Ergebnis erwartet wurde
3601.11	Alkohol- und Wirtepatente, Anteil Kanton TG	35'891.50	40'000.00	42'841.50	36'367.25	-4'108.50	-10.27	
4601.01	Gemeindeanteil an Liegenschaftensteuern	-1'005'201.80	-960'000.00	-954'069.40	-925'452.40	-45'201.80	4.71	Abhängig von den aktuellen Liegenschaftenbewertungen
4601.02	Gemeindeanteil an Grundstückgewinnsteuern	-791'911.25	-1'150'000.00	-1'031'982.95	-1'374'439.70	358'088.75	-31.14	Volatile Budgetposition, beziffert aufgrund Erfahrungswerten
4601.03	Gemeindeanteil an Motorfahrzeugsteuern	-475'010.00	-305'000.00	-301'153.00	-297'523.00	-170'010.00	55.74	Gemeindeanteil gem. Gesetz über die Strassenverkehrssteuern; Anpassung ab 2025
4601.11	Einnahmen Alkohol- und Wirtepatente	-59'090.05	-70'000.00	-57'117.90	-78'999.53	10'909.95	-15.59	
96	**Vermögens- und Schuldenverwaltung**	**-10'607'930.45**	**-508'896.00**	**-11'432'418.00**	**-2'354'331.38**	**-10'099'034.45**	**1'984.50**	

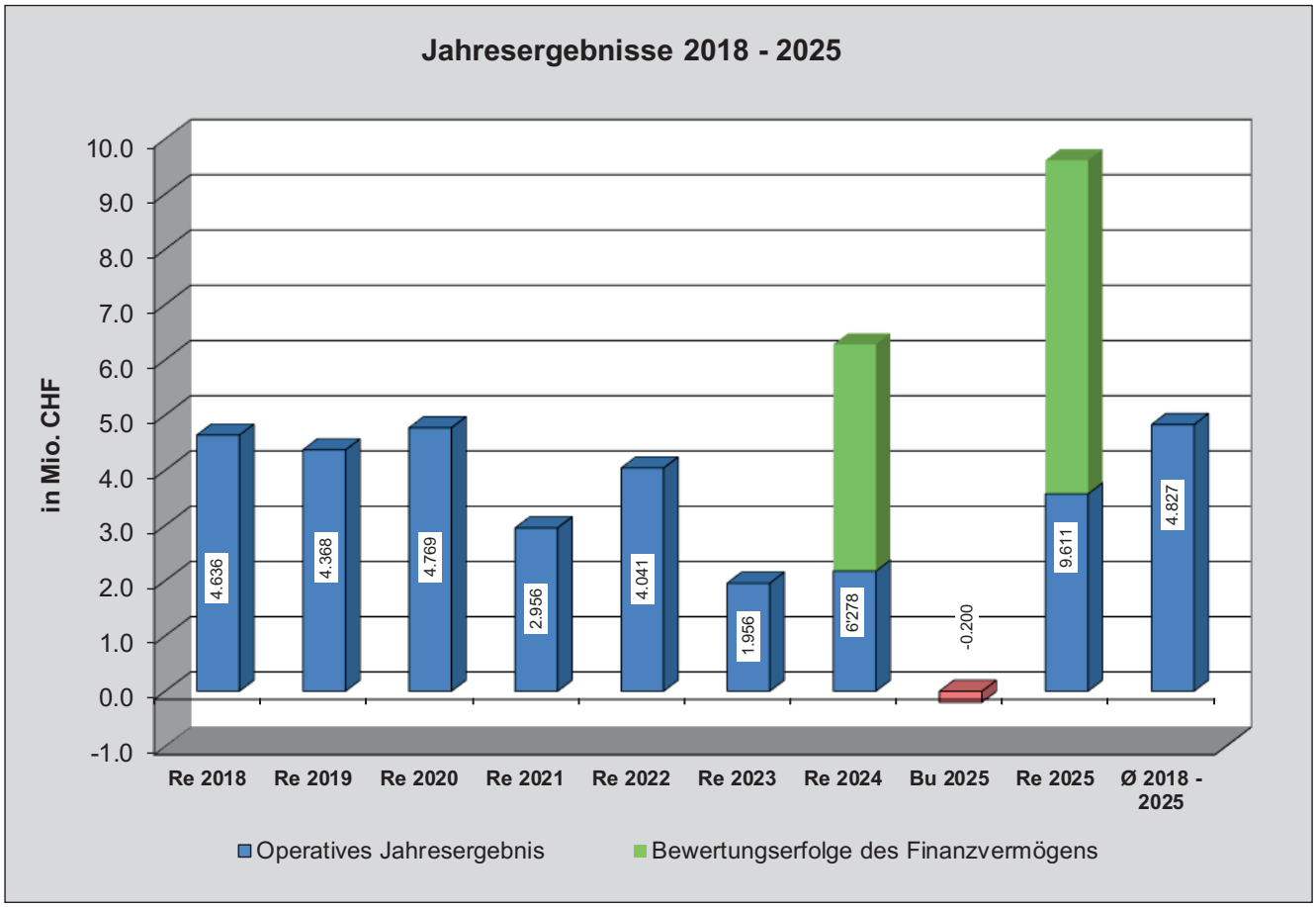
Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
961	**Zinsen**	**-514'168.87**	**-463'800.00**	**-506'603.90**	**-486'740.02**	**-50'368.87**	**10.86**	
9610	**Zinsen**	**-514'168.87**	**-463'800.00**	**-506'603.90**	**-486'740.02**	**-50'368.87**	**10.86**	
3406.00	Zinsen für mittel- und langfristige Schulden	283'082.20	350'000.00	309'256.65	280'754.15	-66'917.80	-19.12	Rückzahlung Darlehen
3409.00	Übrige Passivzinsen	18'248.55	9'800.00	11'628.15	13'950.00	8'448.55	86.21	Erhöhung des kalkulatorischen Zinssatzes auf 1.1%
3420.00	Vermögensverwaltung, Depotgebühren	7'876.67	12'000.00	7'966.76	10'847.12	-4'123.33	-34.36	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	148'121.42	70'000.00	91'698.75	65'337.60	78'121.42	111.60	
4400.00	Bankzinsen/ übrige Zinserträge	-1.90	-20'000.00	-21'565.20	-3.47	19'998.10	-99.99	
4401.01	Verzugs- und Vergütungszinsen	-43'506.60	-10'000.00	-29'800.86	-10'512.07	-33'506.60	335.07	
4409.00	Zinsen von Darlehen	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-4'510.50			
4410.10	Gewinne aus Verkäufen von verzinslichen Anlagen FV							
4420.00	Aktien, Anteilscheine, Obligationen	-467'851.25	-464'000.00	-465'344.00	-464'992.00	-3'851.25	0.83	
4499.00	Übriger Finanzertrag	-16'437.30	-5'000.00	-14'711.34	-1'847.24	-11'437.30	228.75	
4940.00	Kapitalzinsen (int. Verrechnung)	-440'700.66	-403'600.00	-392'732.81	-375'763.61	-37'100.66	9.19	
963	**Liegenschaften des Finanzvermögens**	**-357'477.58**	**-45'096.00**	**-45'094.10**	**-73'418.72**	**-312'381.58**	**692.70**	
9630	**Div. Liegenschaften des Finanzvermögens**	**-105'836.03**	**11'240.00**	**-83'563.07**	**-67'233.55**	**-117'076.03**	**-1'041.60**	
3010.00	Besoldungen	7'616.55	14'500.00			-6'883.45	-47.47	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	586.95	1'100.00			-513.05	-46.64	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	623.20	1'400.00			-776.80	-55.49	
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	179.85	200.00			-20.15	-10.08	
3090.80	Aus- und Weiterbildung		500.00			-500.00	-100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand		200.00			-200.00	-100.00	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	5'710.35	65'000.00	6'773.05	6'610.70	-59'289.65	-91.21	
3430.01	Baulicher und allgemeiner Unterhalt St. Gallerstrasse 31/33	8'422.00				8'422.00		
3431.30	Übriger Unterhalt	5'200.90	4'000.00	5'322.80	9'226.45	1'200.90	30.02	
3431.40	Entschädigung Schoop (Römerhof-PP)	47'730.68	42'500.00	40'616.65	42'306.55	5'230.68	12.31	
3439.10	Wasser, Energie, Heizmaterial	13'972.36	10'000.00	12'555.44	9'997.06	3'972.36	39.72	
3439.11	Energie Parkplatz Römerhof	667.80	1'000.00	515.70	939.05	-332.20	-33.22	
3439.12	Wasser, Energie, Heizmaterial St. Gallerstrasse 31/33	7'262.20				7'262.20		
3439.40	Sachversicherungsprämien	3'272.80	2'400.00	2'064.01	2'206.45	872.80	36.37	
3439.50	Dienstleistungen/Gutachten Dritter	4'825.03	6'740.00	937.68	5'150.94	-1'914.97	-28.41	
3439.51	Dienstleistungen Dritter St. Gallerstrasse 31/33	3'066.20				3'066.20		
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	4'065.00	13'500.00	3'030.00	6'570.00	-9'435.00	-69.89	
4430.00	Miet- und Pachtzinse	-1'660.00			540.00	-1'660.00		
4430.01	Parkplatzmieten Tiefgarage Promenade	-23'800.00	-24'000.00	-21'335.40	-22'300.00	200.00	-0.83	

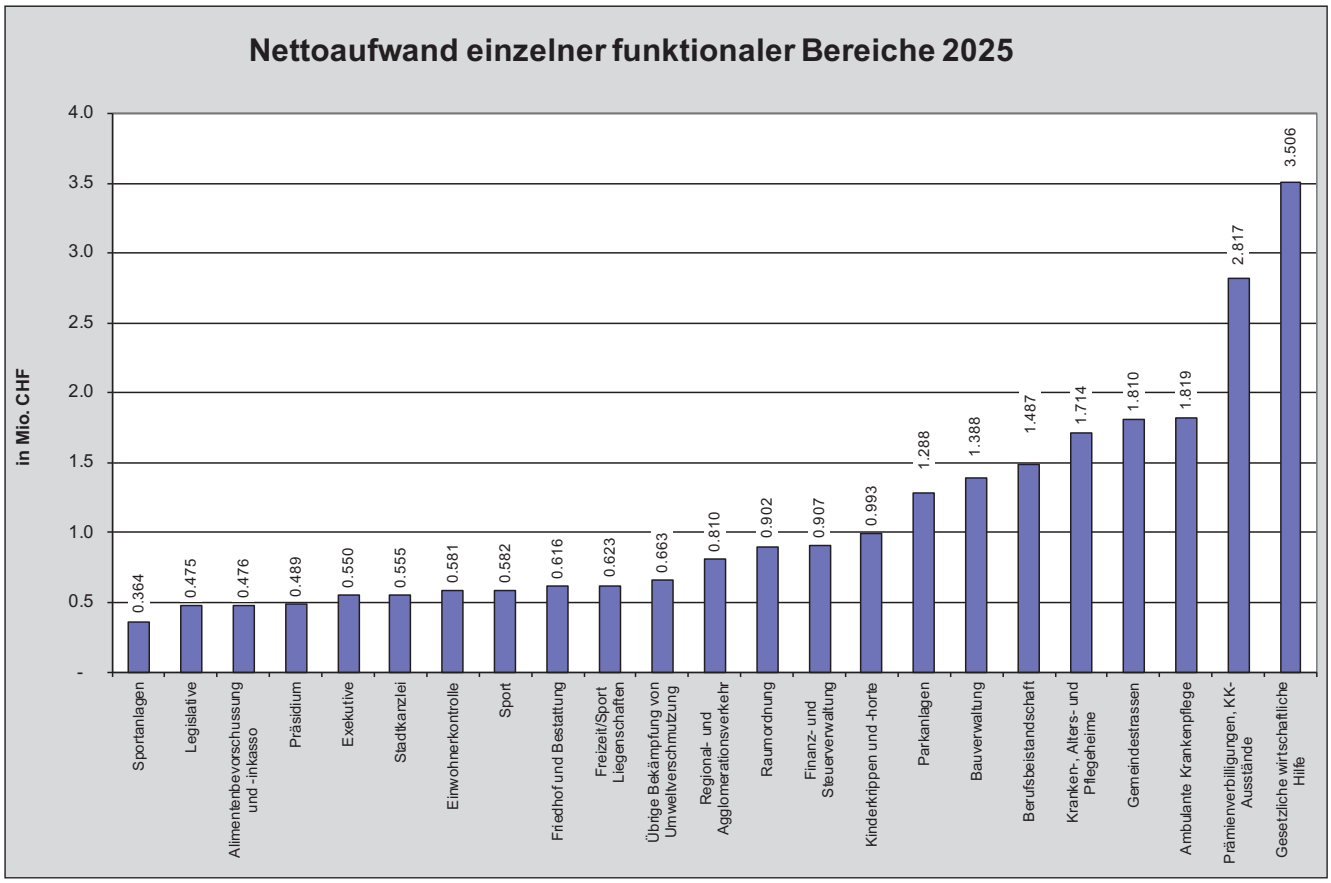
Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4430.03	Pacht- und Baurechtszinsen (übrige)	-35'562.95	-20'000.00	-21'834.65	-18'800.10	-15'562.95	77.81	
4430.06	Baurechtszins Schützenwiese (Alterssiedlung)	-28'179.60	-27'000.00	-26'917.40	-26'234.80	-1'179.60	4.37	
4430.07	Baurechtszins Kupferwiesen	-11'927.95	-12'000.00	-11'535.30	-11'535.30	72.05	-0.60	
4430.09	Tennisplatz Buchhorn	-3'425.25	-3'000.00	-2'930.95	-2'930.95	-425.25	14.18	
4430.10	Parkplatz Römerhof - Dauermieter	-21'575.00	-20'000.00	-17'750.00	-19'650.00	-1'575.00	7.88	
4430.11	Parkplatz Römerhof - Parkuhren	-26'497.15	-16'000.00	-21'194.70	-19'464.60	-10'497.15	65.61	
4430.12	Pachtzins Fallentürli, Familiengärten	-12'515.00	-13'000.00	-12'515.00	-12'515.00	485.00	-3.73	
4430.13	Mieteinnahmen Niederfeld 35+37 (Rietli)	-18'200.00	-16'800.00	-16'000.00	-17'350.00	-1'400.00	8.33	
4430.14	Mieteinnahmen St. Gallerstrasse 31 / 33	-35'695.00		-3'365.00		-35'695.00		
9631	**Restaurant Seeparksaal**	**-35'495.44**	**-8'600.00**	**-33'665.50**	**-46'457.75**	**-26'895.44**	**312.74**	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	1'617.75	10'000.00	1'713.65	-1'777.05	-8'382.25	-83.82	
3431.20	Anschaffungen Mobilien, Maschinen, Geräte		5'000.00			-5'000.00	-100.00	
3431.30	Übriger Unterhalt	2'048.15	15'000.00	7'173.00	765.90	-12'951.85	-86.35	
3439.40	Sachversicherungen, Dienstleistungen Dritter	6'305.51	3'000.00	2'914.70	4'153.60	3'305.51	110.18	
4430.03	Miete Restaurant	-41'800.00	-45'600.00	-41'800.00	-45'600.00	3'800.00	-8.33	
4439.00	Heiz- und Nebenkosten akonto	-3'666.85	4'000.00	-3'666.85	-4'000.20	-7'666.85	-191.67	
9632	**Rebenstrasse 33 (Sonnenblumenhaus)**	**-26'800.15**	**-15'510.00**	**-18'296.11**	**-16'495.40**	**-11'290.15**	**72.79**	
3010.00	Besoldungen	2'320.55	3'900.00	1'787.00	3'441.80	-1'579.45	-40.50	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	21.70	300.00	29.30	251.85	-278.30	-92.77	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	1.65				1.65		
3053.00	AG-Beiträge Kranken- und Unfallversicherungen	20.70	100.00	19.45	35.75	-79.30	-79.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	0.05				0.05		
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	3'345.35	7'000.00		3'438.95	-3'654.65	-52.21	
3431.30	Übriger Unterhalt	10'064.25	10'500.00	8'449.00	7'886.00	-435.75	-4.15	
3439.10	Wasser, Energie, Heizmaterial	10'438.30	10'000.00	10'601.25	14'731.05	438.30	4.38	
3439.40	Sachversicherungen, Dienstleistungen Dritter	1'077.30	4'130.00	1'110.89	1'954.20	-3'052.70	-73.92	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	720.00	500.00	75.00		220.00	44.00	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)		200.00		288.00	-200.00	-100.00	
4430.01	Mietzinsen Wohnhaus	-16'368.00	-14'640.00	-15'032.00	-12'640.00	-1'728.00	11.80	
4430.04	Mietzinsen Ferien im Baudenkmal	-18'942.00	-20'000.00	-8'636.00	-18'083.00	1'058.00	-5.29	
4430.06	Mietzinsen Garagen	-16'900.00	-15'000.00	-14'300.00	-15'600.00	-1'900.00	12.67	
4439.00	Heiz- und Nebenkosten pauschal	-2'600.00	-2'500.00	-2'400.00	-2'200.00	-100.00	4.00	
9633	**Schädlerliegenschaft (Kunsthalle)**	**14'970.69**	**18'700.00**	**1'512.17**	**5'136.94**	**-3'729.31**	**-19.94**	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	11'361.05	15'000.00		1'934.55	-3'638.95	-24.26	
3439.10	Wasser, Energie, Heizmaterial	1'708.40	1'500.00	198.50	2'016.20	208.40	13.89	
3439.40	Versicherungsprämien, Expertisen	2'401.24	1'900.00	1'813.67	1'986.19	501.24	26.38	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)		500.00			-500.00	-100.00	

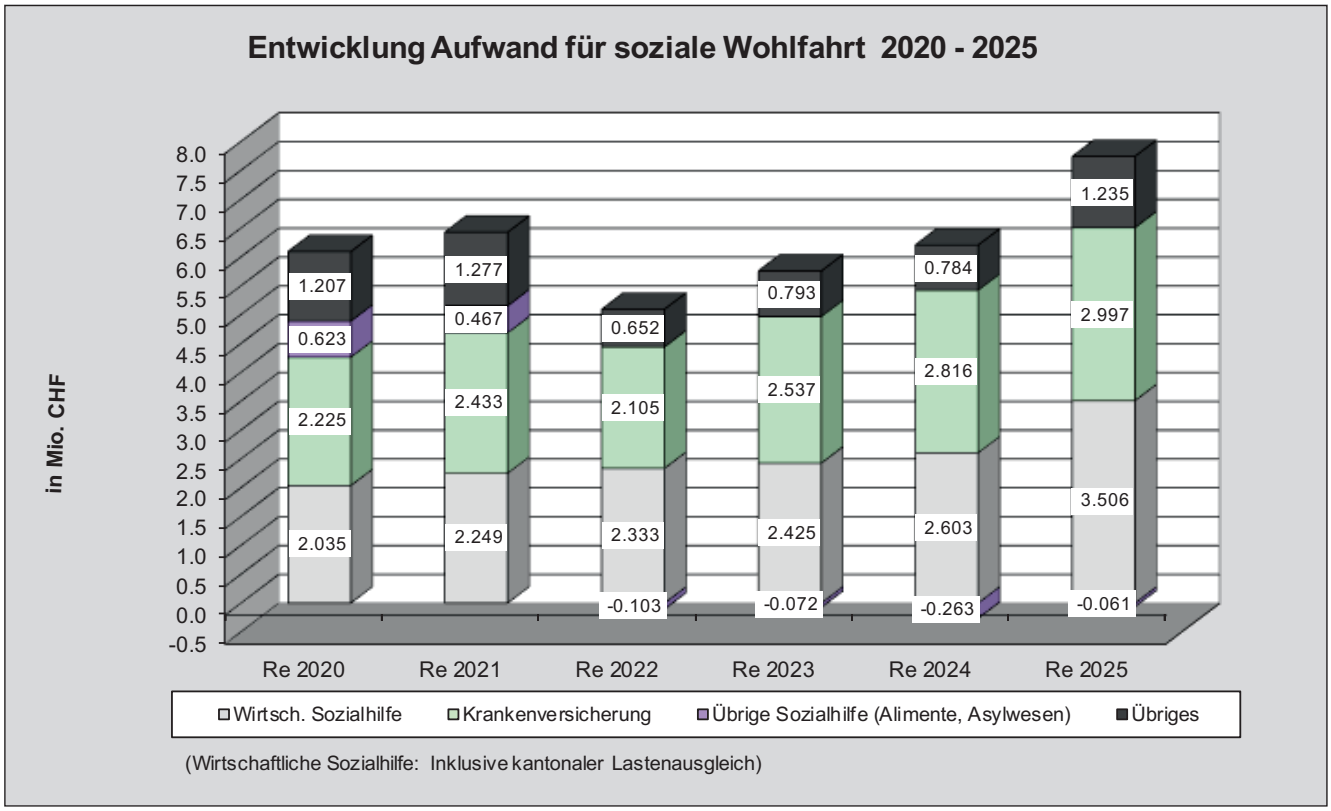
Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)		500.00			-500.00	-100.00	
4430.01	Mietzinsen	-500.00	-700.00	-500.00	-800.00	200.00	-28.57	
9634	**Rathausgasse 1 - 3**	**-149'129.02**	**-49'190.00**	**125'353.82**	**160'933.31**	**-99'939.02**	**203.17**	
3010.00	Besoldungen	4'309.80	4'400.00	4'185.00	4'090.20	-90.20	-2.05	
3050.00	AG-Beiträge Sozialversicherungen	346.80	400.00	337.20	328.80	-53.20	-13.30	
3053.00	Kranken- und Unfallversicherungen	33.00	100.00	37.20	33.00	-67.00	-67.00	
3430.00	Baulicher Unterhalt Rathausgasse 1	2'882.20	15'000.00	204'982.76	255'580.75	-12'117.80	-80.79	
3430.01	Baulicher Unterhalt Rathausgasse 3	30'048.00	20'000.00	6'797.45		10'048.00	50.24	Zustands- und Materialuntersuchung Fassade, Fassadensanierung
3431.30	Übriger Unterhalt	5'603.08	10'000.00	5'035.75	12'784.90	-4'396.92	-43.97	
3439.10	Wasser, Energie, Heizmaterial	23'167.37	20'000.00	24'510.00	19'722.70	3'167.37	15.84	
3439.40	Sachversicherungen, Dienstleistungen Dritter	4'677.53	5'510.00	4'818.54	6'520.66	-832.47	-15.11	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)		300.00			-300.00	-100.00	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)		100.00	24.00		-100.00	-100.00	
4430.01	Mietzinsen	-124'748.95	-105'000.00	-96'919.23	-109'393.80	-19'748.95	18.81	
4439.00	Heiz- und Nebenkosten akonto	-29'807.85	-20'000.00	-28'454.85	-28'733.90	-9'807.85	49.04	
4631.00	Beiträge Kanton Thurgau	-65'640.00				-65'640.00		
9635	**Feilenstrasse 1, Stachen**	**-26'388.96**	**-7'500.00**	**-13'535.28**	**-19'335.10**	**-18'888.96**	**251.85**	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	8'712.75	10'000.00	7'318.50	4'319.90	-1'287.25	-12.87	
3431.30	Übriger Unterhalt	140.40	5'000.00	7'458.45	1'130.85	-4'859.60	-97.19	
3439.10	Wasser, Energie, Heizmaterial	7'096.10	6'000.00	5'829.65	4'605.95	1'096.10	18.27	
3439.40	Sachversicherungsprämien	1'112.54	1'200.00	1'165.72	1'247.45	-87.46	-7.29	
3439.50	Dienstleistungen Dritter		2'500.00			-2'500.00	-100.00	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	1'290.00	6'500.00	2'640.00	8'880.00	-5'210.00	-80.15	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	79.00	1'800.00	207.25	764.75	-1'721.00	-95.61	
4430.01	Mietzinsen	-40'781.00	-37'500.00	-34'507.00	-37'644.00	-3'281.00	8.75	
4439.00	Heiz- und Nebenkosten	-4'038.75	-3'000.00	-3'647.85	-2'640.00	-1'038.75	34.63	
9636	**Schulstrasse 2, Frasnacht**	**-8'467.57**	**12'030.00**	**11'654.58**	**19.57**	**-20'497.57**	**-170.39**	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	6'582.95	15'000.00	10'252.35	772.30	-8'417.05	-56.11	
3431.30	Übriger Unterhalt	2'876.65	3'000.00	5'776.25	4'322.10	-123.35	-4.11	
3439.10	Wasser, Energie, Heizmaterial	10'522.33	15'000.00	10'879.41	12'030.85	-4'477.67	-29.85	
3439.40	Sachversicherungsprämien	1'144.40	1'230.00	1'187.27	1'299.52	-85.60	-6.96	
3439.50	Dienstleistungen Dritter	5'600.60	3'500.00	12'896.05	7'238.05	2'100.60	60.02	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)	2'760.00	6'000.00	2'460.00	6'240.00	-3'240.00	-54.00	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)	265.50	800.00	543.25	696.75	-534.50	-66.81	
4430.01	Mietzinsen	-31'980.00	-27'000.00	-27'060.00	-27'240.00	-4'980.00	18.44	
4439.00	Heiz- und Nebenkosten akonto	-5'720.00	-5'000.00	-4'840.00	-4'860.00	-720.00	14.40	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
4439.01	Heiz- und Nebenkosten	-520.00	-500.00	-440.00	-480.00	-20.00	4.00	
9637	**Restaurant Strandbad**	**-17'094.69**	**-9'516.00**	**-27'548.30**	**-85'075.50**	**-7'578.69**	**79.64**	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	41'214.75	15'000.00	4'230.05	1'079.50	26'214.75	174.77	Dachsanierung und Photovoltaikanlage, SR-B. 227/25
3431.20	Anschaffungen Mobilien, Maschinen, Geräte	43'891.90	50'000.00	29'483.75		-6'108.10	-12.22	
3431.30	Übriger Unterhalt	15'226.16	10'000.00	11'688.00	10'232.45	5'226.16	52.26	
3439.10	Wasser, Energie, Heizmaterial	5'936.65	6'000.00	6'652.90	6'098.05	-63.35	-1.06	
3439.40	Sachversicherungen, Dienstleistungen Dritter	1'637.25	4'484.00	397.00	457.15	-2'846.75	-63.49	
4430.03	Mietzins Restaurant	-125'001.40	-95'000.00	-80'000.00	-102'942.65	-30'001.40	31.58	
9638	**Rondelle**	**-3'236.41**	**3'250.00**	**-7'006.41**	**-4'911.24**	**-6'486.41**	**-199.58**	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	1'491.80	7'500.00	340.50		-6'008.20	-80.11	
3431.30	Übriger Unterhalt	6'597.65	6'000.00	4'315.75	5'566.95	597.65	9.96	
3439.10	Wasser, Energie, Heizmaterial	405.25		861.45		405.25		
3439.40	Sachversicherungen, Dienstleistungen Dritter	1'268.89	1'350.00	1'337.09	1'461.81	-81.11	-6.01	
3910.01	Werkhof: Personalaufwand (int. Verrechnung)		300.00	240.00	60.00	-300.00	-100.00	
3930.00	Werkhof: Maschinen und Geräte (int. Verrechnung)		100.00			-100.00	-100.00	
4430.01	Einnahmen Vermietung	-13'000.00	-12'000.00	-11'000.00	-12'000.00	-1'000.00	8.33	
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten			-3'101.20				
969	**Diverses Finanzvermögen**	**-9'736'284.00**		**-10'880'720.00**	**-1'794'172.64**	**-9'736'284.00**		
9690	**Diverses Finanzvermögen**	**-9'736'284.00**		**-10'880'720.00**	**-1'794'172.64**	**-9'736'284.00**		
3440.20	Wertberichtigungen Beteiligungen FV	1'650'939.00				1'650'939.00		Korrektur Steuerwert Arbon Energie AG aus dem Vorjahr (siehe Anhang B, Kapitalanlagen Finanzvermögen)
3441.00	Wertberichtigung Grundstücke FV			87'000.00				
3441.40	Wertberichtigungen Gebäude FV			29'000.00				
4440.00	Wertberichtigungen Wertschriften FV	-278'959.00		-3'343'720.00	-1'793'284.24	-278'959.00		Diverse Anlagen und Wertschriften
4443.00	Marktwertanpassungen Grundstücke FV	-8'752'565.00		-3'468'000.00		-8'752'565.00		Folgebewertung Niederfeld, Rietli
4443.40	Marktwertanpassungen Gebäude FV	-704'760.00		-4'185'000.00		-704'760.00		Übernahme und Aufwertung Marktwert Bahnhofstrasse 24 in das Finanzvermögen
4898.10	Entnahmen aus Reserve für Wertschwankungen FV	-1'650'939.00			-888.40	-1'650'939.00		Korrektur Steuerwert Arbon Energie AG aus dem Vorjahr (siehe Konto 9690.3440.20)
97	**Rückverteilungen**	**-7'000.00**	**-5'000.00**	**-6'820.10**	**-6'161.10**	**-2'000.00**	**40.00**	
971	**Rückverteilungen aus CO2-Abgabe**	**-7'000.00**	**-5'000.00**	**-6'820.10**	**-6'161.10**	**-2'000.00**	**40.00**	
9710	**Rückverteilungen aus CO2-Abgabe**	**-7'000.00**	**-5'000.00**	**-6'820.10**	**-6'161.10**	**-2'000.00**	**40.00**	
4699.10	Rückverteilung aus CO2-Abgabe	-7'000.00	-5'000.00	-6'820.10	-6'161.10	-2'000.00	40.00	

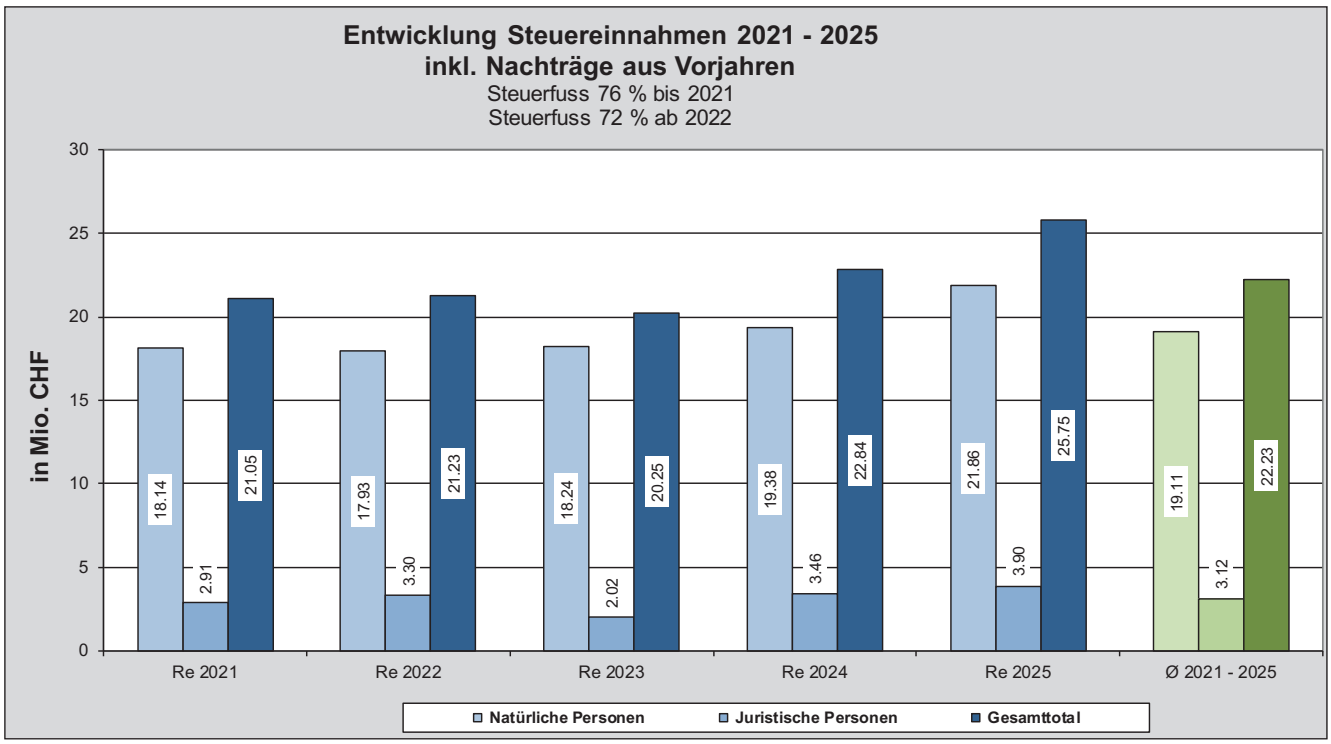
Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
99	**Nicht aufgeteilte Posten**	**13'219'908.10**		**13'086'520.41**	**3'756'795.87**	**13'219'908.10**		
990	**Nicht aufgeteilte Posten**	**3'693'007.75**		**6'766'644.58**	**1'781'238.40**	**3'693'007.75**		
9903	**Einlagen in die Reserven**	**3'693'007.75**		**6'766'644.58**	**1'781'238.40**	**3'693'007.75**		
3440.20	Wertberichtigungen Beteiligungen FV				888.40			
3898.00	Einlage Reserve für Wertschwankungen Finanzvermögen	3'693'007.75		6'766'644.58	1'780'350.00	3'693'007.75		Einlage max. 25% des Bilanzwertes des Finanzvermögens
995	**Neutrale Aufwendungen und Erträge**	**-84'223.45**		**41'593.32**	**20'033.90**	**-84'223.45**		
9950	**Neutrale Aufwendungen und Erträge**	**-84'223.45**		**41'593.32**	**20'033.90**	**-84'223.45**		
3010.00	Besoldungen	-56'000.00		6'000.00	4'000.00	-56'000.00		Anpassung Rückstellungen Mehrleistungen für das Personal
3180.09	Wertberichtigungen auf Forderungen (Delkredere)	-33'000.00		28'000.00	6'000.00	-33'000.00		
3199.00	Übrige Aufwendungen			43'351.16				
3511.00	Einlagen in Fonds des EK	4'795.00		10'864.24	13'567.85	4'795.00		Fonds zur Förderung des Schwimmsportes
4390.00	Übrige Erträge	-18.45		-46'402.08	-3'533.95	-18.45		
4410.10	Gewinne aus Verkäufen von verzinslichen Anlagen FV			-220.00				
999	**Abschluss**	**9'611'123.80**		**6'278'282.51**	**1'955'523.57**	**9'611'123.80**		
9999	**Abschluss**	**9'611'123.80**		**6'278'282.51**	**1'955'523.57**	**9'611'123.80**		
9000.00	Ertragsüberschuss	9'611'123.80		6'278'282.51	1'955'523.57	9'611'123.80		
	Gesamtergebnis		**200'041.00**					


Jahresergebnisse 2018 - 2025
in Mio. CHF
10.0
9.0
8.0
7.0
6.0
5.0
4.0
3.0
2.0
1.0
0.0
-1.0
4.636
4.368
4.769
2.956
4.041
1.956
6'278
-0.200
9.611
4.827
Re 2018
Re 2019
Re 2020
Re 2021
Re 2022
Re 2023
Re 2024
Bu 2025
Re 2025
Ø 2018 - 2025
Operatives Jahresergebnis
Bewertungserfolge des Finanzvermögens


Nettoaufwand einzelner funktionaler Bereiche 2025
in Mio. CHF
4.0
3.5
3.0
2.5
2.0
1.5
1.0
0.5
-
0.364
0.475
0.476
0.489
0.550
0.555
0.581
0.582
0.616
0.623
0.663
0.810
0.902
0.907
0.993
1.288
1.388
1.487
1.714
1.810
1.819
2.817
3.506
Sportanlagen
Legislative
Alimentenbevorschussung und -inkasso
Präsidium
Exekutive
Stadtkanzlei
Einwohnerkontrolle
Sport
Friedhof und Bestattung
Freizeit/Sport Liegenschaften
Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung
Regional- und Agglomerationsverkehr
Raumordnung
Finanz- und Steuerverwaltung
Kinderkrippen und -horte
Parkanlagen
Bauverwaltung
Berufsbeistandschaft
Kranken-, Alters- und Pflegeheime
Gemeindestrassen
Ambulante Krankenpflege
Prämienverbilligungen, KK-Ausstände
Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe



(Wirtschaftliche Sozialhilfe: Inklusive kantonaler Lastenausgleich)

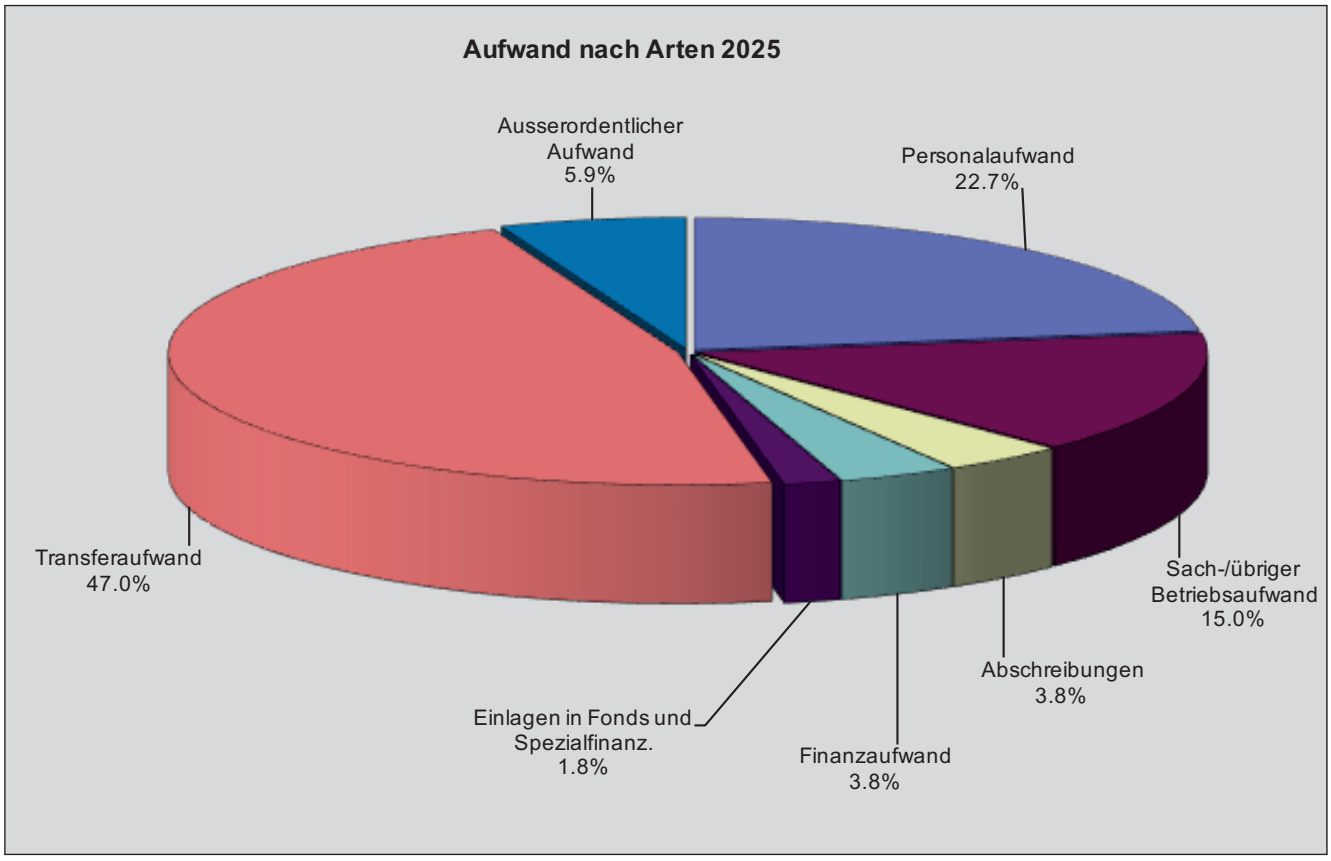


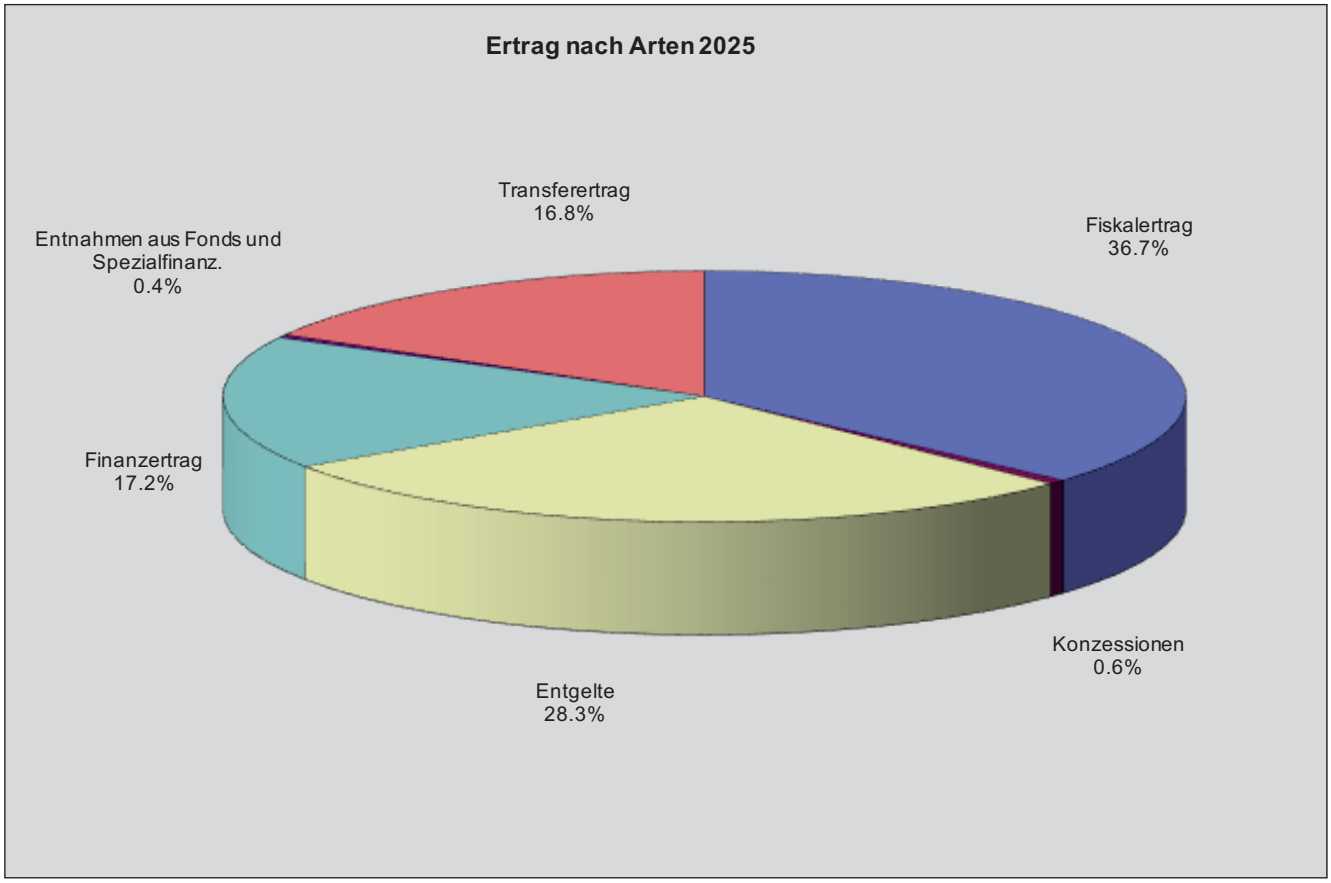
Stadt Arbon

Erfolgsrechnung

Jahresrechnung 2025

Artengliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	**Aufwand**	**66'466'227.01**		**61'191'041.00**		**64'299'719.58**	
30	Personalaufwand	14'168'376.60		14'354'700.00		13'630'204.24	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	9'376'519.67		9'184'627.00		8'058'281.27	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'404'129.31		3'242'840.00		2'629'134.61	
34	Finanzaufwand	2'339'025.89		820'744.00		917'037.38	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'128'572.95		202'500.00		1'863'002.52	
36	Transferaufwand	29'398'612.74		29'242'380.00		26'817'913.11	
37	Durchlaufende Beiträge	449'034.70		450'000.00		362'069.86	
38	Ausserordentlicher Aufwand	3'693'007.75				6'766'644.58	
39	Interne Verrechnungen	3'508'947.40		3'693'250.00		3'255'432.01	
4	**Ertrag**		**76'077'350.81**		**60'991'000.00**		**70'578'002.09**
40	Fiskalertrag		25'845'183.39		22'142'000.00		22'932'093.42
41	Regalien und Konzessionen		434'686.23		440'600.00		431'637.49
42	Entgelte		19'879'066.48		17'574'610.00		18'603'815.12
43	Verschiedene Erträge		18.45				46'402.08
44	Finanzertrag		12'135'938.52		2'177'600.00		12'920'688.51
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		302'225.63		552'440.00		226'632.55
46	Transferertrag		11'871'311.01		13'949'400.00		11'799'231.05
47	Durchlaufende Beiträge		449'034.70		450'000.00		362'069.86
48	Ausserordentlicher Ertrag		1'650'939.00				
49	Interne Verrechnungen		3'508'947.40		3'704'350.00		3'255'432.01
9	**Abschlusskonten**		**-9'611'123.80**				**-6'278'282.51**
90	Abschluss Erfolgsrechnung		-9'611'123.80				-6'278'282.51
		66'466'227.01	**66'466'227.01**	**61'191'041.00**	**60'991'000.00**	**64'299'719.58**	**64'299'719.58**
	Gesamtergebnis				**200'041.00**		
		66'466'227.01	**66'466'227.01**	**61'191'041.00**	**61'191'041.00**	**64'299'719.58**	**64'299'719.58**


Aufwand nach Arten 2025
Ausserordentlicher Aufwand 5.9%
Personalaufwand 22.7%
Transferaufwand 47.0%
Sach-/übriger Betriebsaufwand 15.0%
Abschreibungen 3.8%
Einlagen in Fonds und Spezialfinanz. 1.8%
Finanzaufwand 3.8%


Ertrag nach Arten 2025
Transferertrag 16.8%
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanz. 0.4%
Fiskalertrag 36.7%
Finanzertrag 17.2%
Konzessionen 0.6%
Entgelte 28.3%

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
0	**ALLGEMEINE VERWALTUNG**	**524'291.27**	**647'000.00**			**-122'708.73**	**-18.97**	
02	**Allgemeine Dienste**	**524'291.27**	**647'000.00**			**-122'708.73**	**-18.97**	
029	**Verwaltungsliegenschaften, übriges**	**524'291.27**	**647'000.00**			**-122'708.73**	**-18.97**	
0291	**Stadthaus**	**187'745.40**	**237'000.00**			**-49'254.60**	**-20.78**	
5040.00	Hochbauten	187'745.40	237'000.00			-49'254.60	-20.78	
INV00240	Stadthaus, Umbau Einwohner/Sicherheit	180'545.95	60'000.00			120'545.95	200.91	Nachtragskredit SR-B. 121/25
INV00241	Sanierung Gebäude: Büro 2. OG (Rechtsdienst) und 3. OG Bau; Büro, Küche	7'199.45	177'000.00			-169'800.55	-95.93	Sanierungen teilweise verschoben
0293	**Seeparksaal**	**381'785.87**	**410'000.00**			**-28'214.13**	**-6.88**	
5040.00	Investitionen Hochbauten	232'648.95	260'000.00			-27'351.05	-10.52	
INV00129	Seeparksaal: Erneuerung Parkett und Abdeckung; Ersatz Stühle und Tische	232'648.95	260'000.00			-27'351.05	-10.52	
5060.00	Investitionen Mobilien	149'136.92	150'000.00			-863.08	-0.58	
INV00129	Seeparksaal: Erneuerung Parkett und Abdeckung; Ersatz Stühle und Tische	149'136.92	150'000.00			-863.08	-0.58	
0294	**Bahnhofstrasse 24**	**-45'240.00**				**-45'240.00**		**Überführung in das Finanzvermögen**
6040.00	Übertragung von Hochbauten ins Finanzvermögen	-45'240.00				-45'240.00		
INV00271	Entwidmung / Widmung	-45'240.00				-45'240.00		
1	**ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG**	**-93'258.05**	**288'000.00**	**555'239.30**	**248'000.67**	**-381'258.05**	**-132.38**	
15	**Feuerwehr**	**123'161.80**	**288'000.00**	**19'142.25**	**248'000.67**	**-164'838.20**	**-57.24**	
150	**Feuerwehr**	**123'161.80**	**288'000.00**	**19'142.25**	**248'000.67**	**-164'838.20**	**-57.24**	
1500	**Feuerwehr**	**123'161.80**	**288'000.00**	**19'142.25**	**248'000.67**	**-164'838.20**	**-57.24**	**Spezialfinanzierung**
5040.23	Neubau Feuerwehrdepot	41'195.40	200'000.00	19'142.25		-158'804.60	-79.40	
INV00171	Neubau Feuerwehrdepot	41'195.40	200'000.00	19'142.25		-158'804.60	-79.40	Start der Standortevaluation inkl. Machbarkeitsstudie und Vorbereitung Planerevaluation
5060.01	Mannschaftstransporter (Ersatz FZ von 2003)	81'966.40	125'000.00			-43'033.60	-34.43	
INV00192	Mannschaftstransporter	81'966.40	125'000.00			-43'033.60	-34.43	Auslieferung voraussichtlich Ende März 2026
5060.23	Rüstwagen FW				516'858.00			
INV00132	Feuerwehr: Rüstwagen Ersatz				516'858.00			
6060.00	Übertragung von Mobilien ins Finanzvermögen				-69'374.93			
INV00181	Verkauf Atemschutzfahrzeug				-69'374.93			
6310.02	Mannschaftstransporter (Ersatz; Fahrzeug 2003)		-37'000.00			37'000.00	-100.00	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
INV00192	Mannschaftstransporter		-37'000.00			37'000.00	-100.00	Beantragung Beitrag GVTG nach Schlussrechnung bzw. Auslieferung Ende März 2026
6310.21	Subvention Kanton, Anschaffungen Fahrzeuge				-199'482.40			
INV00132	Feuerwehr: Rüstwagen Ersatz				-199'482.40			
16	**Verteidigung**	**-216'419.85**		**536'097.05**		**-216'419.85**		
161	**Militärische Verteidigung**	**-216'419.85**		**536'097.05**		**-216'419.85**		
1616	**Regionale Schiessanlage Tälisberg**	**-216'419.85**		**536'097.05**		**-216'419.85**		
5040.04	Schiessanlage Tälisberg	123'780.15		576'097.05		123'780.15		
INV00172	Schiessanlage Tälisberg, Sanierung Kugelfang	123'780.15		576'097.05		123'780.15		Objektkredit gesamthaft abgeholt gemäss SR-B. 169/24; bessere Konditionen für Entsorgung durch getrennte Ausschreibung von Baumeisterarbeiten; geringere Rekultivierungskosten durch Direktvergabe; Wegfall Ersatzpflanzung Christbäume
6300.00	Investitionsbeiträge vom Bund	-319'200.00				-319'200.00		
INV00172	Schiessanlage Tälisberg, Sanierung Kugelfang	-319'200.00				-319'200.00		Bundesbeitrag Sanierung Schiessanlage Tälisberg
6320.00	Investitionsbeiträge von Gemeinden	-21'000.00		-40'000.00		-21'000.00		
INV00172	Schiessanlage Tälisberg, Sanierung Kugelfang	-21'000.00		-40'000.00		-21'000.00		Beitrag Roggwil total CHF 61'000 gemäss SR-B. 169/24
3	**KULTUR, SPORT UND FREIZEIT**	**1'327'861.69**	**5'135'000.00**	**766'254.29**	**510'283.62**	**-3'807'138.31**	**-74.14**	
31	**Kulturerbe**	**450'386.40**	**840'000.00**	**35'810.85**	**-39'899.65**	**-389'613.60**	**-46.38**	
312	**Denkmalpflege und Heimatschutz**	**450'386.40**	**840'000.00**	**35'810.85**	**-39'899.65**	**-389'613.60**	**-46.38**	
3121	**Schloss**	**450'386.40**	**840'000.00**	**35'810.85**	**-39'899.65**	**-389'613.60**	**-46.38**	
5040.12	Sanierung Turm	450'386.40	840'000.00	35'810.85	6'205.45	-389'613.60	-46.38	
INV00148	Schloss, Sanierung Turm, Dach und Mauer	450'386.40	840'000.00	35'810.85	6'205.45	-389'613.60	-46.38	Volksabstimmung vom 09.06.2024; Beschluss Stadtparlament und SR-B. 281/23
5040.14	Substanzerhalt Stadtmauer beim Schloss				3'984.90			
INV00003	Stadtmauer beim Schloss: Substanzerhalt				3'984.90			
6310.14	Substanzerhalt Stadtmauer / Beitrag Kanton				-50'090.00			
INV00003	Stadtmauer beim Schloss: Substanzerhalt				-50'090.00			
34	**Sport und Freizeit**	**877'475.29**	**4'295'000.00**	**730'443.44**	**550'183.27**	**-3'417'524.71**	**-79.57**	
341	**Sport**	**793'092.13**	**4'120'000.00**	**722'003.43**	**534'028.27**	**-3'326'907.87**	**-80.75**	
3411	**Schwimmbad**	**111'131.50**	**500'000.00**	**143'751.13**	**461'822.16**	**-388'868.50**	**-77.77**	
5020.00	Ufersanierung Seezugang Schwimmbad	111'131.50	100'000.00	66'678.33	16'006.34	11'131.50	11.13	
INV00147	Ufersanierung Seezugang Schwimmbad	111'131.50	100'000.00	66'678.33	16'006.34	11'131.50	11.13	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
5040.00	Hochbauten		400'000.00			-400'000.00	-100.00	
INV00212	Planungskonzept Kinderplanschbecken		400'000.00			-400'000.00	-100.00	Abschluss Bestandesaufnahme 2025; Einbezug Erkenntnisse in kurz- bis mittelfristige Finanzplanung; Priorisierung infolge knapper Personalressourcen
5040.02	Folien-Erneuerung Haupt- und Sprungbecken			77'072.80	445'815.82			
INV00146	Schwimmbad Folien-Erneuerung Haupt- und Sprungbecken			77'072.80	445'815.82			
3414	**Sportanlagen**	**170'097.75**	**3'620'000.00**	**202'745.19**	**61'428.22**	**-3'449'902.25**	**-95.30**	
5030.00	Übrige Tiefbauten: Sportanlagen	86'385.85				86'385.85		
INV00269	Kybun-Pärkli, Sanierung	86'385.85				86'385.85		Aufschub infolge Witterung; voraussichtlicher Abschluss Ende Februar 2026
5040.02	Sportplatzsanierung Stacherholz		50'000.00		55'763.22	-50'000.00	-100.00	
INV00150	Sportplatz Stacherholz, Planungskosten Platzsanierung und Tribüne		50'000.00		55'763.22	-50'000.00	-100.00	Abhängigkeit von Teilprojekt 1 (Neubau Kunstrasen); Sistierung bis Fertigstellung von Betriebs- und Nutzungskonzept sowie angepasstem Lärmgutachten
5040.07	Sportplatz Stacherholz / Neubau Kunstrasenspielfeld West	39'625.55	2'255'000.00	43'943.40		-2'215'374.45	-98.24	
INV00186	Sportplatz Stacherholz / Neubau Kunstrasenspielfeld West	39'625.55	2'255'000.00	43'943.40		-2'215'374.45	-98.24	Verzug wegen Einsprache sowie notwendiger Abklärungen; Erstellung Betriebs- und Nutzungskonzept und Erweiterung Lärmgutachten; Einreichung neues Baugesuch voraussichtlich Ende April 2026
5040.08	Sportplatz Stacherholz / Sanierung Naturrasenspielfeld Ost inkl. Korbballfeld		1'205'000.00			-1'205'000.00	-100.00	
INV00194	Sportplatz Stacherholz / Sanierung Naturrasenspielfeld Ost inkl. Korbballfeld		1'205'000.00			-1'205'000.00	-100.00	
5040.16	Pumptrack Frasnacht, Erstellung inkl. WC-Anlage	12'530.35	360'000.00	5'886.64	5'665.00	-347'469.65	-96.52	
INV00167	Pumptrack Frasnacht, Erstellung inkl. WC-Anlage	12'530.35	360'000.00	5'886.64	5'665.00	-347'469.65	-96.52	Objektkredit gemäss SR-B. 162/25; voraussichtlicher Bauabschluss Ende Juni 2026
5040.17	Beleuchtung Forsthausplatz Stacherholz			130'260.65				
INV00182	Beleuchtung Forsthausplatz Stacherholz			130'260.65				
5040.22	Sanierung Hauptplatz, Rundbahn + Umgebung							
INV00216	Sanierung Hauptplatz, Rundbahn + Umgebung							
5040.24	Neubau Garderobengebäude und Tribüne	13'979.35				13'979.35		
INV00215	Neubau Garderobengebäude und Tribüne	13'979.35				13'979.35		
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen: Planungskosten	17'576.65		45'154.50		17'576.65		
INV00150	Sportplatz Stacherholz, Planungskosten Platzsanierung und Tribüne	17'576.65		45'154.50		17'576.65		
6310.01	Investitionsbeiträge Kanton Thurgau			-22'500.00				
INV00182	Beleuchtung Forsthausplatz Stacherholz			-22'500.00				
6310.03	Sanierung Kunstrasenspielfeld West		-200'000.00			200'000.00	-100.00	
INV00186	Sportplatz Stacherholz / Neubau Kunstrasenspielfeld West		-200'000.00			200'000.00	-100.00	vgl. 3414.5040.07
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		-50'000.00			50'000.00	-100.00	
INV00167	Pumptrack Frasnacht, Erstellung inkl. WC-Anlage		-50'000.00			50'000.00	-100.00	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
3415	**Bootshafen**	**511'862.88**		**375'507.11**	**10'777.89**	**511'862.88**		
5030.30	Sanierung Hafeneinfahrt (Verklappung/Pfähle)	511'862.88		375'507.11	10'777.89	511'862.88		
INV00133	Bootshafen: Verklappung Hafeneinfahrt, neue Pfähle	511'862.88		375'507.11	10'777.89	511'862.88		
342	**Freizeit**	**84'383.16**	**175'000.00**	**8'440.01**	**16'155.00**	**-90'616.84**	**-51.78**	
3424	**Campingplatz**	**84'383.16**	**175'000.00**	**8'440.01**	**16'155.00**	**-90'616.84**	**-51.78**	
5030.00	Sanierung Camping, Gelände				16'155.00			
INV00134	Sanierung Versorgung Stellplätze inkl. Neuanordnung (Wasser, Elektro)				16'155.00			
5040.02	Sanierung Campinggebäude / Neubau		175'000.00	8'440.01		-175'000.00	-100.00	
INV00152	Camping, Sanierung Gebäude, Neubau		175'000.00	8'440.01		-175'000.00	-100.00	Projektierungskosten, vgl. 3424.5290.00; Verzug des Vorprojekts aufgrund weiterer Abklärungen zu Gestaltungsplan und Erschliessung Strom
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen: Bauprojekt, -bewilligung, Ausschreibung	84'383.16				84'383.16		
INV00152	Camping, Sanierung Gebäude, Neubau	84'383.16				84'383.16		Projektierungskosten, vgl. 3424.5040.02
5	**SOZIALE SICHERHEIT**				**199'690.94**			
57	**Sozialhilfe und Asylwesen**				**199'690.94**			
572	**Wirtschaftliche Hilfe**				**199'690.94**			
5720	**Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe**				**199'690.94**			
5060.00	Mieterausbau, -einrichtung Zusammenzug Soz. Dienste				199'690.94			
INV00159	Mieterausbau, -einrichtung Zusammenzug Soziale Dienste				199'690.94			
6	**VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG**	**2'199'043.51**	**2'013'000.00**	**1'286'834.03**	**2'643'036.40**	**186'043.51**	**9.24**	
61	**Strassenverkehr**	**1'871'031.78**	**2'013'000.00**	**1'196'136.23**	**2'603'014.85**	**-141'968.22**	**-7.05**	
613	**Kantonsstrassen, übrige**	**943'805.25**	**270'000.00**		**173'627.85**	**673'805.25**	**249.56**	
6130	**Kantonsstrassen**	**943'805.25**	**270'000.00**		**173'627.85**	**673'805.25**	**249.56**	
5010.00	Strassen / Verkehrswege							
5610.00	Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate	300'000.00				300'000.00		
INV00156	3. Gen. BGK - Sanierung St.Gallerstrasse, Webschiffkreisel bis Falentürlibach	300'000.00				300'000.00		Gemeindeanteil gemäss Gesetz über Strassen
5610.09	Amriswilerstrasse Bushaltestelle Rotbuch	258'805.25	270'000.00			-11'194.75	-4.15	
INV00196	Amriswilerstrasse Bushaltestelle Rotbuch	258'805.25	270'000.00			-11'194.75	-4.15	
5610.10	Kreisel Scheidweg / Anteil Stadt Arbon	385'000.00				385'000.00		

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
INV00083	Kreisel Scheidweg	385'000.00				385'000.00		
5610.17	Romanshornerstrasse Lichtsignalanlage				173'627.85			
INV00112	Romanshornerstrasse: Lichtsignalanlage				173'627.85			
615	**Gemeindestrassen**	**927'226.53**	**1'743'000.00**	**1'196'136.23**	**2'429'387.00**	**-815'773.47**	**-46.80**	
6150	**Gemeindestrassen**	**927'226.53**	**1'580'000.00**	**1'192'142.18**	**2'429'387.00**	**-652'773.47**	**-41.31**	
5010.00	Strassen / Verkehrswege	10'500.00	75'000.00			-64'500.00	-86.00	
INV00052	Sanierung Klarastrasse, Strassenbau		15'000.00			-15'000.00	-100.00	abhängig vom Baufortschritt der St. Gallerstrasse
INV00086	Kreiselgestaltungen / Neugestaltung bestehende und neue Kreisel	10'500.00	60'000.00			-49'500.00	-82.50	Innengestaltung des Kreisels abhängig vom Baufortschritt der Strassen
5010.03	LVK Massnahme 24 / Ahorn- Berglistrasse / Chaussierung BehiG		145'000.00			-145'000.00	-100.00	
INV00199	LVK Massnahme 24 / Ahorn- Berglistrasse / Chaussierung BehiG		145'000.00			-145'000.00	-100.00	Monitoring-Bericht ausstehend; Chaussierung BehiG mit angrenzender Landwirtschaft nicht zielführend
5010.05	Frohsinn- Niederfeldstrasse / Planungs- und Baukosten Gesamtsanierung		25'000.00			-25'000.00	-100.00	
INV00197	Frohsinn- Niederfeldstrasse / Gesamtsanierung		25'000.00			-25'000.00	-100.00	
5010.06	Sonnenhügelstrasse, Planungs- und Baukosten AC Sanierung	2'353.90	10'000.00			-7'646.10	-76.46	
INV00198	Sonnenhügelstrasse, Planungs- und Baukosten AC Sanierung	2'353.90	10'000.00			-7'646.10	-76.46	Ausführung im Sommer 2026
5010.07	Brühlstrasse, Abschnitt Sonnenhügelstr. bis Schützenstrasse / Brücke Faletürlibach	92'961.46	650'000.00	24'710.30	15'500.75	-557'038.54	-85.70	
INV00168	Brühlstrasse, Abschnitt Sonnenhügelstr. bis Schützenstrasse / Brücke Faletürlibach	92'961.46	650'000.00	24'710.30	15'500.75	-557'038.54	-85.70	Objektkredit gesamthaft abgeholt gemäss SR-B. 8/26
5010.13	Waagstrasse und Parkstrasse				8'935.80			
INV00012	Waagstrasse / Parkstrasse: Sanierung				8'935.80			
5010.14	Seilerstrasse				15'971.40			
INV00115	Seilerstrasse: Sanierung				15'971.40			
5010.15	Gottfried-Keller-Strasse	88'817.40	40'000.00	120'713.40	531'635.00	48'817.40	122.04	
INV00137	Gottfried-Keller-Strasse (1. Etappe Scheibenstr.-Nordstr.)	88'817.40	40'000.00	120'713.40	531'635.00	48'817.40	122.04	Objektkredit gesamthaft abgeholt gemäss SR-B. 308/22
5010.16	Sanierung Quartier Kronberg-, Garten- und Gäbrisstrasse	103'046.95	60'000.00	170'315.10	319'585.90	43'046.95	71.74	
INV00131	Quartier Kronberg-, Garten- und Gäbrisstrasse Sanierung	103'046.95	60'000.00	170'315.10	319'585.90	43'046.95	71.74	Objektkredit gesamthaft abgeholt gemäss SR-B. 44/22
5010.17	Sanierung Grünaustrasse				50'860.95			
INV00136	Grünaustrasse Sanierung				50'860.95			
5010.18	Sanierung Sonnenhügelstrasse Bushaltestelle Bergli BehiG				147'138.75			
INV00127	Sonnenhügelstrasse / Bushaltestellen Bergli				147'138.75			
5010.19	Hiltern, Sanierung Fuss- und Radweg			23'742.35	86'724.15			
INV00144	Hiltern, Fuss- und Veloweg			23'742.35	86'724.15			
5010.22	Bahnhofstrasse (Agglo 4)	4'248.65		9'474.05		4'248.65		
INV00174	Bahnhofstrasse Süd / Agglomerationsprogramm 4	4'248.65		9'474.05		4'248.65		

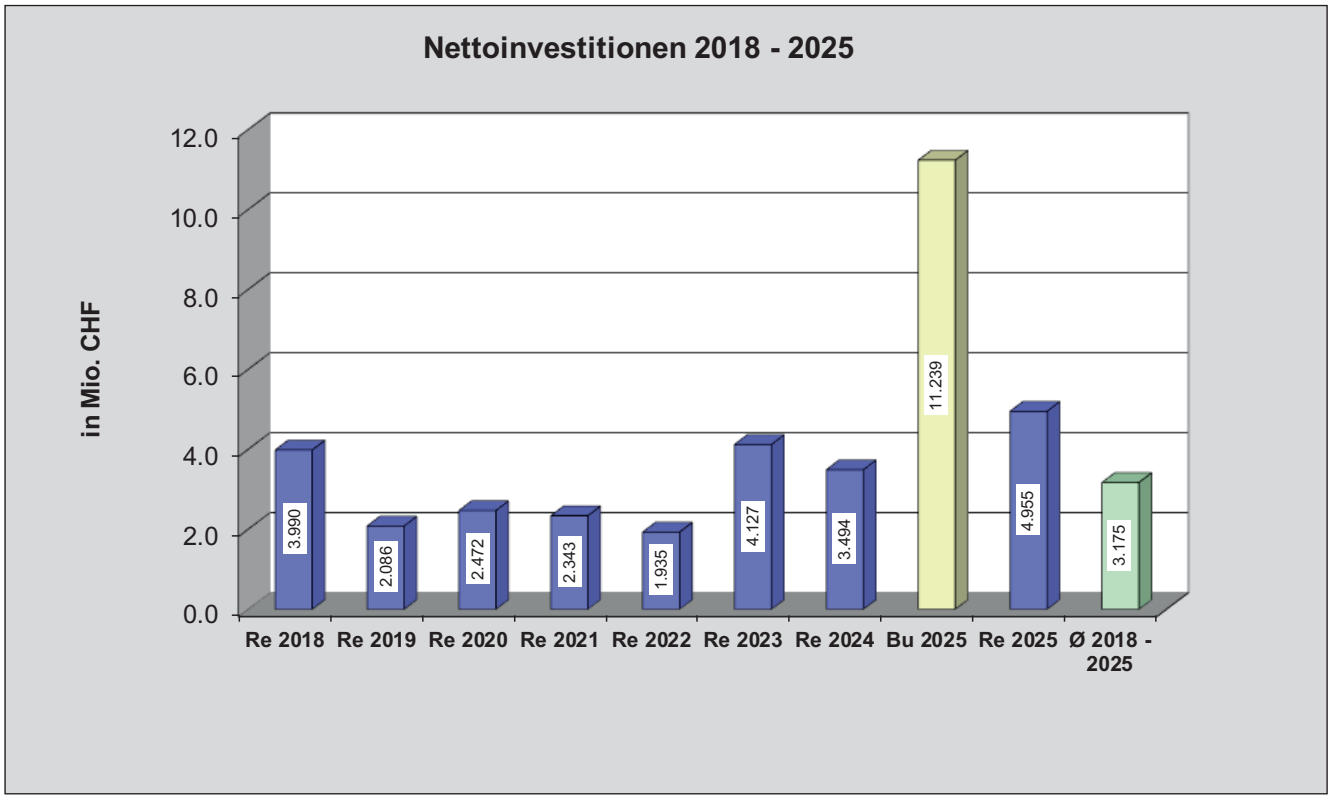
Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
5010.31	Erschliessung Saurer WerkZwei				434'240.25			
INV00005	Saurer WerkZwei: Saurer-Platz				120'000.00			
INV00006	Saurer WerkZwei: Parkband Nord / Freiraum West				281'240.25			
INV00106	Saurer WerkZwei: Hamelplatz				33'000.00			
5010.46	Rebenstrasse				13'529.65			
INV00126	Rebenstrasse: Sanierung Abschnitt Pestalozzistrasse bis Römerstrasse				13'529.65			
5010.49	Brühlstrasse				37'732.15			
INV00116	Brühlstrasse (Brühlhalde - Pestalozzistrasse): Sanierung				37'732.15			
5010.61	Hauptstrasse inkl. Promenadenstrasse Süd/West	204'945.20	100'000.00	45'000.00		104'945.20	104.95	
INV00007	Altstadt Nord + Süd: Baukosten / Hauptstr. inkl. Promenadenstr. Süd/West	204'945.20	100'000.00	45'000.00		104'945.20	104.95	Nachtragskredite SR-B. 283/25 und 20/26
5010.67	Wiesentalstrasse	175'622.44	245'000.00	70'949.10	9'000.00	-69'377.56	-28.32	
INV00161	Wiesentalstrasse Sanierung Strassenbau	175'622.44	245'000.00	70'949.10	9'000.00	-69'377.56	-28.32	Objektkredit gesamthaft abgeholt gemäss SR-B 312/23
5010.68	Weiherstrasse	14'435.50		127'298.45	7'000.00	14'435.50		
INV00163	Weiherstrasse, Sanierung Strassenbau	14'435.50		127'298.45	7'000.00	14'435.50		Objektkredit gesamthaft abgeholt gemäss SR-B 312/23
5010.69	Langsamverkehrskonzept / Konzept Massnahmenplanung; Projekt initiieren			18'893.85				
INV00180	Langsamverkehrskonzept			18'893.85				
5010.71	Frohmattstrasse			30'732.70	183'385.90			
INV00103	Frohmattstrasse: Sanierung			30'732.70	183'385.90			
5010.72	Weiherweg	4'707.20	60'000.00	153'320.20	15'000.00	-55'292.80	-92.15	
INV00165	Weiherweg, Sanierung Strassenbau	4'707.20	60'000.00	153'320.20	15'000.00	-55'292.80	-92.15	Objektkredit gesamthaft abgeholt gemäss SR-B 312/23
5010.73	Spange Süd, Bauprojekt	17'270.08	30'000.00			-12'729.92	-42.43	
INV00179	Spange Süd, Bauprojekt	17'270.08	30'000.00			-12'729.92	-42.43	Bauprojekt aktuell infolge fehlender Anschlussbewilligung an Nationalstrasse nicht umsetzbar; Abschreibung der Kosten im RJ 2026
5010.78	Berglistrasse	174'015.40	60'000.00	303'931.80	430'597.15	114'015.40	190.03	
INV00141	Berglistrasse, Sanierung	174'015.40	60'000.00	303'931.80	430'597.15	114'015.40	190.03	Objektkredit gesamthaft abgeholt gemäss SR 323/22
5010.84	Hermann-Greulich-Strasse: Sanierung				6'306.05			
INV00063	Hermann-Greulich-Strasse: Sanierung				6'306.05			
5010.87	Seestrasse Etappe 2 (Seemoosholzstrasse - Rütistrasse)			45'336.10				
INV00088	Seestrasse: Sanierung 2. Etappe			45'336.10				
5010.88	Pestalozzistrasse (1. + 2. Etappe)				49'747.55			
INV00087	Pestalozzistrasse: Sanierung				49'747.55			
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	34'302.35	80'000.00	47'724.78	66'495.60	-45'697.65	-57.12	
INV00117	Spange Süd: Zweckmässigkeitsprüfung			15'176.03	38'712.55			
INV00160	Fussgängerpassarelle Heizkraftwerk / Langsamverkehrsverbindung Werk 2 (Gleisquerung)	34'302.35	80'000.00	32'548.75	27'783.05	-45'697.65	-57.12	
6151	**Parkplatzbewirtschaftung**		**163'000.00**	**3'994.05**		**-163'000.00**	**-100.00**	**Spezialfinanzierung**
5060.05	Ausstattung Bushaltestellen		163'000.00	3'994.05		-163'000.00	-100.00	

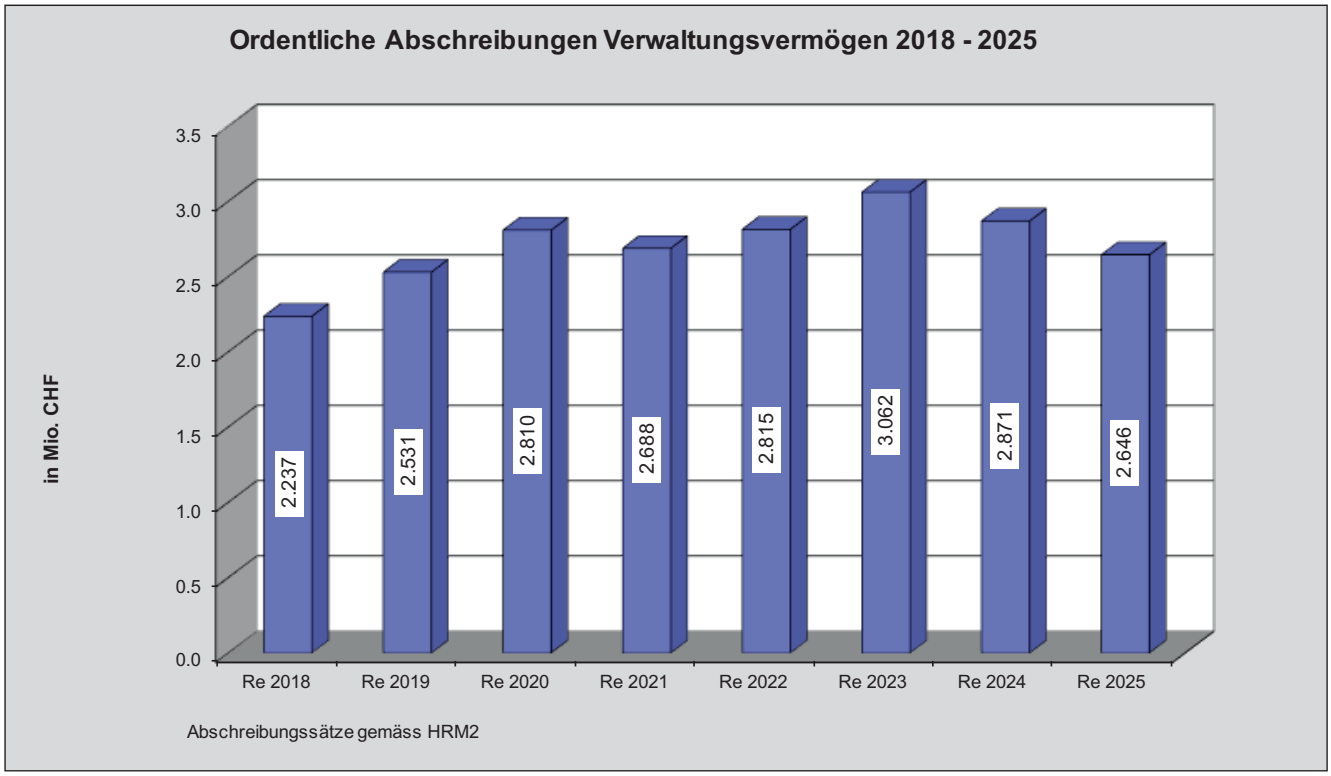
Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
INV00139	Ausstattung Bushaltestellen 2024		55'000.00	3'994.05		-55'000.00	-100.00	Verbuchung zulasten Konto 6210 Öffentliche Verkehrsinfrastruktur
INV00200	Autonomes Postauto - SCCL / Selbstfahrender Bus		108'000.00			-108'000.00	-100.00	
62	**Öffentlicher Verkehr**	**328'011.73**		**90'697.80**	**40'021.55**	**328'011.73**		
621	**Öffentliche Verkehrsinfrastruktur**	**328'011.73**		**90'697.80**	**40'021.55**	**328'011.73**		
6210	**Öffentliche Verkehrsinfrastruktur**	**328'011.73**		**90'697.80**	**40'021.55**	**328'011.73**		
5040.06	Bushaltestelle Romanshornerstrasse	4'437.76		61'500.00	31'086.85	4'437.76		
INV00017	Romanshornerstrasse / Schule Seegarten: Neubau Bushaltestelle				30'086.85			
INV00154	Romanshornerstrasse Bhst. Frohmattstrasse (ehem. Spar)	4'437.76		61'500.00	1'000.00	4'437.76		
5060.05	Ausstattung Bushaltestellen	323'573.97		29'197.80	8'934.70	323'573.97		
INV00139	Ausstattung Bushaltestellen 2024			29'197.80	8'934.70			
INV00200	Autonomes Postauto - SCCL / Selbstfahrender Bus	52'209.82				52'209.82		
INV00236	Ausstattung Bushaltestellen 2025	271'364.15				271'364.15		Projekt Schloss BehiG SR-B. 80/24; Bahnhof Ost BehiG SR-B. 162/24; Amriswilerstrasse Rotbuch BehiG SR-B. 12/24 inkl. Nachtragskredit SR-B. 85/25, siehe INV00139
7	**UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG**	**996'780.83**	**2'926'000.00**	**720'074.40**	**507'108.87**	**-1'929'219.17**	**-65.93**	
72	**Abwasserbeseitigung**	**854'154.71**	**981'000.00**	**398'842.67**	**484'726.27**	**-126'845.29**	**-12.93**	
720	**Abwasserbeseitigung**	**854'154.71**	**981'000.00**	**398'842.67**	**484'726.27**	**-126'845.29**	**-12.93**	
7201	**Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]**	**854'154.71**	**981'000.00**	**398'842.67**	**484'726.27**	**-126'845.29**	**-12.93**	**Spezialfinanzierung**
5030.00	übrige Tiefbauten		65'000.00			-65'000.00	-100.00	
INV00201	St. Gallerstrasse Bhst. Wildpark		15'000.00			-15'000.00	-100.00	Projektlead BehiG-Bhst. beim Kanton; Baustart noch offen
INV00203	Frohsinn-, Niederfeldstrasse / Planungs- und Baukosten		50'000.00			-50'000.00	-100.00	
5030.10	Gottfried-Keller-Strasse	18'998.99		103'198.11	292'631.26	18'998.99		
INV00138	Gottfried-Keller-Strasse Kanalisation, 1. Etappe, Sanierung	18'998.99		103'198.11	292'631.26	18'998.99		
5030.11	Brühlstrasse, Abschnitt Sonnenhügelstr. bis Schützenstrasse / Brücke Faletürlibach	481'946.20	660'000.00	7'776.27		-178'053.80	-26.98	
INV00191	Brühlstr., Abschnitt Sonnenhügelstr. - Schützenstr./Brücke Faletürlibach: Kanalisation	481'946.20	660'000.00	7'776.27		-178'053.80	-26.98	Objektkredit gesamthaft abgeholt gemäss SR-B. 44/25
5030.12	Metropolstrasse	167'910.96	3'000.00			164'910.96	5'497.03	
INV00209	Metropolstrasse, Planungs- und Baukosten	167'910.96	3'000.00			164'910.96	5'497.03	Nachtragskredit SR-B. 135/25
5030.13	Jägerstrasse	55'701.61	3'000.00			52'701.61	1'756.72	
INV00190	Jägerstrasse: Sanierung Kanalisation	55'701.61	3'000.00			52'701.61	1'756.72	Nachtragskredit SR-B. 134/25
5030.14	Waagstrasse und Parkstrasse				598.51			
INV00019	Waagstrasse / Parkstrasse: Sanierung Kanalisation				598.51			

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
5030.21	St. Gallerstrasse / Höhe Bushaltestelle Alpenblick		10'000.00			-10'000.00	-100.00	
INV00097	St. Gallerstrasse: Kanalisation Bushaltestelle Alpenblick		10'000.00			-10'000.00	-100.00	Baustart in 2026
5030.22	Frohmattstrasse: Sanierung Kanalisation			3'664.99	109'529.76			
INV00104	Frohmattstrasse: Sanierung Kanalisation			3'664.99	109'529.76			
5030.24	Pestalozzistrasse				18'406.50			
INV00123	Pestalozzistrasse: Sanierung Kanalisation				18'406.50			
5030.25	Sanierung Quartier Kronberg-, Garten- und Gäbrisstrasse	29'022.67		59'878.82	129'990.72	29'022.67		
INV00131	Quartier Kronberg-, Garten- und Gäbrisstrasse Sanierung	29'022.67		59'878.82	129'990.72	29'022.67		
5030.27	Hauptstrasse inkl. Promenadenstrasse Süd/West	38'443.81	30'000.00			8'443.81	28.15	
INV00204	Hauptstrasse inkl. Promenadenstrasse Süd/West	38'443.81	30'000.00			8'443.81	28.15	
5030.31	Scheidweg Kreisel - Bühlhofstrasse / GEP Massnahme / Synergie Kreisel	191'939.08		13'135.25		191'939.08		
INV00210	Scheidweg Kreisel - Bühlhofstrasse	191'939.08		13'135.25		191'939.08		
5030.34	St. Gallerstrasse Bhst. MoMö		5'000.00	4'625.35		-5'000.00	-100.00	
INV00211	St. Gallerstrasse Bhst. MoMö / Genereller Entwässerungsplan GEP		5'000.00	4'625.35		-5'000.00	-100.00	Projektlead BehiG-Bhst. KT TG; Baustart noch nicht kommuniziert
5030.46	Berglistrasse	39'667.99		258'190.14	269'502.65	39'667.99		
INV00140	Berglistrasse Kanalisation, Sanierung	39'667.99		258'190.14	269'502.65	39'667.99		Objektkredit gesamthaft abgeholt gemäss SR-B. 323/22
5030.68	Entwässerung Niederfeld Bleiche							
INV00121	Entwässerung Niederfeld Bleiche							Objektkredit im Prozess; Baustart in 2026/2027
5030.69	3. Gen. St.Gallerstrasse BGK, Webschiffkreisel bis Falentürlibach, Kanalisation	23'321.74	40'000.00	13'876.04		-16'678.26	-41.70	
INV00189	St.Gallerstrasse, Webschiffkreisel bis Falentürliweg, Sanierung Kanalisation	23'321.74	40'000.00	13'876.04		-16'678.26	-41.70	
5030.73	Wiesentalstrasse	8'075.07	365'000.00	269.98	4'642.53	-356'924.93	-97.79	
INV00162	Wiesentalstrasse, Sanierung Kanalisation	8'075.07	365'000.00	269.98	4'642.53	-356'924.93	-97.79	Objektkredit gesamthaft abgeholt gemäss SR-B. 312/23
5030.74	Weiherstrasse	1'736.03		197'331.08	11'142.07	1'736.03		
INV00164	Weiherstrasse, Sanierung Kanalisation	1'736.03		197'331.08	11'142.07	1'736.03		Objektkredit gesamthaft abgeholt gemäss SR-B. 312/23
5030.79	Weiherweg	802.59		2'735.76	1'857.02	802.59		
INV00166	Weiherweg, Sanierung Kanalisation	802.59		2'735.76	1'857.02	802.59		Objektkredit gesamthaft abgeholt gemäss SR-B. 312/23
5290.22	GEP Generelle Entwässerungsplanung	4'030.02				4'030.02		
INV00021	GEP Arbon	4'030.02				4'030.02		
6350.95	Anschlussgebühren	-207'442.05	-200'000.00	-265'839.12	-353'574.75	-7'442.05	3.72	
INV00157	Anschlussgebühren 2023			45'169.70	-353'574.75			
INV00184	Anschlussgebühren 2024			-311'008.82				
INV00202	Anschlussgebühren 2025	-207'442.05	-200'000.00			-7'442.05	3.72	
73	**Abfallwirtschaft**	**104'494.83**	**80'000.00**	**308'528.78**	**15'658.10**	**24'494.83**	**30.62**	
730	**Abfallwirtschaft**	**104'494.83**	**80'000.00**	**308'528.78**	**15'658.10**	**24'494.83**	**30.62**	
7301	**Abfallbeseitigung**	**104'494.83**	**80'000.00**	**308'528.78**	**15'658.10**	**24'494.83**	**30.62**	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
5030.03	Kehrichtsammelstellen (unterirdisch)	104'494.83	80'000.00	308'528.78	15'658.10	24'494.83	30.62	
INV00029	Kehrichtsammelstellen: Unterirdisches Sammelsystem		80'000.00	308'528.78	15'658.10	-80'000.00	-100.00	vgl. Kehrichtsammelstellen 2025, INV00238; Nachtragskredit SR-B. 18/25
INV00238	Kehrichtsammelstellen: Unterirdisches Sammelsystem 2025	104'494.83				104'494.83		vgl. Kehrichtsammelstellen 2024, INV00029; Nachtragskredit SR-B. 18/25
74	**Verbauungen**	**20'478.00**	**415'000.00**	**12'702.95**	**6'724.50**	**-394'522.00**	**-95.07**	
741	**Gewässerverbauungen**	**20'478.00**	**415'000.00**	**12'702.95**	**6'724.50**	**-394'522.00**	**-95.07**	
7410	**Gewässerverbauungen**	**20'478.00**	**415'000.00**	**12'702.95**	**6'724.50**	**-394'522.00**	**-95.07**	
5020.11	Brühlstrasse, Abschnitt Sonnenhügelstr. bis Schützenstrasse / Brücke Faletürlibach	20'478.00	415'000.00	12'702.95	6'724.50	-394'522.00	-95.07	
INV00168	Brühlstrasse, Abschnitt Sonnenhügelstr. bis Schützenstrasse / Brücke Faletürlibach	20'478.00	415'000.00	12'702.95	6'724.50	-394'522.00	-95.07	
77	**Übriger Umweltschutz**	**17'653.29**	**1'100'000.00**			**-1'082'346.71**	**-98.40**	
771	**Friedhof und Bestattung**	**17'653.29**	**1'100'000.00**			**-1'082'346.71**	**-98.40**	
7710	**Friedhof und Bestattung (allgemein)**	**17'653.29**	**1'100'000.00**			**-1'082'346.71**	**-98.40**	
5040.25	Friedhofskappelle, Sanierung Dach	17'653.29	1'100'000.00			-1'082'346.71	-98.40	
INV00229	Friedhofskapelle, Sanierung Dach	17'653.29	1'100'000.00			-1'082'346.71	-98.40	Vorabklärungen zur definierten Gesamtsanierung inkl. Gebäudehülle, vgl. SR-B. 302/25; Baustart in 2026
79	**Raumordnung**		**350'000.00**			**-350'000.00**	**-100.00**	
790	**Raumordnung**		**350'000.00**			**-350'000.00**	**-100.00**	
7900	**Raumordnung (allgemein)**		**350'000.00**			**-350'000.00**	**-100.00**	
5040.00	Hochbauten		150'000.00			-150'000.00	-100.00	
INV00235	Parkhaus, Planungs- und Baukosten / Machbarkeit PP Konzept, Vorprojekte		150'000.00			-150'000.00	-100.00	Projekt verschoben nach 2026/2027
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen		100'000.00			-100'000.00	-100.00	
INV00206	Strausswiese Entwicklungskonzept		100'000.00			-100'000.00	-100.00	Projekt verschoben nach 2026/2027
5290.01	BGK Bahnhofstrasse		100'000.00			-100'000.00	-100.00	
INV00207	BGK Bahnhofstrasse		100'000.00			-100'000.00	-100.00	Projekt verschoben nach 2026/2027
5290.06	Immaterielle Anlagen							
INV00208								
8	**VOLKSWIRTSCHAFT**	**757.90**	**230'000.00**	**165'699.80**	**18'783.15**	**-229'242.10**	**-99.67**	
87	**Brennstoffe und Energie**	**757.90**	**230'000.00**	**165'699.80**	**18'783.15**	**-229'242.10**	**-99.67**	

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Abweichung Rechnung 2025 / Budget 2025 Betrag	%	Erläuterungen
871	**Energie**	**757.90**	**230'000.00**	**165'699.80**	**18'783.15**	**-229'242.10**	**-99.67**	
8712	**Elektrizitätswerk - Stromhandel und Übriges**	**757.90**	**230'000.00**	**165'699.80**	**18'783.15**	**-229'242.10**	**-99.67**	
5040.10	Erstellung Photovoltaikanlagen	757.90	230'000.00	198'117.70	18'783.15	-229'242.10	-99.67	
INV00158	Erstellung Photovoltaikanlagen bis 2025	757.90	230'000.00	198'117.70	18'783.15	-229'242.10	-99.67	Objektkredit 2023 - 2025
6300.02	PV-Strategie / Bundesgelder Förderung Solarstromanlagen			-32'417.90				
INV00158	Erstellung Photovoltaikanlagen bis 2025			-32'417.90				
9	**FINANZEN UND STEUERN**	**-4'955'477.15**		**-3'494'101.82**	**-4'126'903.65**	**-4'955'477.15**		
99	**Nicht aufgeteilte Posten**	**-4'955'477.15**		**-3'494'101.82**	**-4'126'903.65**	**-4'955'477.15**		
999	**Abschluss**	**-4'955'477.15**		**-3'494'101.82**	**-4'126'903.65**	**-4'955'477.15**		
9999	**Abschluss**	**-4'955'477.15**		**-3'494'101.82**	**-4'126'903.65**	**-4'955'477.15**		
	Nettoinvestitionen	**4'955'477.15**	**11'239'000.00**	**3'494'101.82**	**4'126'903.65**			


Nettoinvestitionen 2018 - 2025
in Mio. CHF
12.0
10.0
8.0
6.0
4.0
2.0
0.0
3.990
2.086
2.472
2.343
1.935
4.127
3.494
11.239
4.955
3.175
Re 2018
Re 2019
Re 2020
Re 2021
Re 2022
Re 2023
Re 2024
Bu 2025
Re 2025
Ø 2018 - 2025


Ordentliche Abschreibungen Verwaltungsvermögen 2018 - 2025
in Mio. CHF
3.5
3.0
2.5
2.0
1.5
1.0
0.5
0.0
2.237
2.531
2.810
2.688
2.815
3.062
2.871
2.646
Re 2018
Re 2019
Re 2020
Re 2021
Re 2022
Re 2023
Re 2024
Re 2025
Abschreibungssätze gemäss HRM2

		Bilanz 31.12.25	Zunahme	Abnahme	Bilanz 31.12.24
1	**Aktiven**	**147'291'126.48**	**387'011'222.95**	**-376'964'899.40**	**137'244'802.93**
10	**Finanzvermögen**	**97'065'742.02**	**379'001'405.46**	**-371'549'553.82**	**89'613'890.38**
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	10'328'180.73	152'785'445.91	-156'327'836.40	13'870'571.22
101	Forderungen	13'651'057.79	208'777'485.31	-208'532'701.04	13'406'273.52
102	Kurzfristige Finanzanlagen	2'000'000.00	2'000'000.00		
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	5'601'457.63	5'601'457.63	-5'020'625.68	5'020'625.68
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	13'532.77	7'622.61	-12'066.70	17'976.86
107	Finanzanlagen	27'016'469.00	278'959.00	-1'650'939.00	28'388'449.00
108	Sachanlagen FV	38'455'044.10	9'550'435.00	-5'385.00	28'909'994.10
14	**Verwaltungsvermögen**	**50'225'384.46**	**8'009'817.49**	**-5'415'345.58**	**47'630'912.55**
140	Sachanlagen VV	43'442'402.35	7'852'255.23	-5'080'051.63	40'670'198.75
142	Immaterielle Anlagen	507'089.78	157'562.26	-93'557.57	443'085.09
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	2'501'000.00			2'501'000.00
146	Investitionsbeiträge	3'774'892.33		-241'736.38	4'016'628.71
2	**Passiven**	**-147'291'126.48**	**-229'458'016.67**	**219'411'693.12**	**-137'244'802.93**
20	**Fremdkapital**	**-59'709'159.92**	**-204'259'377.61**	**206'721'034.20**	**-62'170'816.51**
200	Laufende Verbindlichkeiten	-20'043'259.29	-199'158'993.49	197'188'286.91	-18'072'552.71
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-4'000'000.00	-4'000'000.00	5'000'000.00	-5'000'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	-873'824.72	-873'824.72	339'903.13	-339'903.13
205	Kurzfristige Rückstellungen	-856'656.50		56'000.00	-912'656.50
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-33'011'359.62	-207'442.05	4'126'344.16	-36'930'261.73
208	Langfristige Rückstellungen	-765'118.10		10'500.00	-775'618.10
209	Verpflichtungen gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im EK	-158'941.69	-19'117.35		-139'824.34
29	**Eigenkapital**	**-87'581'966.56**	**-25'198'639.06**	**12'690'658.92**	**-75'073'986.42**
290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	-17'232'194.58	-485'873.90	75'859.32	-16'822'180.00
291	Fonds	-2'943'243.84	-633'564.40	188'791.39	-2'498'470.83
293	Vorfinanzierungen	-444'000.00			-444'000.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-4'379'459.55		4'378'000.00	-8'757'459.55
298	Reserven, übriges Eigenkapital	-16'321'100.03	-3'693'007.75	1'650'939.00	-14'279'031.28
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-46'261'968.56	-20'386'193.01	6'397'069.21	-32'272'844.76
	Gewinn / Verlust		**157'553'206.28**	**-157'553'206.28**	

		Bilanz 31.12.25	Zunahme	Abnahme	Bilanz 31.12.24
1	**Aktiven**	**147'291'126.48**	**387'011'222.95**	**-376'964'899.40**	**137'244'802.93**
10	**Finanzvermögen**	**97'065'742.02**	**379'001'405.46**	**-371'549'553.82**	**89'613'890.38**
100	**Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen**	**10'328'180.73**	**152'785'445.91**	**-156'327'836.40**	**13'870'571.22**
1000	**Kasse**	**6'648.05**	**145'974.05**	**-148'397.05**	**9'071.05**
1000.10	Kasse Einwohnerdienste	3'192.15	123'922.05	-123'940.05	3'210.15
1000.11	Kasse Stadtkanzlei	50.10			50.10
1000.12	Kasse Sicherheitsdienste	590.00	12'592.00	-14'482.00	2'480.00
1000.13	Kasse Gesellschaft	239.55			239.55
1000.14	Kasse Steueramt	480.00	785.00	-700.00	395.00
1000.15	Kasse Feuerwehrdepot	111.25			111.25
1000.16	Kasse Hafen	585.00			585.00
1000.17	Kasse Berufsbeistandschaft	1'400.00		-600.00	2'000.00
1000.20	Vorschuss Kasse Schwimmbad		7'200.00	-7'200.00	
1000.21	Vorschuss Kasse Strandbad		1'475.00	-1'475.00	
1001	**Post**	**9'990'484.55**	**136'367'972.94**	**-133'174'334.84**	**6'796'846.45**
1001.01	Postscheck 18-501126-2	382'626.79	16'992'749.63	-18'564'321.83	1'954'198.99
1001.02	Postscheck 85-446-4	8'833'561.28	103'443'809.57	-98'600'216.90	3'989'968.61
1001.03	Postscheck 90-704101-9	679'527.90	14'911'210.40	-14'916'347.62	684'665.12
1001.04	Postscheck 85-324181-4	66'201.26	854'048.02	-902'987.89	115'141.13
1001.05	Postscheck 15-809712-3	26'247.33	118'162.89	-140'092.28	48'176.72
1001.09	Kartenzahlungen PC (Durchlaufkonto)		40'912.75	-40'912.75	
1001.70	Postscheck 91-507120-4 EUR	2'319.99	7'079.68	-9'455.57	4'695.88
1002	**Bank**	**331'048.13**	**10'271'498.92**	**-11'005'104.51**	**1'064'653.72**
1002.01	TKB Kontokorrent 88-08	243'857.50	9'920'470.11	-10'696'765.25	1'020'152.64
1002.02	Raiffeisenbank Roggwil 64265.07	27'430.15	157'435.39	-141'940.06	11'934.82
1002.04	TKB Kontokorrent 1 6916 6200 1 (Bereich Gesellschaft)	51'816.23	27'876.17	-83.20	24'023.26
1002.09	Kartenzahlungen Banken (Durchlaufkonto)	7'944.25	165'717.25	-166'316.00	8'543.00
1003	**Kurzfristige Geldmarktanlagen**		**6'000'000.00**	**-12'000'000.00**	**6'000'000.00**
1003.00	Kurzfristige Festgeldanlagen		6'000'000.00	-12'000'000.00	6'000'000.00
101	**Forderungen**	**13'651'057.79**	**208'777'485.31**	**-208'532'701.04**	**13'406'273.52**
1010	**Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten**	**1'027'646.83**	**6'346'549.84**	**-6'456'172.39**	**1'137'269.38**
1010.00	Debitoren VRSG (Sammelkonto)	1'003'544.05	6'147'447.06	-6'281'292.11	1'137'389.10

		Bilanz 31.12.25	Zunahme	Abnahme	Bilanz 31.12.24
1010.09	WB auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-52'000.00	33'000.00		-85'000.00
1010.10	Forderungen Verrechnungssteuer	76'102.78	166'102.78	-174'880.28	84'880.28
1012	**Steuerforderungen**	**12'701'009.08**	**93'316'297.86**	**-92'890'790.93**	**12'275'502.15**
1012.01	Steuerguthaben Kanton	4'318'011.27	30'947'135.57	-30'839'769.64	4'210'645.34
1012.02	Steuerguthaben Politische Gemeinde	2'850'394.30	20'323'619.87	-20'250'896.54	2'777'670.97
1012.03	Steuerguthaben Kath. Kirchgemeinde	166'355.56	1'227'028.80	-1'236'008.53	175'335.29
1012.04	Steuerguthaben Evang. Kirchgemeinde	131'021.70	1'307'790.20	-1'322'684.71	145'916.21
1012.05	Steuerguthaben Primarschule Arbon	2'280'100.14	15'928'382.26	-15'841'741.32	2'193'459.20
1012.06	Steuerguthaben Primarschule Stachen	222'783.99	1'495'122.92	-1'495'364.40	223'025.47
1012.07	Steuerguthaben Primarschule Frasnacht	177'122.48	1'786'618.38	-1'783'263.34	173'767.44
1012.08	Steuerguthaben Sekundarschule Arbon	1'467'621.59	10'448'163.99	-10'415'068.73	1'434'526.33
1012.09	Steuerguthaben Feuerwehrsteuern	317'442.15	1'324'315.21	-1'385'550.16	378'677.10
1012.12	Steuerguthaben Juristische Personen (ab 2020)	551'905.90	3'899'887.26	-3'641'688.06	293'706.70
1012.13	Quellensteuern	388'250.00	4'628'233.40	-4'674'755.50	434'772.10
1012.19	WB auf Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	-170'000.00		-4'000.00	-166'000.00
1015	**Interne Kontokorrente**	**-94'686.16**	**108'168'575.70**	**-108'253'713.91**	**-9'547.95**
1015.10	Abrechnungskonto Steuern: Post	-484'230.00	80'986'855.03	-81'033'937.36	-437'147.67
1015.12	Pendente Belege Steuerbezug	-250.00	156'643.06	-156'943.06	50.00
1015.40	Abrechnungskonto DTA-Zahlungen		329.80	-329.80	
1015.41	Abrechnungskonto ESR-Eingänge		4'579'220.77	-4'579'220.77	
1015.51	Abrechnungskonto Büromaterialverwaltung		16'045.46	-16'045.46	
1015.52	Abrechnungskonto Personalanlässe		42'512.80	-42'512.80	
1015.53	Abrechnungskonto Kaderanlässe		20'402.95	-20'402.95	
1015.54	Abrechnungskonto Kaffee Personal		8'892.40	-8'892.40	
1015.55	Abrechnungskonto EDV-Kosten Amt für Informatik/Abraxas		315'935.50	-315'935.50	
1015.57	Abrechnungskonto Verwaltung Tiefgarage Promenade	-405.60	28'335.84	-28'741.44	
1015.59	Abrechnungskonto Dienstleistungen Abstimmungen		2'206.77	-2'206.77	
1015.60	Sammelkonti Tutoris	424'289.29	21'458'315.28	-21'436'739.99	402'714.00
1015.61	Vorschüsse Tutoris	1'543.35	426'430.10	-451'698.35	26'811.60
1015.62	Saldoübertrag Tutoris	18'849.95	59'286.60	-57'443.12	17'006.47
1015.70	Abrechnungskonto REKA-Checks		9'869.50	-9'869.50	
1015.90	Pendente Belege	-54'483.15	57'293.84	-92'794.64	-18'982.35
1019	**Übrige Forderungen**	**17'088.04**	**946'061.91**	**-932'023.81**	**3'049.94**
1019.01	Mietzinsdepot Hauptstrasse 2	489.93	0.40	-1.00	490.53

		Bilanz 31.12.25	Zunahme	Abnahme	Bilanz 31.12.24
1019.02	Mietzinsdepot Landquartstrasse 33	2'276.26	2'277.26	-2'275.76	2'274.76
1019.2*/3*	MWST-Vorsteuerguthaben ER Diverse Dienststellen		574'816.36	-575'101.01	284.65
1019.39	MWST Guthaben aus Abrechnungen	14'321.85	368'967.89	-354'646.04	
102	**Kurzfristige Finanzanlagen**	**2'000'000.00**	**2'000'000.00**		
1023	**Festgelder**	**2'000'000.00**	**2'000'000.00**		
1023.00	Festgeldanlagen	2'000'000.00	2'000'000.00		
104	**Aktive Rechnungsabgrenzungen**	**5'601'457.63**	**5'601'457.63**	**-5'020'625.68**	**5'020'625.68**
1040	**Personalaufwand**	**2'270.20**	**2'270.20**	**-30'120.15**	**30'120.15**
1040.00	RA Personalaufwand	2'270.20	2'270.20	-30'120.15	30'120.15
1041	**Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**48'641.65**	**48'641.65**	**-108'394.95**	**108'394.95**
1041.00	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	48'641.65	48'641.65	-108'394.95	108'394.95
1043	**Transfers der Erfolgsrechnung**	**941'381.35**	**941'381.35**	**-1'025'552.50**	**1'025'552.50**
1043.00	RA Transfers der Erfolgsrechnung	941'381.35	941'381.35	-1'025'552.50	1'025'552.50
1044	**Finanzaufwand / Finanzertrag**	**31'604.73**	**31'604.73**	**-27'647.66**	**27'647.66**
1044.00	RA Finanzaufwand / Finanzertrag	31'604.73	31'604.73	-27'647.66	27'647.66
1045	**Übriger betrieblicher Ertrag**	**4'255'783.20**	**4'255'783.20**	**-3'797'408.47**	**3'797'408.47**
1045.00	RA übriger betrieblicher Ertrag	4'255'783.20	4'255'783.20	-3'797'408.47	3'797'408.47
1046	**Aktive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung**	**321'776.50**	**321'776.50**	**-31'501.95**	**31'501.95**
1046.00	RA aktive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung	321'776.50	321'776.50	-31'501.95	31'501.95
106	**Vorräte und angefangene Arbeiten**	**13'532.77**	**7'622.61**	**-12'066.70**	**17'976.86**
1060	**Handelswaren**	**13'532.77**	**7'622.61**	**-12'066.70**	**17'976.86**
1060.00	Vorräte Reinigungsmittel	1'654.77	2'155.61	-2'133.70	1'632.86
1060.01	Vorräte Lebensmittelgutscheine Sozialdienst (Tutoris)	1'130.00	2'840.00	-3'870.00	2'160.00
1060.30	Vorräte Gebührenmarken	10'748.00	2'627.00	-6'063.00	14'184.00
107	**Finanzanlagen**	**27'016'469.00**	**278'959.00**	**-1'650'939.00**	**28'388'449.00**
1070	**Aktien und Anteilscheine**	**26'816'469.00**	**278'959.00**	**-1'650'939.00**	**28'188'449.00**
1070.00	Aktien	23'995'670.00	260'000.00	-1'650'939.00	25'386'609.00
1070.10	Anlagefonds-Anteile	507'299.00	18'959.00		488'340.00
1070.20	Anteilscheine	2'313'500.00			2'313'500.00
1071	**Verzinsliche Anlagen**	**200'000.00**			**200'000.00**
1071.00	Darlehen Spitex RegioArbon (1.5 % - 30.11.2028)	200'000.00			200'000.00
108	**Sachanlagen FV**	**38'455'044.10**	**9'550'435.00**	**-5'385.00**	**28'909'994.10**
1080	**Grundstücke FV**	**26'858'144.10**	**8'800'435.00**	**-5'385.00**	**18'063'094.10**
1080.00	Grundstücke FV	19'011'485.00	8'795'050.00		10'216'435.00

		Bilanz 31.12.25	Zunahme	Abnahme	Bilanz 31.12.24
1080.10	Grundstücke FV mit Baurechten	6'741'000.00			6'741'000.00
1080.80	Grundstücke im Landkreditkonto	1'105'659.10	5'385.00	-5'385.00	1'105'659.10
1084	**Gebäude FV**	**11'596'900.00**	**750'000.00**		**10'846'900.00**
1084.00	Gebäude FV	8'815'900.00	750'000.00		8'065'900.00
1084.10	Grundeigentumsanteile FV	2'781'000.00			2'781'000.00
14	**Verwaltungsvermögen**	**50'225'384.46**	**8'009'817.49**	**-5'415'345.58**	**47'630'912.55**
140	**Sachanlagen VV**	**43'442'402.35**	**7'852'255.23**	**-5'080'051.63**	**40'670'198.75**
1400	**Grundstücke VV**	**136'332.61**	**562.50**	**-37'216.52**	**172'986.63**
1400.00	Grundstücke allgemeiner Haushalt	474'669.65			474'669.65
1400.09	WB Grundstücke allgemeiner Haushalt	-338'337.04	562.50	-37'216.52	-301'683.02
1400.10	Grundstücke allgemeiner Haushalt mit Baurechten	3.00			3.00
1400.19	WB Grundstücke allgemeiner Haushalt mit Baurechten	-3.00			-3.00
1401	**Strassen / Verkehrswege**	**21'815'343.34**	**389'327.74**	**-869'106.94**	**22'295'122.54**
1401.00	Strassen / Verkehrswege	28'567'929.22	311'909.34		28'256'019.88
1401.09	WB Strassen / Verkehrswege	-6'752'585.88	77'418.40	-869'106.94	-5'960'897.34
1402	**Wasserbau**	**398'823.00**	**40'958.22**	**-170'152.57**	**528'017.35**
1402.00	Wasserbau	1'200'787.55		-102'395.55	1'303'183.10
1402.09	WB Wasserbau	-801'964.55	40'958.22	-67'757.02	-775'165.75
1403	**Übrige Tiefbauten**	**5'007'147.31**	**890'828.17**	**-494'410.06**	**4'610'729.20**
1403.00	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	1'991'783.48	296'433.91		1'695'349.57
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-1'220'919.66		-81'846.41	-1'139'073.25
1403.10	Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	6'603'305.28	541'475.56		6'061'829.72
1403.19	WB Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	-2'367'021.79	52'918.70	-412'563.65	-2'007'376.84
1404	**Hochbauten**	**7'999'802.76**	**1'386'642.38**	**-1'331'030.65**	**7'944'191.03**
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	13'051'485.27	1'157'384.35	-638'817.90	12'532'918.82
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-5'801'602.56	229'258.03	-625'443.67	-5'405'416.92
1404.10	Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	1'208'661.08			1'208'661.08
1404.19	WB Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	-458'742.03		-66'769.08	-391'972.95
1404.20	Hochbauten VV mit Baurechten	1.00			1.00
1406	**Mobilien VV**	**1'386'575.07**	**432'586.73**	**-304'691.56**	**1'258'679.90**
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	2'308'851.97	149'136.92		2'159'715.05
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-1'649'238.67		-191'829.86	-1'457'408.81
1406.10	Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	1'457'914.85	271'364.15		1'186'550.70
1406.19	WB Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	-730'953.08	12'085.66	-112'861.70	-630'177.04

		Bilanz 31.12.25	Zunahme	Abnahme	Bilanz 31.12.24
1407	**Anlagen im Bau VV**	**6'698'378.26**	**4'711'349.49**	**-1'873'443.33**	**3'860'472.10**
1407.01	Anlagen im Bau, Strassen / Verkehrswege	3'714'501.21	1'609'945.56		2'104'555.65
1407.02	Anlagen im Bau, Wasserbau	233'721.62	131'609.50		102'112.12
1407.03	Anlagen im Bau, übrige Tiefbauten allgemeiner Haushalt	615'733.87	712'452.43	-104'494.83	7'776.27
1407.04	Anlagen im Bau, Hochbauten allgemeiner Haushalt	839'544.44	1'456'537.45	-1'497'584.35	880'591.34
1407.06	Anlagen im Bau, Mobilien allgemeiner Haushalt	134'176.22	134'176.22		
1407.13	Anlagen im Bau, Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	1'100'363.25	354'068.78		746'294.47
1407.14	Anlagen im Bau, Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	60'337.65	41'195.40		19'142.25
1407.16	Anlagen im Bau, Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe		271'364.15	-271'364.15	
142	**Immaterielle Anlagen**	**507'089.78**	**157'562.26**	**-93'557.57**	**443'085.09**
1427	**Immaterielle Anlagen in Realisierung**	**206'206.80**	**119'229.89**		**86'976.91**
1427.00	Immaterielle Anlagen in Realisierung	206'206.80	119'229.89		86'976.91
1429	**Übrige immaterielle Anlagen**	**300'882.98**	**38'332.37**	**-93'557.57**	**356'108.18**
1429.00	Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	936'643.82	34'302.35		902'341.47
1429.09	WB übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	-676'272.31		-53'046.09	-623'226.22
1429.10	Übrige immaterielle Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	284'252.68	4'030.02		280'222.66
1429.19	WB übrige immaterielle Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	-243'741.21		-40'511.48	-203'229.73
145	**Beteiligungen, Grundkapitalien**	**2'501'000.00**			**2'501'000.00**
1454	**Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen**	**2'501'000.00**			**2'501'000.00**
1454.00	Beteiligungen des allgemeinen Haushalts an öffentlichen Unternehmungen	2'501'000.00			2'501'000.00
1456	**Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck**				
1456.00	Beteiligungen des allgemeinen Haushalts an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck	1.00			1.00
1456.09	WB Beteiligungen des allgemeinen Haushalts an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck	-1.00			-1.00
146	**Investitionsbeiträge**	**3'774'892.33**		**-241'736.38**	**4'016'628.71**
1462	**Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände**	**3'056'494.75**		**-127'353.95**	**3'183'848.70**
1462.00	Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an Gemeinden und Zweckverbände	4'178'375.35			4'178'375.35
1462.09	WB Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an Gemeinden und Zweckverbände	-1'121'880.60		-127'353.95	-994'526.65

		Bilanz 31.12.25	Zunahme	Abnahme	Bilanz 31.12.24
1464	**Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen**	**29'700.00**		**-29'700.00**	**59'400.00**
1464.00	Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an öffentliche Unternehmungen	297'000.00			297'000.00
1464.09	WB Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an öffentliche Unternehmungen	-267'300.00		-29'700.00	-237'600.00
1465	**Investitionsbeiträge an private Unternehmungen**	**628'757.58**		**-24'742.43**	**653'500.01**
1465.00	Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an private Unternehmungen	816'500.00			816'500.00
1465.09	WB Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an private Unternehmungen	-187'742.42		-24'742.43	-162'999.99
1466	**Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck**	**11'900.00**		**-11'900.00**	**23'800.00**
1466.00	Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an private Organisationen ohne Erwerbszweck	161'000.00			161'000.00
1466.09	WB Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an private Organisationen ohne Erwerbszweck	-149'100.00		-11'900.00	-137'200.00
1467	**Investitionsbeiträge an private Haushalte**	**48'040.00**		**-48'040.00**	**96'080.00**
1467.00	Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an private Haushalte	480'400.00			480'400.00
1467.09	WB Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an private Haushalte	-432'360.00		-48'040.00	-384'320.00
2	**Passiven**	**-147'291'126.48**	**-229'458'016.67**	**219'411'693.12**	**-137'244'802.93**
20	**Fremdkapital**	**-59'709'159.92**	**-204'259'377.61**	**206'721'034.20**	**-62'170'816.51**
200	**Laufende Verbindlichkeiten**	**-20'043'259.29**	**-199'158'993.49**	**197'188'286.91**	**-18'072'552.71**
2000	**Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten**	**-5'812'961.33**	**-58'739'462.28**	**58'939'157.79**	**-6'012'656.84**
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	-5'724'132.28	-33'061'612.53	32'987'422.04	-5'649'941.79
2000.02	Kreditoren Sozialhilfe (Tutoris)		-19'078'184.86	19'082'192.86	-4'008.00
2000.03	Kreditoren KVG (Tutoris)		-1'007'952.55	1'007'952.55	
2000.05	DK Kreditoren BG Tutoris		-1'299'289.24	1'299'289.24	
2000.08	Kreditoren Abklärungskonto		-3'539.80	5'021.50	-1'481.70
2000.10	Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)	-86'005.30	-1'731'741.75	1'783'756.70	-138'020.25
2000.11	Personalvorsorgeeinrichtungen	35.10	-2'224'770.60	2'444'010.80	-219'205.10
2000.12	Kranken- und Unfallversicherungen	-2'858.85	-332'370.95	329'512.10	

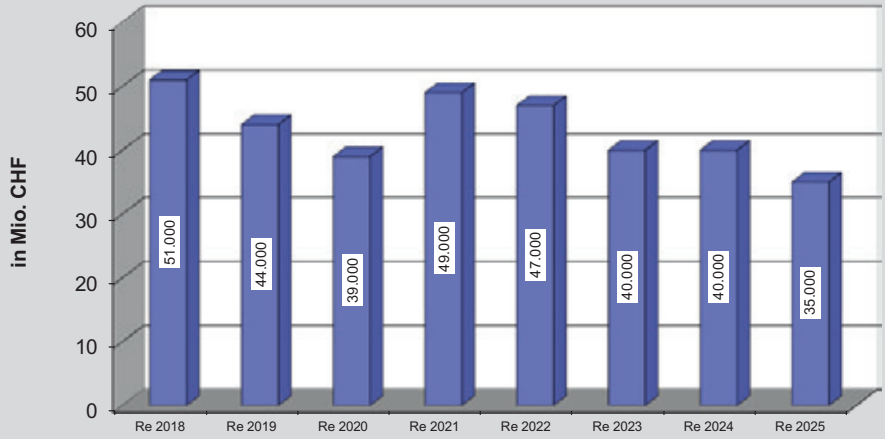
		Bilanz 31.12.25	Zunahme	Abnahme	Bilanz 31.12.24
2001	**Kontokorrente mit Dritten**	**-11'830'253.98**	**-63'288'981.70**	**61'453'857.84**	**-9'995'130.12**
2001.01	Steuerguthaben Kanton	-5'893'742.34	-30'891'753.63	29'896'138.78	-4'898'127.49
2001.03	Steuerguthaben Kath. Kirchgemeinde	-212'773.02	-1'224'887.96	1'239'679.99	-227'565.05
2001.04	Steuerguthaben Evang. Kirchgemeinde	-182'681.99	-1'305'610.13	1'302'510.00	-179'581.86
2001.05	Steuerguthaben Primarschule Arbon	-3'070'487.23	-15'899'015.90	15'342'801.60	-2'514'272.93
2001.06	Steuerguthaben Primarschule Stachen	-275'294.63	-1'493'224.34	1'512'867.17	-294'937.46
2001.07	Steuerguthaben Primarschule Frasnacht	-235'535.87	-1'783'878.36	1'758'179.44	-209'836.95
2001.08	Steuerguthaben Sekundarschule Arbon	-1'959'738.90	-10'429'143.91	10'140'213.39	-1'670'808.38
2001.12	Steuerguthaben Korporationen: Verzugszins		-261'467.47	261'467.47	
2002	**Steuern**	**-313'183.71**	**-2'766'512.37**	**2'472'001.05**	**-18'672.39**
2002.10	Verpflichtungen aus Grundstückgewinnsteuern		-1'612'717.75	1'612'717.75	
2002.20	MWST Schwimmbad 3411		-42'109.30	42'109.30	
2002.22	MWST Abwasserbeseitigung 7201		-562'888.45	581'560.84	-18'672.39
2002.24	MWST Abfallbeseitigung 7301		-27'415.69	27'415.69	
2002.26	MWST Bootshafen 3415		-94'958.05	94'958.05	
2002.28	MWST Camping 3424		-19'533.14	19'533.14	
2002.30	MWST Strandbad 3417		-5'247.50	5'247.50	
2002.39	MWST Schulden aus Abrechnungen	-313'183.71	-401'642.49	88'458.78	
2003	**Erhaltene Anzahlungen von Dritten**	**-180'302.16**	**-46'422.31**	**38'550.82**	**-172'430.67**
2003.00	Mieten Seeparksaal für Folgejahre	-175'454.15	-41'574.30	30'761.50	-164'641.35
2003.01	Mieten Schlossräumlichkeiten für Folgejahre	-4'848.01	-4'848.01	7'789.32	-7'789.32
2005	**Interne Kontokorrente**	**-233'879.63**	**-74'172'466.93**	**74'236'265.74**	**-297'678.44**
2005.10	Abrechnungskonto Steuern Rechnungsjahr		-231'025.89	231'025.89	
2005.30	Abrechnungskonto Lohnverarbeitung		-14'029'313.15	14'029'313.15	
2005.31	Abrechnungskonto Lohnvorschüsse	0.10	-27'319.15	27'319.25	
2005.32	Abrechnungskonto Quellensteuern	-56.70	-50'470.60	51'042.50	-628.60
2005.33	Lohnausfall-Entschädigungen von SUVA/Versicherungen	-12'849.50	-352'034.00	344'764.10	-5'579.60
2005.35	Zahlungsausgleichskonto Lohn		-10'626'754.95	10'626'754.95	
2005.40	Abrechnungskonto DTA-Zahlungen	-4'474.00	-32'642'196.34	32'637'722.34	
2005.42	ESR-Fehlerkonto (FIS-Parametrierung)		-810.35	810.35	
2005.43	ESR-Vorauszahlungskonto (FIS-Parametrierung)	-12'622.85	-1'341'848.05	1'385'844.51	-56'619.31
2005.50	Abrechnungskonto Kasse / Bank / Post		-5'350'992.55	5'350'992.55	
2005.51	Mietzinshinterlegungen Schlichtungsstelle für Miete und Pacht	-35'100.00	-47'680.00	93'211.75	-80'631.75
2005.52	Durchgangskonto Gemeinde (Tutoris)		-7'771'660.03	7'771'660.03	

		Bilanz 31.12.25	Zunahme	Abnahme	Bilanz 31.12.24
2005.53	Durchgangskonto Alimente / Abtretung SH (Tutoris)	-14'851.00	-216'573.20	208'537.60	-6'815.40
2005.55	Freiwillige Finanz-Beratung (Tutoris)	-153'525.68	-1'455'858.67	1'449'736.77	-147'403.78
2005.58	Abrechnungskonto Kasse Berufsbeistandschaft	-400.00	-27'930.00	27'530.00	
2006	**Depotgelder und Kautionen**	**-1'672'678.48**	**-145'147.90**	**48'453.67**	**-1'575'984.25**
2006.00	Depotgelder Schwimmbad	-56'845.00	-5'626.00		-51'219.00
2006.01	Depotgelder Anlässe		-2'000.00	2'000.00	
2006.02	Depotgelder Camping (Handsender)	-2'449.25		30.75	-2'480.00
2006.04	Depotgelder Baumeldungen	-248'400.00	-56'400.00	-3'000.00	-189'000.00
2006.05	Depotgelder Parkplatz Hafendamm	-200.00			-200.00
2006.06	Depotgelder Tiefgarage Seeparksaal (Handsender)	-240.00			-240.00
2006.20	Grabunterhaltsfonds	-1'364'544.23	-81'121.90	49'422.92	-1'332'845.25
201	**Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten**	**-4'000'000.00**	**-4'000'000.00**	**5'000'000.00**	**-5'000'000.00**
2010	**Verbindlichkeiten gegenüber Finanzintermediären**	**-4'000'000.00**	**-4'000'000.00**	**5'000'000.00**	**-5'000'000.00**
2010.42	Darlehen VZ Depotbank AG (0.65 % - 22.05.2025)			5'000'000.00	-5'000'000.00
2010.43	Darlehen PostFinance AG (0.35 % - 02.10.2026	-4'000'000.00	-4'000'000.00		
204	**Passive Rechnungsabgrenzungen**	**-873'824.72**	**-873'824.72**	**339'903.13**	**-339'903.13**
2040	**Personalaufwand**	**-35'932.25**	**-35'932.25**	**64'070.45**	**-64'070.45**
2040.00	RA Personalaufwand	-35'932.25	-35'932.25	64'070.45	-64'070.45
2041	**Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**-226'430.72**	**-226'430.72**	**80'012.86**	**-80'012.86**
2041.00	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-226'430.72	-226'430.72	80'012.86	-80'012.86
2043	**Transfers der Erfolgsrechnung**	**-401'232.00**	**-401'232.00**	**15'740.00**	**-15'740.00**
2043.00	RA Transfers der Erfolgsrechnung	-401'232.00	-401'232.00	15'740.00	-15'740.00
2044	**Finanzaufwand / Finanzertrag**	**-137'339.45**	**-137'339.45**	**163'107.25**	**-163'107.25**
2044.00	RA Finanzaufwand / Finanzertrag	-137'339.45	-137'339.45	163'107.25	-163'107.25
2045	**Übriger betrieblicher Ertrag**	**-67'890.30**	**-67'890.30**	**9'288.92**	**-9'288.92**
2045.00	RA übriger betrieblicher Ertrag	-67'890.30	-67'890.30	9'288.92	-9'288.92
2046	**Passive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung**	**-5'000.00**	**-5'000.00**	**7'683.65**	**-7'683.65**
2046.00	RA passive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung	-5'000.00	-5'000.00	7'683.65	-7'683.65
205	**Kurzfristige Rückstellungen**	**-856'656.50**		**56'000.00**	**-912'656.50**
2050	**Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals**	**-216'000.00**		**56'000.00**	**-272'000.00**
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-216'000.00		56'000.00	-272'000.00
2055	**Kurzfristige Rückstellungen übrige betriebliche Tätigkeit**	**-88'456.50**			**-88'456.50**
2055.01	Rückstellung Korrektur Fetzislohstrasse	-30'900.00			-30'900.00

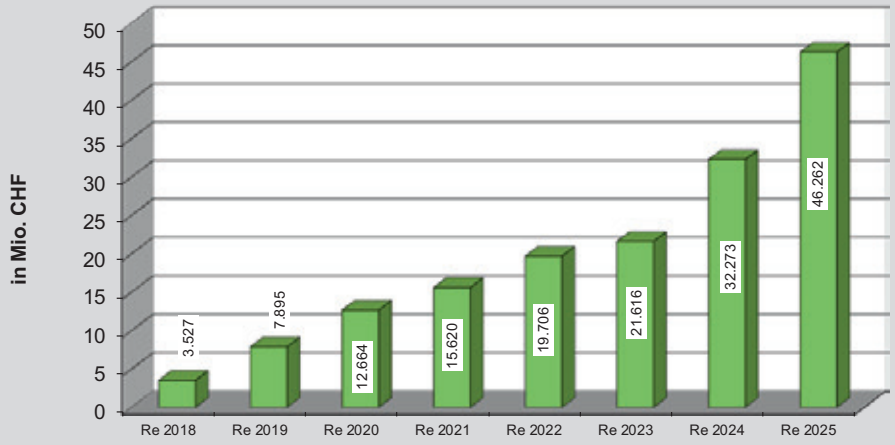
		Bilanz 31.12.25	Zunahme	Abnahme	Bilanz 31.12.24
2055.08	Rückstellung Sanierung Sanitätsstelle Stacherholz (Rest Bundesbeitrag)	-57'556.50			-57'556.50
2059	**Übrige kurzfristige Rückstellungen**	**-552'200.00**			**-552'200.00**
2059.00	Übrige kurzfristige Rückstellungen	-552'200.00			-552'200.00
206	**Langfristige Finanzverbindlichkeiten**	**-33'011'359.62**	**-207'442.05**	**4'126'344.16**	**-36'930'261.73**
2064	**Darlehen**	**-31'000'000.00**		**4'000'000.00**	**-35'000'000.00**
2064.02	Darlehen SUVA (2.08 % - 10.08.2028)	-3'000'000.00			-3'000'000.00
2064.08	Darlehen SUVA (0.63 % - 16.02.2027)	-4'000'000.00			-4'000'000.00
2064.09	Darlehen Postfinance (0.35% - 02.10.2026)			4'000'000.00	-4'000'000.00
2064.10	Darlehen ASGA Pensionskasse (0,625% - 01.03.2029)	-5'000'000.00			-5'000'000.00
2064.11	Darlehen Migros-Pensionskasse (0,85% - 31.03.2032)	-4'000'000.00			-4'000'000.00
2064.15	Darlehen SUVA (0.36 % - 06.10.2031)	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2064.16	Darlehen SUVA (1.47 % - 10.08.2032)	-5'000'000.00			-5'000'000.00
2068	**Passivierte Investitionsbeiträge**	**-2'011'359.62**	**-207'442.05**	**126'344.16**	**-1'930'261.73**
2068.71	Passivierte Investitionsbeiträge von privaten Haushalten für Eigenwirtschaftsbetriebe	-2'011'359.62	-207'442.05	126'344.16	-1'930'261.73
208	**Langfristige Rückstellungen**	**-765'118.10**		**10'500.00**	**-775'618.10**
2085	**Langfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit**	**-765'118.10**		**10'500.00**	**-775'618.10**
2085.01	Rückstellung Unterhalt Hauptstrasse (Übernahme von Kanton)	-240'000.00			-240'000.00
2085.02	Rückstellung Unterhalt Bahnhofstrasse (Übernahme von Kanton)	-125'000.00			-125'000.00
2085.03	Rückstellung Unterhalt Rebenbrücke (Übernahme von SBB)	-160'000.00			-160'000.00
2085.04	Rückstellung Unterhalt Spielplätze Parkband WerkZwei	-199'500.00		10'500.00	-210'000.00
2085.05	Rückstellung Deckbelag Feilenstrasse	-13'943.60			-13'943.60
2085.06	Rückstellung Deckbelag Turmgasse	-26'674.50			-26'674.50
209	**Verpflichtungen gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im EK**	**-158'941.69**	**-19'117.35**		**-139'824.34**
2090	**Verpflichtungen gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im FK**	**-158'941.69**	**-19'117.35**		**-139'824.34**
2090.31	Spezialfinanzierung Feuerwehr, Bundesbeiträge ASTRA (Nationalstrassenstützpunkt)	-158'941.69	-19'117.35		-139'824.34
29	**Eigenkapital**	**-87'581'966.56**	**-25'198'639.06**	**12'690'658.92**	**-75'073'986.42**
290	**Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen**	**-17'232'194.58**	**-485'873.90**	**75'859.32**	**-16'822'180.00**

		Bilanz 31.12.25	Zunahme	Abnahme	Bilanz 31.12.24
2900	**Spezialfinanzierungen im EK**	**-17'232'194.58**	**-485'873.90**	**75'859.32**	**-16'822'180.00**
2900.10	Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	-12'211'680.36	-87'837.42		-12'123'842.94
2900.20	Spezialfinanzierung Parkplatzbewirtschaftung	-2'922'204.41		75'859.32	-2'998'063.73
2900.30	Spezialfinanzierung Beiträge Feuerwehr	-2'098'309.81	-398'036.48		-1'700'273.33
291	**Fonds**	**-2'943'243.84**	**-633'564.40**	**188'791.39**	**-2'498'470.83**
2910	**Fonds im Eigenkapital**	**-2'943'243.84**	**-633'564.40**	**188'791.39**	**-2'498'470.83**
2910.10	Freibettenfonds	-278'382.61	-9'982.70	11'848.00	-280'247.91
2910.11	Spendenkasse Soziale Dienste	-58'869.03			-58'869.03
2910.13	Fonds für Beiträge an Kulturobjekte	-1'189'387.97	-118'786.70	67'081.89	-1'137'683.16
2910.14	Fonds aus Erbschaften und Schenkungen	-104'616.07			-104'616.07
2910.15	Fonds zur Förderung des Schwimmsportes	-374'060.16	-4'795.00		-369'265.16
2910.16	Fonds Energie und Umwelt	-881'578.00	-500'000.00	109'861.50	-491'439.50
2910.70	Fonds Mehrwertabschöpfung	-56'350.00			-56'350.00
293	**Vorfinanzierungen**	**-444'000.00**			**-444'000.00**
2930	**Vorfinanzierungen**	**-444'000.00**			**-444'000.00**
2930.08	Renaturierung Aach (Kostenanteil NLK)	-394'000.00			-394'000.00
2930.09	Fischfenster Salbach (Kostenanteil NLK)	-50'000.00			-50'000.00
296	**Neubewertungsreserve Finanzvermögen**	**-4'379'459.55**		**4'378'000.00**	**-8'757'459.55**
2960	**Neubewertungsreserve Finanzvermögen**	**-4'379'459.55**		**4'378'000.00**	**-8'757'459.55**
2960.00	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-4'379'459.55		4'378'000.00	-8'757'459.55
298	**Reserven, übriges Eigenkapital**	**-16'321'100.03**	**-3'693'007.75**	**1'650'939.00**	**-14'279'031.28**
2980	**Reserve**	**-16'321'100.03**	**-3'693'007.75**	**1'650'939.00**	**-14'279'031.28**
2980.00	Reserve für Wertschwankungen des Finanzvermögens	-16'321'100.03	-3'693'007.75	1'650'939.00	-14'279'031.28
299	**Bilanzüberschuss/-fehlbetrag**	**-46'261'968.56**	**-20'386'193.01**	**6'397'069.21**	**-32'272'844.76**
2990	**Jahresergebnis**	**-9'611'123.80**	**-9'729'910.50**	**6'397'069.21**	**-6'278'282.51**
2990.00	Jahresergebnis	-9'611'123.80	-9'729'910.50	6'397'069.21	-6'278'282.51
2999	**Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre**	**-36'650'844.76**	**-10'656'282.51**		**-25'994'562.25**
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-36'650'844.76	-10'656'282.51		-25'994'562.25
	Gewinn / Verlust		**157'553'206.28**	**-157'553'206.28**	

Entwicklung Darlehen (kurz- und langfristig) 2018 - 2025
(ohne Darlehen für Dritte)



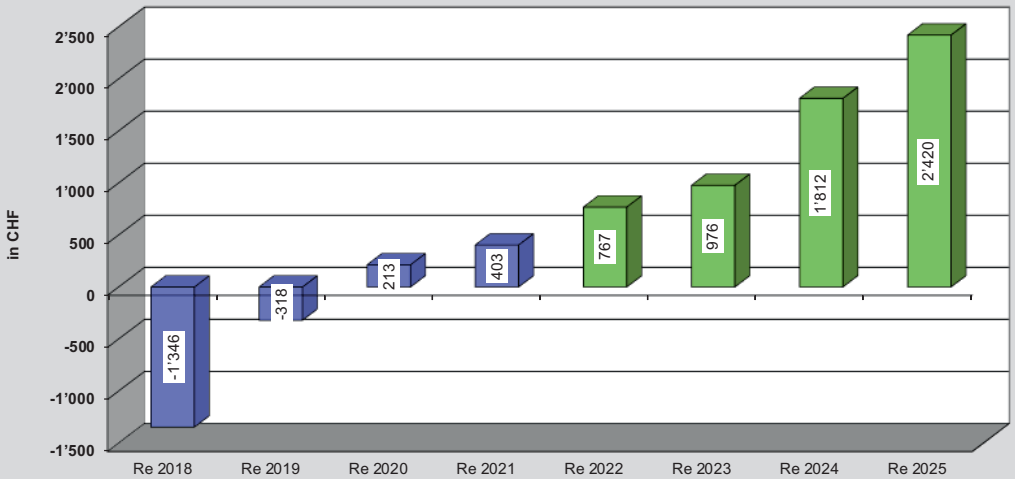
Entwicklung Bilanzüberschuss 2018 - 2025



(Kummilierte Jahresergebnisse der Vorjahre und des laufenden Jahres)

2024 und 2025: Auflösung Neubewertungsreserven Finanzvermögen von Total CHF 8,756 Mio.
2024: Wertberichtigung Sachanlagen des Finanzvermögens (Total CHF 4,104 Mio.)
2025: Wertberichtigung Sachanlagen des Finanzvermögens (Total CHF 6,038 Mio.)

Entwicklung Nettoschuld/-vermögen pro Einwohner 2018 - 2025



2024: Wertberichtigung Sachanlagen des Finanzvermögens (Total CHF 10,87 Mio.)
2025: Wertberichtigung Sachanlagen des Finanzvermögens (Total CHF 8,08 Mio.)

Geldflussrechnung

in TCHF

	Rechnung 2025	Rechnung 2024
Geldfluss aus operativer Tätigkeit		
Ergebnis der Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	9'611	6'278
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'646	2'871
- Auflösung passivierte Investitionsbeiträge	-207	-83
+ Abtragung Bilanzfehlbetrag	0	0
+ Wertberichtigungen Darlehen und Beteiligungen VV	0	0
+ Abnahme / - Zunahme Forderungen	-245	-678
+ Abnahme / - Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	4	0
+ Abnahme / - Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-581	515
+ Verluste / - Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0	0
+ Verluste / - Gewinne aus Marktwertanpassungen Finanzanlagen	1'372	-3'344
+ Verluste / - Gewinne aus Marktwertanpassungen Sachanlagen FV	-9'457	-7'653
+ Zunahme / - Abnahme laufende Verbindlichkeiten	1'971	31
+ Zunahme / - Abnahme Rückstellungen	-67	-341
+ Zunahme / - Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	534	-246
+ Einlagen / - Entnahmen Verpflichtungen für Spezialfinanzierungen, Fonds, Vorfinanzierungen sowie Reservekonten des Eigenkapitals	2'916	8'492
Geldfluss aus operativer Tätigkeit	**8'497**	**5'842**
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit		
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-5'548	-3'855
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	593	361
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	**-4'955**	**-3'495**
+ Abnahme / - Zunahme kurzfristige Finanz- und Sachanlagen FV	-2'000	41
+ Abnahme / - Zunahme langfristige Finanz- und Sachanlagen FV	-84	-950
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	**-2'084**	**-909**
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	**-7'039**	**-4'403**
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		
+ Zunahme / - Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	-4'000	-5'000
+ Zunahme / - Abnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-1'000	5'000
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	**-5'000**	**0**
Veränderung Flüssige Mittel	**-3'542**	**1'439**

Anhang zur Jahresrechnung 2025

A)	Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung
B)	Kapitalanlagen Finanzvermögen
C)	Beteiligungsspiegel
D)	Gewährleistungsspieg el
E)	Finanzvermögen: Grundstücke
F)	Ausweis Landkreditkonto
G)	Finanzvermögen: Gebäude/Grundeigentumsanteile
H)	Verwaltungsvermögen: Tiefbauten
I)	Verwaltungsvermögen: Hochbauten
J)	Verwaltungsvermögen: Mobilien
K)	Verwaltungsvermögen: Immaterielle Anlagen
L)	Verwaltungsvermögen: Beteiligungen, Grundkapitalien
M)	Verwaltungsvermögen: Investitionsbeiträge
N)	Kurz- und langfristige Schulden
O)	Kurz- und langfristige Rückstellungen
P)	Sonderrechnungen
Q)	Verpflichtungskredite
R)	Reserve für Wertschwankungen des Finanzvermögens
S)	Eigenkapitalnachweis
T)	Finanzkennzahlen

A) Grundlagen und Grundsätze zur Rechnungslegung

Die Jahresrechnung der Stadt Arbon wurde in Übereinstimmung mit der Verordnung des Regierungsrates über das Rechnungswesen der Gemeinden vom 23. April 2023 erstellt (RB 131.21). Diese beruht auf den Grundsätzen des HRM2 der Konferenz der Kantonalen Finanzdirektoren.

Die Rechnungslegung nach HRM2 wurde bei der Stadt Arbon per 01.01.2017 erstmals umgesetzt.

Elemente der Jahresrechnung
Die Jahresrechnung besteht aus der Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und dem Anhang.

Bilanz:
In der Bilanz werden die Aktiven (Vermögen) und Passiven (Verpflichtungen per Bilanzstichtag 31.12. einander gegenübergestellt. Die Aktiven werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus den Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der Erfüllung öffentlicher Aufgaben veräussert werden können. Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der Erfüllung der öffentlichen Aufgaben dienen.
Die Passiven werden in Fremdkapital und Eigenkapital gegliedert. Die Struktur von Verwaltungs- und Finanzvermögen sowie die Verpflichtungen werden im Anhang detailliert dargestellt. Die Führung einer Anlagebuchhaltung ist verpflichtend.

Erfolgsrechnung:
Die Erfolgsrechnung weist die Erträge und Aufwände einer Periode des Geschäftsjahres (01.01.-31.12.) aus. Sie wird dreistufig dargestellt. In der ersten Stufe sind die mit der ordentlichen Tätigkeit zusammenhängenden Erträge und Aufwände dargestellt. Der Saldo dieser Stufe zeigt das Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit. Die zweite Stufe zeigt die Erträge und Aufwände aus der Finanzierungstätigkeit. Zusammen mit dem Ergebnis aus Finanzierung zeigt der Saldo der zweiten Stufe das operative Ergebnis. Die dritte Stufe enthält ausserordentliche Erträge und Aufwände mit denen in keiner Art und Weise gerechnet werden konnte und die sich der Einflussnahme und Kontrolle entziehen. Als ausserordentlich gelten auch zusätzliche Abschreibungen, die Abtragung des Bilanzfehlbetrages sowie die Einlagen in und Entnahmen aus dem Eigenkapital (Veränderung Reserven). Zusammen mit dem ausserordentlichen Ergebnis zeigt der Saldo der dritten Stufe das Gesamtergebnis, welches das Eigenkapital verändert.

Investitionsrechnung:
Die Investitionsrechnung weist die kreditpflichtigen Ausgaben und die mit solchen Investitionen zusammenhängenden Einnahmen aus.

Geldflussrechnung:
Die Geldflussrechnung gibt Auskunft über die Herkunft und die Verwendung der Geldmittel während einer Periode. Sie stellt den Geldfluss aus operativer Tätigkeit (Erfolgsrechnung), Investitionstätigkeit (Anlagevermögen, Verwaltungsvermögen respektive Anlagetätigkeit Finanzvermögen) gestuft dar. Das Ergebnis zeigt den Zu- und Abfluss der liquiden Mittel.

Anhang:
Der Anhang zeigt alle zusätzlichen Informationen, die für das Verständnis der Rechnung und den Überblick über die finanzielle Lage und Entwicklung notwendig sind.

Bilanzierungsgrundsätze

- Vermögenswerte im Finanzvermögen werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen bringen und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.
- Vermögenswerte im Verwaltungsvermögen werden bilanziert, wenn sie künftige Vermögenszuflüsse bewirken, oder einen mehrjährigen öffentlichen Nutzen aufweisen und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Für Sachanlagen gilt eine Aktivierungsgrenze von CHF 100'000.
- Verpflichtungen werden bilanziert, wenn ihre Erfüllung voraussichtlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.
- Rückstellungen werden gebildet für bestehende Verpflichtungen, bei denen der Zeitpunkt der Erfüllung, oder die Höhe des künftigen Mittelabflusses mit Unsicherheiten behaftet ist.

Bewertungsgrundsätze

Es gilt für alle Positionen der Grundsatz der Einzelbewertung. Speziell ist auf folgende Bewertungsgrundsätze hinzuweisen:

Forderungen:	Werden zum Nominalwert bilanziert.
Fremdkapital:	Wird zum Nominalwert bilanziert.
Anlagen Finanzvermögen:	Bei erstmaliger Bilanzierung zum Anschaffungswert. Die Verkehrswerte werden mindestens alle 5 Jahre neu bewertet.
Verwaltungsvermögen:	Werden zu den Anschaffungs- oder Herstellungskosten bilanziert. Die Anlagen werden je Anlagekategorie nach der angenommenen Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Restwerte unter CHF 20'000 werden direkt abgeschrieben.

Abschreibungsdauer gemäss HRM2

Anlagekategorie	Nutzungsdauer (ND) in Jahren
Grundstücke nicht überbaut	40 Jahre
Gebäude, Hochbauten	33 Jahre
Technische Gebäudeeinrichtungen	15 Jahre
Tiefbauten (Strassen, Plätze, Friedhof, usw.)	25 Jahre
Übrige Tiefbauten	30 Jahre
Leitungs- und Kanalnetze, Gewässerverbauungen	50 Jahre (Sanierung 25 Jahre)
Mobilien, Maschinen und allg. Motorfahrzeuge	8 Jahre
Spezialfahrzeuge (Strassenreinigung, Feuerwehr)	15 Jahre
Informatik- und Kommunikationssysteme	4 Jahre
Immaterielle Anlagen	5 Jahre
Investitionsbeiträge	nach ND des finanzierten Objektes
Anlagen im Bau	keine planmässige Abschreibung
Darlehen	keine planmässige Abschreibung
Beteiligungen, Grundkapitalien	keine planmässige Abschreibung

Fiskalertrag

Die Steuererträge werden bei Rechnungsstellung verbucht. Die Gemeindesteuern eines Jahres setzen sich aus den provisorischen Rechnungen für das laufende Jahr und dem Steuerertrag aus Vorjahren aufgrund der definitiven Veranlagungen zusammen.

Vergleichbarkeit

Die Nutzungsdauer der Tiefbauten (Strassen usw.) hat sich gemäss Regierungsrats-beschlusses des Kantons Thurgau von 40 auf 25 Jahren reduziert. Dies hat Auswirkungen auf die berechneten Abschreibungen in der Erfolgsrechnung. Die weiteren Grundlagen und Grundsätze zur Rechnungslegung werden unverändert zum Vorjahr angewendet.

B) Kapitalanlagen Finanzvermögen

Name / Art der Forderung	Stück	Nominalwert	Bilanzwert 31.12.2024	Zunahme 2025	Abnahme 2025	Bilanzwert 31.12.2025
1023 Festgelder						
WIR Bank Genossenschaft, Basel, Festgeld	1	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00		2'000'000.00
1070 Aktien und Anteilscheine						
ABV Liegenschaften AG, Namenaktien	1'040	520'000.00	5'668'000.00	260'000.00		5'928'000.00
AFG Arbonia-Forster Holding AG, Aktien	270	1'134.00	3'019.00		-1'599.00	1'420.00
Arbon Energie AG, Namenaktien	2'499	2'499'000.00	19'517'190.00			19'517'190.00
Kulturzentrum Presswerk AG, Aktien	50'000	50'000.00	50'000.00			50'000.00
Schweiz. Schifffahrtsgesellschaft Untersee und Rhein AG	4	400.00	400.00			400.00
Abraxas Informatik AG, Namenaktien	500	50'000.00	50'000.00			50'000.00
Bus Ostschweiz AG, Namenaktien	12	24'000.00	24'000.00			24'000.00
Oberthurgau Immobilien AG, Namenaktien	12	24'000.00	24'000.00			24'000.00
Mein Thurgau AG, Namenaktien		50'000.00	50'000.00			50'000.00
Swisscanto, Fund Responsible Balanced Units A	610		117'565.00	3'502.00		121'067.00
Swisscanto, Fund Responsible Ambition, Growth Units B	560		188'457.00	10'662.00		199'119.00
Swisscanto, Fund Responsible Select, Units AA	700		97'006.00	1'106.00		98'112.00
Anteile TKB Fonds, Konservativ, ESG A	860		85'312.00	3'689.00		89'001.00
Genossenschaft Alterssiedlung Arbon	7'540	754'000.00	754'000.00			754'000.00
Genossenschaft Konzert und Theater St. Gallen	100	10'000.00	10'000.00			10'000.00
Genossenschaft Pflegeheim Arbon	3'075	1'537'500.00	1'537'500.00			1'537'500.00
Genossenschaft Schweizer Bibliotheksdienst	15	1'500.00	1'500.00			1'500.00
Genossenschaft Verlag MediArbon, Anteilscheine	20	10'000.00	10'000.00			10'000.00
Genossenschaft Winterwasser Oberthurgau	1	500.00	500.00			500.00
Total Festgelder, Aktien und Anteilscheine			**28'188'449.00**	**2'278'959.00**	**-1'599.00**	**30'465'809.00**

Schuldner / Art der Forderung	Stück	Nominalwert	Bilanzwert 31.12.2024	Zunahme 2025	Abnahme 2025	Bilanzwert 31.12.2025
1071 Verzinsliche Anlagen						
Darlehen Spitex RegioArbon (1,5% - 30.11.2028)			200'000.00			200'000.00
Obligationen ARYZTA AG 2013-open end		40'000.00	0.00			0.00
Total Verzinsliche Anlagen / Kurzfristige Darlehen			**200'000.00**	**0.00**	**0.00**	**200'000.00**

C) Beteiligungsspiegel

Konto	Name / Sitz	Rechtsform	Tätigkeitsgebiet	Eigenkapital *)	Anteil der Stadt Arbon	Buchwert 31.12.2025
	Finanzvermögen					
1070	ABV Liegenschaften AG	AG	Erwerb, Überbauen, Verwalten, Vermitteln und Veräussern von Grundstücken	**14'625'156**	520'000	5'668'000
1070	AFG Arbonie-Forster Holding AG	AG	Gebäudezulieferer in den Bereichen Klima- & Lüftungstechnik, Sanitär, Fenster, Innen- und Aussentüren	**999'450'000** per 06/2024	1'134	3'019
1070	Arbon Energie AG	AG	Versorgung der Politischen Gemeinde Arbon auf deren Gemeindegebiet mit elektrischer Energie und Wasser	**26'602'199**	2'499'000	19'517'190
1070	Bus Ostschweiz AG	AG	Einrichtung, Betrieb und Verwaltung von konzessionierten Verkehrsbetrieben in der Ostschweiz und im benachbarten Ausland.	**125'000**	24'000	24'000
1070	Oberthurgau Immobilien AG	AG	Erwerb, Verwaltung und Veräusserung von Grundstücken	**100'000**	24'000	24'000
1070	Kulturzentrum Presswerk AG	AG	Bau und Zurverfügungstellung von Kulturraum	**1'899'700**	50'000	50'000
1070	Schweiz. Schifffahrtsgesellschaft Untersee und Rhein AG	AG	Schifffahrtsbetrieb für Personen- und Warentransport	**5'235'000**	400	400
1070	Abraxas Informatik AG	AG	Informatiklösungen für Gemeinden	**30'145'248 per 31.12.2023**	50'000	50'000
1070	Mein Thurgau AG	AG	Entwicklung, Vermarktung, Verbreiterung und den Betrieb der digitalen Multiservice-Plattform meinThurgau	**200'000**	50'000	50'000
1070	Genossenschaft Alterssiedlung Arbon	Gen.	Erstellung und Betrieb von altersgerechten Wohnungen	**2'172'200** (Genossenschaftskapital)	754'000	754'000
1070	Genossenschaft Konzert und Theater St. Gallen	Gen.	Führung eines Konzert- und Theaterbetriebs für Kanton und Stadt St.Gallen sowie für die weitere Region der Ostschweiz und des Bodenseeraumes	**4'665'398**	10'000	10'000
1070	Genossenschaft Pflegeheim Arbon	Gen.	Erstellung und Verwaltung eines Pflegeheimes	**4'005'732 vor Abschluss**	1'537'500	1'537'500
1070	Genossenschaft Schweizer Bibliotheksdienst	Gen.	Fördert das Bibliothekswesen der Schweiz	**923'500** (Stammkapital)	1'500	1'500
1070	Genossenschaft Verlag MediArbon	Gen.	Betrieb eines Kommunikationszentrums sowie Produktion und Vertrieb einer Wochenzeitung für Arbon und Umgebung	**358'405**	10'000	10'000
1070	Genossenschaft Winterwasser Oberthurgau	Gen.	Erstellen und Betreiben einer Traglufthalle in Romanshorn	**317'240**	500	500
	Verwaltungsvermögen					
1454	Arbon Energie AG	AG	Versorgung der Politischen Gemeinde Arbon auf deren Gemeindegebiet mit elektrischer Energie und Wasser	**26'602'199**	2'501'000	2'501'000

*) bzw. letztes bekanntes Eigenkapital

D) Gewährleistungsspiegel

Name / Sitz	Rechtsform	Tätigkeitsgebiet	Gesicherte Leistung	Zusätzliche Angaben
Abwasserverband Morgental	Zweckverband	Sammlung, Reinigung und Entsorgung von Abwasser	Anteil gemäss Verteilschlüssel	Solidarhaftung
Perspektive Thurgau	Zweckverband	Non-Profit-Organisation für Gesundheitsförderung, Prävention und Beratung	Jährlicher pro Kopf-Beitrag	Anschlussvertrag
Pro Senectute Thurgau	Stiftung	Fach- und Dienstleistungsorganisation im Altersbereich	Sockelbeitrag und leistungsbezogener Beitrag	Leistungsvereinbarung
Spitex RegioArbon	Verein	Ambulante Pflege und Betreuung	Restfinanzierung gemäss Krankenversicherungsgesetz	Leistungsvereinbarung
Stadtbibliothek Arbon	Stiftung	Führung einer Bibliothek	Jährlicher budgetierter Beitrag	Leistungsvereinbarung
Tagesfamilien Mittel- und Oberthurgau	Verein	Vermittlung von Tagesbetreuungsplätzen	Sockelbeitrag und leistungsbezogener Beitrag	Leistungsvereinbarung
Verein Kinderhaus Arbon	Verein	Führung einer Kindertagesstätte	Sockelbeitrag und leistungsbezogener Beitrag	Leistungsvereinbarung
Verein Ludothek Arbon	Verein	Führung einer Ludothek (Ausleihe von Spielen und Spielsachen)	Jährlicher budgetierter Beitrag	Leistungsvereinbarung
Verein Spielgruppe Arbon-Frasnacht	Verein	Führung einer Spielgruppe	Jährlicher budgetierter Beitrag	Leistungsvereinbarung
Zivilschutz Region Oberthurgau	Verein	Erfüllung der gesetzlichen Zivilschutzaufgaben	Jährlicher pro Kopf-Beitrag	Beitrag durch Budgetgenehmigung freigegeben
Zweckverband KVA Thurgau	Zweckverband	Abfallbewirtschaftung	Finanzierung durch Erträge aus dem Verkauf von Energie und Wertstoffen sowie durch Gebühren	Subsidiärhaftung
Altlastensanierungen Deponie Bühlhof Altlastensanierungen Deponie Watt		Abfalldeponie Altlastensanierung Abfalldeponie Altlastensanierung	Anteil Sanierungskosten Anteil Sanierungskosten	Haftung Gemeinwesen Haftung Gemeinwesen

E1) Finanzvermögen: Grundstücke (Konto 1080.00)

Beschreibung	Parz. Nr.	Fläche m^2	Bilanzwert 31.12.2024	Zuwachs (Wertveränderung)	Abgang (Wertveränderung)	Bilanzwert 31.12.2025
Wiese in Mehreichen	560	1'398	6'000.00			6'000.00
Wiese im Stegacker	2766	4'985	23'000.00			23'000.00
Wiese im Bergli	3765	4'430	22'000.00			22'000.00
Boden Farbgasse 1, Römerhof-Areal	2735 / 1525	411	202'000.00			202'000.00
Boden Salmsach	30	11'791	94'000.00			94'000.00
Wärterhaus beim Strandbad	4004	272	44'000.00			44'000.00
Parz. Rietli, Niederfeld	5006	371		37'100.00		37'100.00
Parz. Rietli, Niederfeld	5016	38'491	9'825'435.00	8'752'565.00		18'578'000.00
Romanshornerstrasse 20/20a, Strausswiese, Kauf im 2026	2720		0.00	5'385.00	0.00	5'385.00
Total Grundstücke Finanzvermögen			**10'216'435.00**	**8'795'050.00**	**0.00**	**19'011'485.00**

E2) Finanzvermögen: Grundstücke mit Baurecht (Konto 1080.10)

Beschreibung	Parz. Nr.	Fläche m^2	Bilanzwert 31.12.2024	Zuwachs (Wertveränderung)	Abgang (Wertveränderung)	Bilanzwert 31.12.2025
Wiese beim Strandbad	496	9'994	1'797'000.00			1'797'000.00
Land Fallentürli	2767	12'992	270'000.00			270'000.00
Schützenwiese	3302	9'093	3'332'000.00			3'332'000.00
Wiese im Stacherholz	1734	5'045	151'000.00			151'000.00
Kupferwiesen	3885	1'943	601'000.00			601'000.00
Untere Neusätz	3667	802	590'000.00			590'000.00
Total Grundstücke Finanzvermögen mit Baurechten			**6'741'000.00**	**0.00**	**0.00**	**6'741'000.00**

F) Ausweis Landkreditkonto (Konto 1080.80)

(Reglement vom 06. Dezember 1999, Art. 8)

Kreditlimite gemäss Urnenabstimmung vom 29. November 2020: CHF 10'000'000.--

Standort	Parz. Nr.	Fläche m^2	Kauf-jahr	Kaufpreis	Bilanzwert 31.12.2024	Zuwachs 2025	Abgang 2025	Bilanzwert 31.12.2025
St. Gallerstrasse 31 und 33, Arbon	1854 2809	486 280	2024	1’100’000.00	1’105’659.10			1’105’659.10
Total Grundstücke Finanzvermögen				**1’100’000.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**1’105’659.10**
Kreditlimite gemäss Abstimmung vom 29.11.2020								**10’000’000.00**
Verfügbar per 31.12.2025								**8’894’340.90**

G1) Finanzvermögen: Gebäude (Konto 1084.00)

Beschreibung	Parz. Nr.	Assek. Nr.	Fläche m^2	Versicherungs-wert	Bilanzwert 31.12.2024	Zuwachs (Wertveränderung)	Abgang (Wertveränderung)	Bilanzwert 31.12.2025
Rondelle (Jugendhaus)	2847	519	503	1’917’000.00	700’000.00			700’000.00
Schädlerhalle, Grabenstrasse 6	2847	1298	1’790	2’605’000.00	690’000.00			690’000.00
Rebenstrasse 33 (Wohnhaus / Garagen)	2236	573/1146	1’715	1’411’000.00	1’523’000.00			1’523’000.00
Rathaus, Rathausgasse 1/3	3093/94	537	511	4’497’000.00	1’561’900.00			1’561’900.00
Wohn-/Bürohaus Schulstrasse 2, Frasnacht	5175	255	2’250	1’574’000.00	1’764’000.00			1’764’000.00
Wohn-/Bürohaus Feilenstrasse 1, Stachen	5567	192	1’969	1’311’000.00	1’827’000.00			1’827’000.00
Wohn-/Bürohaus Bahnhofstrasse 24, Arbon	208	40	654	995’000.00		750’000.00		750’000.00
Total Gebäude Finanzvermögen					**8’065’900.00**	**750’000.00**	**0.00**	**8’815’900.00**

G2) Finanzvermögen: Grundeigentumsanteile (Konto 1084.10)

Beschreibung	Parz. Nr.	Assek. Nr.	Fläche m^2	Versicherungs-wert	Bilanzwert 31.12.2024	Zuwachs (Wertveränderung)	Abgang (Wertveränderung)	Bilanzwert 31.12.2025
Tiefgarage Promenade, Bahnhofstrasse 10, 22 Einstellplätze	219	1204		1’213’000.00	660’000.00			660’000.00
Restaurant Seeparksaal	1780			in Seeparksaal integriert	651’000.00			651’000.00
Restaurant Strandbad	2820			in Strandbad integriert	1’470’000.00			1’470’000.00
Total Grundeigentumsanteile Finanzvermögen					**2’781’000.00**	**0.00**	**0.00**	**2’781’000.00**

H) Verwaltungsvermögen: Tiefbauten (Konto 1400/1401/1402/1403/1407)

Objekt	Parz. Nr.	Fläche m^2	Anschaffungs-wert	Bilanzwert 31.12.2024	Zuwachs 2025	Abgang 2025	Abschreibung 2025 CHF	%	Bilanzwert 31.12.2025
1400 Grundstücke unüberbaut									
Weiherareal	2046 / 2752	45'196	94'500.00	18'900.00			-9'450.00	10.0%	9'450.00
Quaianlagen			114'800.00	22'960.00			-11'480.00	10.0%	11'480.00
Schlossanlage / Schlosshügel			130'300.00	26'060.00			-13'030.00	10.0%	13'030.00
Beleuchtung Forsthaus Stacherholz			107'760.65	105'066.63			-2'694.02	2.5%	102'372.61
Total Grundstücke unüberbaut			**447'360.65**	**101'880.00**	**0.00**	**0.00**	**-36'654.02**		**136'332.61**
1401 Strassen / Verkehrswege									
Staatsstrassen			8'329'691.50	6'310'372.27			-252'414.89	3.0%	6'057'957.38
Gemeindestrassen			10'934'769.20	8'283'915.79			-331'356.63	3.0%	7'952'559.16
Seestrasse: Sanierung 1. Etappe			410'382.55	338'580.70			-10'260.02	2.5%	328'320.68
Waagstrasse / Parkstrasse: Sanierung			561'438.75	477'622.70			-12'908.72	2.3%	464'713.98
Saurer WerkZwei / Saurer-Platz			136'000.00	125'741.18			-3'929.41	2.9%	121'811.77
Saurer WerkZwei / Parkband Nord			1'586'038.05	1'352'383.39			-40'981.31	2.6%	1'311'402.08
Rebenstrasse: Sanierung Teil 1			61'025.60	46'231.71			-1'444.74	2.4%	44'786.97
Tempo 30-Zonen			26'348.50	-75'441.12	75'441.12		75'441.12		75'441.12
Schützenstrasse / Henri-Dunant-Strasse / Tanneggstrasse: Sanierung			677'175.15	563'608.00			-17'079.03	2.5%	546'528.97
Waldegg-/Föhrenstrasse: Sanierung			547'738.45	467'654.72			-13'754.55	2.5%	453'900.17
Lärchenstrasse: Sanierung			451'684.15	386'042.01			-11'354.18	2.5%	374'687.83
Diverse Strassensanierungen 2018			139'112.05	49'388.86			-3'799.14	2.7%	45'589.72
Zelgstrasse: Sanierung			259'168.78	222'509.14			-6'544.39	2.5%	215'964.75
Hermann-Greulich-Strasse: Sanierung			552'701.45	511'398.40			-13'821.58	2.5%	497'576.82
Pestalozzistrasse: Sanierung			602'654.90	558'635.70			-15'098.26	2.5%	543'537.44
Seestrasse: Sanierung 2. Etappe			543'343.20	505'149.43			-13'293.41	2.4%	491'856.02
Rebhaldenstrasse: Sanierung			149'159.00	74'579.50			-4'971.97	3.3%	69'607.53
Saurer WerkZwei: Hamelplatz			100'000.00	89'841.22			-2'566.89	2.6%	87'274.33
Frohmattstrasse: Sanierung			437'796.10	426'851.20			-10'944.90	2.5%	415'906.30
Seilerstrasse: Sanierung			150'682.10	144'654.82			-6'027.28	4.0%	138'627.54
Brühlstrasse: Sanierung			217'735.75	195'962.17			-10'886.79	5.0%	185'075.38
Rebenstrasse : Sanierung 1. Abschnitt			118'346.10	112'428.80			-2'958.65	2.5%	109'470.15
Brühlhaldenstrasse: Sanierung			158'995.25	120'359.77			-8'023.98	5.0%	112'335.79
Grünaustrasse: Sanierung			133'055.15	115'372.24			-6'786.60	5.1%	108'585.64
Sonnenhügelstrasse: Bushaltestellen Bergli			414'133.85	393'427.15			-10'353.35	2.5%	383'073.80
Wiesentalstrasse, Sanierung Strassenbau			255'571.54	79'949.10	175'622.44		0.00		255'571.54
Weiherstrasse, Sanierung Strassenbau			148'733.95	134'298.45	14'435.50		0.00		148'733.95
Weiherweg, Sanierung Strassenbau			173'027.40	168'320.20	4'707.20		0.00		173'027.40
Hiltern, Fuss- und Veloweg			110'466.50	106'047.84			-4'418.66	4.0%	101'629.18
Bahnhofstrasse (Agglo 4)			13'722.70	9'237.20	4'248.65		0.00		13'485.85
Fallentürlibach / Sanierung Brücke			102'395.55	0.00	102'395.55		-51'150.33		51'245.22

H) Verwaltungsvermögen: Tiefbauten (Konto 1400/1401/1402/1403/1407)

Objekt	Parz. Nr.	Fläche m^2	Anschaffungs-wert	Bilanzwert 31.12.2024	Zuwachs 2025	Abgang 2025	Abschreibung 2025 CHF	%	Bilanzwert 31.12.2025
Kreiselgestaltung / Neugestaltung bestehende und neue Kreisel			10'500.00	0.00	10'500.00		0.00		10'500.00
Total Strassen / Verkehrswege			**28'513'593.22**	**22'295'122.54**	**387'350.46**	**0.00**	**-791'688.54**		**21'890'784.46**
1402 Wasserbau									
Gewässerverbauung (Steinacher Bucht)	2154	70'656	204'700.00	40'940.00			-20'470.00	10.0%	20'470.00
Renaturierung Bachläufe			345'200.00	69'040.00			-34'520.00	10.0%	34'520.00
Arboner Bucht / Ökologische Ausgleichsmassn.			54'100.00	10'820.00			-5'410.00	10.0%	5'410.00
Stadtweiher: Ausbaggerung			553'248.05	345'780.02			-7'357.02	1.3%	338'423.00
Fallentürlibach: Sanierung Brücke			0.00	61'437.33	-102'395.55		40'958.22		0.00
Total Wasserbau			**1'157'248.05**	**528'017.35**	**-102'395.55**	**0.00**	**-26'798.80**		**398'823.00**
1403 Übrige Tiefbauten									
Recycling-Sammelstellen (unterirdisch)			176'100.00	35'220.00			-17'610.00	10.0%	17'610.00
Friedhof - Kanalisation / Wasserleitungen			367'215.15	73'442.93			-36'721.47	10.0%	36'721.46
Sportanlage Stacherholz			107'300.00	21'479.89			-10'739.95	10.0%	10'739.94
Kehrichtsammelstellen: Unterirdisches Sammelsystem			402'364.74	83'795.82			-3'351.83	0.8%	80'443.99
Instandstellung Ufermauer / Aussichtsplatz			202'345.70	25'397.66			-590.64	0.3%	24'807.02
Scheidweg-Kreisel bis Bühlhofstrasse			205'074.33	13'135.25	191'939.08		0.00		205'074.33
St.Gallerstr. Bhst. MoMö / GEP			4'625.35	4'625.35			0.00		4'625.35
Kehrichtsammelstellen: Unterird. Sammelsystem 2024			308'528.78	299'179.42			-9'349.36	3.0%	289'830.06
Kehrichtsammelstellen: Unterird. Sammelsystem 2025			104'494.83	0.00	104'494.83		-3'483.16	1.7%	101'011.67
Total Tiefbau allgemeiner Haushalt			**1'878'048.88**	**556'276.32**	**296'433.91**	**0.00**	**-81'846.41**		**770'863.82**
Kanalbauten			2'658'165.28	527'177.18			-263'588.59	9.9%	263'588.59
Waagstrasse / Parkstrasse: Sanierung Kanalisation			224'356.08	210'906.19			-4'487.37	2.0%	206'418.82
Seestrasse: Sanierung Kanalisation 1. Etappe			124'014.69	105'089.71			-2'502.14	2.0%	102'587.57
Entwässerung Hafendamm			158'519.35	133'156.59			-3'170.40	2.0%	129'986.19
Gemeindepumpwerke: Sanierungen			208'049.27	167'601.95			-3'990.52	1.9%	163'611.43
Saurer WerkZwei: Kanalisation Saurer-Platz			199'628.60	167'688.03			-3'992.57	2.0%	163'695.46
Saurer WerkZwei: Kanalisation Pauline-Stoffel-Weg			194'986.07	167'688.03			-3'899.72	2.0%	163'788.31
Hermann-Greulich-Strasse: Sanierung Kanalisation			130'859.47	121'045.00			-2'575.43	1.97%	118'469.57
Tempo 30-Zonen 2020			101'907.60	38'345.74			-1'095.59	1.1%	37'250.15
Saurer WerkZwei: Restwert Hebewerk			660'000.00	577'500.00			-16'500.00	2.5%	561'000.00
Sonnenhügelstrasse: Bushaltestelle Bergli			18'000.00	17'100.00			-900.00	5.0%	16'200.00
Parkplatz Friedhof			259'965.75	234'705.61			-6'519.60	2.5%	228'186.01
Frohmattstrasse: Sanierung Kanalisation			362'659.09	348'224.53			-7'254.68	2.0%	340'969.85

H) Verwaltungsvermögen: Tiefbauten (Konto 1400/1401/1402/1403/1407)

Objekt	Parz. Nr.	Fläche m^2	Anschaffungs-wert	Bilanzwert 31.12.2024	Zuwachs 2025	Abgang 2025	Abschreibung 2025 CHF	Abschreibung 2025 %	Bilanzwert 31.12.2025
Pestalozzistrasse: Sanierung Kanalisation			247'643.93	237'738.17			-4'952.88	2.0%	232'785.29
Hafen: Sanierung Hafeneinfahrt			898'147.88	385'207.21	511'862.88		-29'902.34	2.1%	867'167.75
Gottfried-Keller-Str., Kanalisation, 1. Etappe San.			428'755.95	401'561.82	18'998.99		0.00		420'560.81
Wiesentalstrasse, Sanierung Kanalisation			12'987.58	4'912.51	8'075.07		0.00		12'987.58
Weiherstrasse, Sanierung Kanalisation			210'209.18	204'303.69	1'736.03		-4'204.89	2.0%	201'834.83
Weiherweg, Sanierung Kanalisation			5'395.37	4'500.92	802.59		-108.23	1.7%	5'195.28
Total 1403.10 Tiefbau Eigenwirtschaftsbetriebe			7'104'251.14	4'054'452.88	541'475.56	0.00	-359'644.95		4'236'283.49
Total 1403 Übrige Tiefbauten			**8'982'300.02**	**4'610'729.20**	**837'909.47**	**0.00**	**-441'491.36**		**5'007'147.31**
1407.01 Anlagen im Bau; Strassen / Verkehrswege									
Quartier Kronberg-,Garten-,Gäbrisstr.: Sanierung			678'304.20	575'257.25	103'046.95				678'304.20
Gottfried-Keller-Strasse: Sanierung			772'165.80	683'348.40	88'817.40				772'165.80
Berglistrasse: Sanierung			934'754.35	760'738.95	174'015.40				934'754.35
Sanierung Brühlstr., Abschnitt Sonnenhügel- bis Schützenstr.			133'172.51	40'211.05	92'961.46				133'172.51
Altstadt Nord + Süd: Baukosten			249'945.20	45'000.00	204'945.20				249'945.20
Kreisel Scheidweg / Anteil Stadt Arbon			385'000.00	0.00	385'000.00				385'000.00
Amriswilerstrasse Bushaltestelle Rotbuch			258'805.25	0.00	258'805.25				258'805.25
Sonnenhügelstr., Planungs- und Baukosten AC Sanierung			2'353.90	0.00	2'353.90				2'353.90
3. Gen. BGK - Sanierung St.Gallerstrasse, Webschiffkreisel bis Falentürlibach			300'000.00	0.00	300'000.00				300'000.00
Total Anlagen im Bau; Strassen / Verkehrswege			**3'714'501.21**	**2'104'555.65**	**1'609'945.56**				**3'714'501.21**
1407.02 Anlagen im Bau; Wasserbau									
Ufersanierung Seezugang Schwimmbad			193'816.17	82'684.67	111'131.50				193'816.17
Brücke Faletürlibach			39'905.45	19'427.45	20'478.00				39'905.45
Total Anlagen im Bau; Wasserbau			**233'721.62**	**102'112.12**	**131'609.50**				**233'721.62**
1407.03 Anlagen im Bau; übrige Tiefbauten, allg. HH									
Kanalisation Brühlstrasse, Abschnitt Sonnenhügelstr. bis Schützenstrasse			489'722.47	7'776.27	481'946.20				489'722.47
Sportplatz Stacherholz / Neubau Kunstrasenspielfeld West			83'568.95	43'943.40	39'625.55				83'568.95
Kybun-Pärkli, Sanierung			86'385.85	0.00	86'385.85				86'385.85

H) Verwaltungsvermögen: Tiefbauten (Konto 1400/1401/1402/1403/1407)

Objekt	Parz. Nr.	Fläche m^2	Anschaffungs-wert	Bilanzwert 31.12.2024	Zuwachs 2025	Abgang 2025	Abschreibung 2025 CHF	%	Bilanzwert 31.12.2025
Total Anlagen im Bau; Übrige Tiefbauten			**659'677.27**	**51'719.67**	**607'957.60**				**659'677.27**
1407.04 Anlagen im Bau; Hochbauten									
Schloss, Sanierung Turm, Dach und Mauer			492'402.70	42'016.30	450'386.40				492'402.70
Pumptrack Frasnacht, Erstellung inkl. WC-Anlage			24'081.99	11'551.64	12'530.35				24'081.99
Romanshornerstrasse Bhst. Frohmattstr. (ehem. Spar)			66'937.76	62'500.00	4'437.76				66'937.76
Stadthaus, Umbau Einwohner/Sicherheit / Backoffice- und Schalterbereich stärken			180'545.95	0.00	180'545.95				180'545.95
Neubau Garderobengebäude und Tribüne			13'979.35	0.00	13'979.35				13'979.35
Friedhofskapelle, Sanierung Dach			17'653.29	0.00	17'653.29				17'653.29
Total Anlagen im Bau; Hochbauten			**795'601.04**	**116'067.94**	**679'533.10**				**795'601.04**
1407.06 Anlagen im Bau; Mobilien allg. HH									
Autonomes Postauto - SCCL / Selbstfahrender Bus			52'209.82	0.00	52'209.82				52'209.82
Mannschaftstransporter			81'966.40	0.00	81'966.40				81'966.40
Total Anlagen im Bau; Mobilien allg. HH			**134'176.22**	**0.00**	**134'176.22**				**134'176.22**
1407.13 A.i.B.; Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe									
Metropolstrasse: Sanierung Kanalisation			167'910.96	0.00	167'910.96				167'910.96
Quartier Kronberg-, Garten- und Gäbrisstrasse Sanierung Kanalisation			221'677.73	192'655.06	29'022.67				221'677.73
Berglistrasse Kanalisation, Sanierung			579'431.36	539'763.37	39'667.99				579'431.36
Jägerstrasse: Sanierung Kanalisation			55'701.61	0.00	55'701.61				55'701.61
3. Gen. St.Gallerstrasse BGK, Webschiffkreisel bis Falentürlibach, Kanalisation			37'197.78	13'876.04	23'321.74				37'197.78
Hauptstrasse inkl. Promenadenstrasse Süd/West, Abwasserbeseitigung			38'443.81	0.00	38'443.81				38'443.81
Total A.i.B.; Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe			**1'100'363.25**	**746'294.47**	**354'068.78**				**1'100'363.25**
1407.14 A.i.B.; Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe									0.00
Neubau Feuerwehrdepot			60'337.65	19'142.25	41'195.40				60'337.65
Total A.i.B.; Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe			**60'337.65**	**19'142.25**	**41'195.40**				**60'337.65**
Total Anlagen im Bau Verwaltungsvermögen			**6'698'378.26**	**3'139'892.10**	**3'558'486.16**				**6'698'378.26**

I) Verwaltungsvermögen: Hochbauten (Konto 1404)

Objekt	Parz. Nr.	Fläche m^2	Versicherungs-wert	Anschaffungs-wert	Bilanzwert 31.12.2024	Zuwachs 2025	Abgang 2025	Abschreibung 2025 CHF	Abschreibung 2025 %	Bilanzwert 31.12.2025
1404 Hochbauten										
Stadthaus inkl. altes EW	1770	1'566	8'225'000	808'900.00	485'340.00			-40'445.00	5%	444'895.00
Kappeli	27	288	1'068'000	810'742.20	552'207.43			-22'088.29	3%	530'119.14
Seeparksaal	1780	68'717	13'269'000	662'300.00	309'073.48			-44'153.35	7%	264'920.13
Schloss	2056	14'008	18'290'000	1'757'540.55	1'195'127.28			-47'805.09	3%	1'147'322.19
Schwimmbad	3467		2'675'000	1'280'400.00	870'672.00			-34'826.88	3%	835'845.12
Hafenareal mit Kiosk	2149	12'772	992'000	1'506'400.00	1'024'352.00			-40'974.08	3%	983'377.92
Campingplatz			1'210'000	211'400.00	42'280.00			-21'140.00	10%	21'140.00
Diverse Spielplätze				122'300.00	24'460.00			-12'230.00	10%	12'230.00
Strandbad inkl. Steg	2820, 2822	31'422	2'812'000	760'500.00	517'140.00			-20'685.60	3%	496'454.40
Werkhof Salwiese			4'912'000	444'500.00	88'900.00			-44'450.00	10%	44'450.00
Öffentliche WC-Anlagen			879'000	164'135.81	32'827.07			-16'413.54	10%	16'413.53
Schiessanlage Tälisberg	1501	41'307	2'236'000	267'100.00	53'420.00			-26'710.00	10%	26'710.00
Zivilschutz-Anlagen				126'100.00	25'220.00			-12'610.00	10%	12'610.00
Spiel- und Sportplatz Stachen	5647	3'076	331'000	165'300.00	33'060.00			-16'530.00	10%	16'530.00
Bahnhofstrasse 24	208	654	929'000	226'200.00	45'240.00	-226'200.00		180'960.00		0.00
Rebenstrasse 70 (Friedhofgärtnerhaus)	627	1'318	50'000	110'500.00	22'100.00			-11'050.00	10%	11'050.00
Bushof			1'192'000	431'100.00	86'220.00			-43'110.00	10%	43'110.00
Sammelstelle (Ersatz Sammelstelle Werkhof)				358'100.00	71'620.00			-35'810.00	10%	35'810.00
Stadtmauer beim Schloss				1'137'226.01	924'158.99			-34'228.11	3%	889'930.88
Romanshornerstrasse / Schule Seegarten; Neubau Bushaltestelle				38'761.20	35'336.10			-1'413.44	4%	33'922.66
Friedhof: Werkgebäude	2701	595	597'000	646'567.43	509'416.78			-19'592.95	3%	489'823.83
Seeparksaal: Fassade				125'784.37	102'914.47			-3'811.65	3%	99'102.82
WC-Anlage Sportplatz Stacherholz				209'261.80	53'888.29			-1'995.86	1%	51'892.43
Salzsilo Werkhof				90'112.05	22'528.01			-2'503.11	3%	20'024.90
Schiessanlage Tälisberg, Sanierung Kugelfang				536'097.05	536'097.05	-216'419.85		-9'687.19	2%	309'990.01
Erstellung Photovoltaikanlagen				185'240.90	184'482.95	757.90		-5'613.36	3%	179'627.49
Stadthaus Sanierung 3. OG Bau und FSL, Pausenraum				7'199.45				-218.17	3%	6'981.28
Seeparksaal: Erneuerung Parkett und Abdeckung				232'648.95		232'648.95		-7'049.97	3%	225'598.98
Total 1404.00 Hochbauten allg. HH				13'422'417.77	7'848'081.90	-209'213.00	0.00	-396'185.64		7'249'882.71
Schwimmbad Erneuerung Folien Haupt- und Sprungbecken				77'072.80	74'737.26			-2'335.54	3%	72'401.72
Feuerwehr-Depot	3598	6'021	3'911'000	454'500.00	90'900.00			-45'450.00	10%	45'450.00
Camping, Sanierung Gebäude, Neubau				24'595.01	24'595.01					24'595.01
Schwimmbad Erneuerung Folien Nichtschwimmerbecken				206'676.45	194'150.61			-5'883.35	3%	188'267.26

I) Verwaltungsvermögen: Hochbauten (Konto 1404)

Objekt	Parz. Nr.	Fläche m^2	Versicherungs-wert	Anschaffungs-wert	Bilanzwert 31.12.2024	Zuwachs 2025	Abgang 2025	Abschreibung 2025 CHF	Abschreibung 2025 %	Bilanzwert 31.12.2025
Schwimmbad Folien-Erneuerung Haupt- und Sprungbecken				445'815.82	432'306.25			-13'100.19	3%	419'206.06
Total 1404.1 Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe				1'208'660.08	816'689.13	0.00	0.00	-66'769.08		749'920.05
Total Hochbauten				**14'631'077.85**	**8'664'771.03**	**-209'213.00**	**0.00**	**-462'954.72**		**7'999'802.76**

J) Verwaltungsvermögen: Mobilien (Konto 1406/1407)

Objekt	Anschaffungs-wert	Bilanzwert 31.12.2024	Zuwachs 2025	Abgang 2025	Abschreibung 2025 CHF	%	Bilanzwert 31.12.2025
1406 Mobilien							
Fahrzeuge Werkhof (total)	933’960.50	233’776.33			-67’614.69	7.2%	166’161.64
Reorganisation Archivierung	156’400.00	31’280.00			-15’640.00	10.0%	15’640.00
Seeparksaal: Heizungssteuerung	146’764.73	73’382.37			-18’345.59	12.5%	55’036.78
Lichtsignalanlage Romanshornerstrasse	173’627.85	86’813.93			-21’703.48	12.5%	65’110.45
Seeparksaal: Lüftungssteuerung	178’001.58	111’250.98			-22’250.20	12.5%	89’000.78
Schloss: Ersatz Beleuchtung	21’379.25	16’034.43			-2’672.41	12.5%	13’362.02
Mieterausbau Amtshaus (Abt. Soziales/Gesellschaft)	199’690.94	149’768.20			-24’961.37	12.5%	124’806.83
Seeparksaal: Ersatz Stühle	149’136.92	0.00	149’136.92		-18’642.12	12.5%	130’494.80
Total Mobilien allgemeiner Haushalt	1’958’961.77	702’306.24	149’136.92	0.00	-191’829.86		659’613.30
Ausstattung Bushaltestellen (total)	683’013.00	96’120.41	271’364.15		-52’013.27	7.6%	315’471.29
Hydranten	87’300.00	17’460.00			-8’730.00	10.0%	8’730.00
Feuerwehr: Autodrehleiter	235’500.00	47’100.00			-6’728.57	2.9%	40’371.43
Feuerwehr: Mannschaftstransporter Absturzsicherung	87’058.45	43’529.22			-3’957.20	4.5%	39’572.02
Feuerwehr: Rüstwagen	489’625.60	352’164.03			-29’347.00	6.0%	322’817.03
Total Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	1’582’497.05	556’373.66	271’364.15	0.00	-100’776.04		726’961.77
Total Mobilien	**1’958’961.77**	**702’306.24**	**149’136.92**		**-191’829.86**		**659’613.30**

K) Verwaltungsvermögen: Immaterielle Anlagen (Konto 1427/1429)

Objekt	Anschaffungs-wert	Bilanzwert 31.12.2024	Zuwachs 2025	Abgang 2025	Abschreibung 2025 CHF	%	Bilanzwert 31.12.2025
1427/1429 Immaterielle Anlagen							
Sportplatzsanierung Stacherholz, Planungskosten Platzsanierung und Tribüne	104’553.56	86’976.91	17’576.65	0.00			104’553.56
Spange Süd, Bauprojekt	17’270.08	0.00	17’270.08	0.00	0.00		17’270.08
Camping, Sanierung Gebäude, Neubau, Projektierungskosten	84’383.16	0.00	84’383.16	0.00			84’383.16
Freiraum Gestaltungskonzept Altstadt	202’800.00	40’560.00			-20’280.00	10.0%	20’280.00
Hauptstrasse / Promenadenstrasse: Planungskosten	214’486.55	85’794.62	0.00		-21’448.66	10.0%	64’345.96
Spange Süd: Zweckmässigkeitsprüfung	100’209.57	75’424.37			-9’428.05	9.4%	65’996.32
Langsamverkehrsverbindung Werk 2 (Gleisquerung)	94’634.15	60’331.80	34’302.35	0.00		0.0%	94’634.15
Langsamverkehrskonzept / Konzept Massnahmenplanung; Projekt initiieren	18’893.85	18’893.85			-1’889.38	10.0%	15’115.08
GEP Arbon	284’252.68	76’992.93	4’030.02		-40’511.48	14.3%	40’511.47
Total immaterielle Anlagen	**1’121’483.60**	**444’974.48**	**157’562.26**	**0.00**	**-93’557.57**		**507’089.78**

L) Verwaltungsvermögen: Beteiligungen, Grundkapitalien (Konto 145)

Objekt	Anschaffungs-wert	Bilanzwert 31.12.2024	Zuwachs 2025	Abgang 2025	Abschreibung 2025 CHF	%	Bilanzwert 31.12.2025
145 Beteiligungen, Grundkapitalien							
Beteiligung Arbon Energie AG (Anteil VV)	2’501’000.00	2’501’000.00					2’501’000.00
Total Beteiligungen, Grundkapitalien		**2’501’000.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**		**2’501’000.00**

M) Verwaltungsvermögen: Investitionsbeiträge (Konto 146)

Objekt	Anschaffungs-wert	Bilanzwert 31.12.2024	Zuwachs 2025	Abgang 2025	Abschreibung 2025 CHF	%	Bilanzwert 31.12.2025
146 Investitionsbeiträge							
Beteiligung Mehrfachhalle	4’051’241.15	3’086’679.82			-123’467.19	3.0%	2’963’212.63
Kadaversammelstelle Egnach: Beteiligungsbeitrag an Neubau	127’134.20	97’168.88			-3’886.76	3.1%	93’282.12
SBB Haltestelle Seemoosriet	297’000.00	59’400.00			-29’700.00	10.0%	29’700.00
Kommunaler Baubeitrag: HRS AG / Umbau Hamel	480’000.00	378’181.83			-14’545.46	3.0%	363’636.37
Kommunaler Baubeitrag: Arbomec AG / Jumbo	208’000.00	170’181.82			-6’303.03	3.0%	163’878.79
Kommunaler Baubeitrag: HRS AG / Presswerk	128’500.00	105’136.36			-3’893.94	3.0%	101’242.42
Skaterpark	119’000.00	23’800.00			-11’900.00	10%	11’900.00
Entsorgung Altlasten	480’400.00	96’080.00			-48’040.00	10%	48’040.00
Total Investitionsbeiträge	**5’891’275.35**	**4’016’628.71**			**-241’736.38**		**3’774’892.33**

Passivierte Investitionsbeiträge (Konto 2068)

Objekt	Anschaffungs-wert	Bilanzwert 31.12.2024	Zuwachs 2025	Abgang 2025	Abschreibung 2025 CHF	%	Bilanzwert 31.12.2025
2068 Passivierte Investitionsbeiträge							
Anschlussgebühren Abwasser 2019	-117’928.50	-93’101.46			6’206.76		-86’894.70
Anschlussgebühren Abwasser 2020	-549’022.80	-433’407.25			28’893.82		-404’513.43
Anschlussgebühren Abwasser 2021	-349’286.60	-279’429.28			17’464.33		-261’964.95
Anschlussgebühren Abwasser 2022	-651’106.40	-553’440.44			32’555.32		-520’885.12
Anschlussgebühren Abwasser 2023	-308’405.05	-275’424.92			15’301.39		-260’123.53
Anschlussgebühren Abwasser 2024	-311’008.82	-295’458.38			15’550.44		-279’907.94
Anschlussgebühren Abwasser 2025	-207’442.05	0.00	-207’442.05		10’372.10		-197’069.95
Total Passivierte Investitionsbeiträge		**-1’930’261.73**			**126’344.16**		**-2’011’359.62**

N) Kurz- und langfristige Schulden (Konto 2010 / 2064)

Gläubiger	Bestand 31.12.2024	Zunahme 2025	Tilgung 2025	Bestand 31.12.2025	Zinssatz %	Zins 2025	Fälligkeit
2010 kurzfristige Schulden (Laufzeit < 1 Jahr)							
Postfinance	0.00	4'000'000.00		4'000'000.00	0.350	14'000.00	02.10.2026
VZ Depotbank AG	5'000'000.00		-5'000'000.00	0.00	0.650	0.00	22.05.2025
Total kurzfristige Schulden	**5'000'000.00**	**4'000'000.00**	**-5'000'000.00**	**4'000'000.00**		**14'000.00**	
2064 langfristige Schulden							
Postfinance	4'000'000.00		-4'000'000.00	0.00	0.350	0.00	02.10.2026
SUVA Luzern	4'000'000.00			4'000'000.00	0.630	25'200.00	16.02.2027
SUVA Luzern	3'000'000.00			3'000'000.00	2.080	62'400.00	10.08.2028
ASGA Pensionskasse St. Gallen	5'000'000.00			5'000'000.00	0.625	31'250.00	01.03.2029
SUVA Luzern *	10'000'000.00			10'000'000.00	0.360	36'000.00	06.10.2031
Migros Pensionskasse	4'000'000.00			4'000'000.00	0.850	34'000.00	31.03.2032
SUVA Luzern	5'000'000.00			5'000'000.00	1.470	73'500.00	10.08.2032
Total langfristige Schulden	**35'000'000.00**	**0.00**	**-4'000'000.00**	**31'000'000.00**		**262'350.00**	
Total kurz- und langfristige Schulden	**40'000'000.00**	**4'000'000.00**	**-9'000'000.00**	**35'000'000.00**		**276'350.00**	

** Langfristige Finanzierung Landkauf für Entwicklung Parzelle Rietli, Niederfeld gemäss SR-Beschluss*

O1) Kurzfristige Rückstellungen (Konto 205)

Konto	Bestand 31.12.2024	Zunahme 2025	Abnahme 2025	Bestand 31.12.2025	Bemerkungen
Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	272’000.00		-56’000.00	216’000.00	Jährliche Abgrenzung Gleitzeit/Ferien
Rückstellung Korrektur Fetzislohstrasse	30’900.00			30’900.00	
Rückstellung Sanierung Sanitätsstelle Stacherholz	57’556.50			57’556.50	
Rückstellung Kosten für Heimaufenthalte	552’200.00			552’200.00	Laufendes Rechtsverfahren zwischen Kanton Thurgau und Kanton St. Gallen
Total kurzfristige Rückstellungen	**912’656.50**	**0.00**	**-56’000.00**	**856’656.50**	

O2) Langfristige Rückstellungen (Konto 208)

Konto	Bestand 31.12.2024	Zunahme 2025	Abnahme 2025	Bestand 31.12.2025	Bemerkungen
Rückstellung Unterhalt Hauptstrasse	240’000.00			240’000.00	
Rückstellung Unterhalt Bahnhofstrasse	125’000.00			125’000.00	
Rückstellung Unterhalt Rebenbrücke	160’000.00			160’000.00	
Rückstellung Unterhalt Spielplätze Parkbank WerkZwei	210’000.00		-10’500.00	199’500.00	Jährliche Auflösung gegen ER
Rückstellung Deckbelag Feilenstrasse	13’943.60			13’943.60	
Rückstellung Deckbelag Turmgasse	26’674.50			26’674.50	
Total langfristige Rückstellungen	**775’618.10**	**0.00**	**-10’500.00**	**765’118.10**	

P) Sonderrechnungen (Konto 2006)

Bezeichnung	Vermögen 31.12.2024	Zinsertrag 2025	Zuwachs 2025	Abgang 2025	Vermögen 31.12.2025
2006 Depotgelder und Kautionen					
Depotgelder Schwimmbad	51’219.00		5’626.00		56’845.00
Depotgelder Camping	2’480.00		200.00	-230.75	2’449.25
Depotgelder Baumeldungen	189’000.00		120’800.00	-61’400.00	248’400.00
Depotgelder Parkplatz Hafendamm	200.00				200.00
Depotgelder Tiefgarage Seeparksaal (Handsender)	240.00				240.00
Grabunterhaltsfonds	1’332’845.25	14’926.90	66’195.00	-49’422.92	1’364’544.23
Total Depotgelder und Kautionen	**1’575’984.25**	**14’926.90**	**192’821.00**	**-111’053.67**	**1’672’678.48**

Q) Verpflichtungskredite per 31. Dezember 2025

Kto. IR	Projekt / Vorhaben	Beschluss	Kreditbetrag	Abrechnungen Investitionsrechnung 2022	2023	2024	2025	Rest-kredit	Total Beiträge	Bemerkungen
0291.5040.00	Stadthaus, Umbau Einwohnerkontrolle	SR 121/25	179'000				180'545.95	-1'545.95		abgeschlossen
0291.5040.00	Stadthaus, Div. Innenarbeiten		177'000				7'199.45	169'800.55		
0293.5040.00	Seeparksaal, Erneuerung Parkett	SR 167/25	260'000				232'648.95	27'351.05		
0293.5060.00	Seeparksaal, Ersatzanschaffung Stühle, Tische	SR168/25	150'000				149'136.92	863.08		
0294.6040.00	Bahnhofstrasse 24, Überführung VV						-45'240.00		-45'240	Umbuchung Buchwert VV in FV
1500.5040.23	Feuerwehr, Projekt Neubau Feuerwehrdepot	SR 168/24	200'000			19'142.25	41'195.40	139'662		
1500.5060.01	Feuerwehr, Mannschaftstransporter	SR 152/24	125'000				81'966.40	43'034		Lieferung und Schlusszahlung pendent
1500.6310.02	Feuerwehr, Mannschaftstransporter	SR 152/24	-37'000							Subventionsbeitrag GVTG 30%
								0		
1616.5040.04	Schiessanlage Tälisberg, Sanierung Kugelfang	SR 232/23	900'000			576'097.05	123'780.15	200'123		Abschluss im Frühling 2025
1616.6300.00	Schiessanlage Tälisberg, Beiträge Bund	SR 232/23	-320'000				-319'200.00		-319'200	abgeschlossen
1616.6320.00	Schiessanlage Tälisberg, Beiträge Gemeinden	SR 232/23	-45'000			-40'000.00	-21'000.00		-16'000	abgeschlossen, Beitrag Roggwil erhöht
									-	
3121.5040.12	Sanierung Schlossturm	Volksabstimmung	2'140'000		6'205.45	35'810.85	450'386.40	1'647'597		Bauarbeiten starten im 2025
3121.5040.14	Schloss / Stadtmauer Substanzerhalt 2018	SR 89 / 18	850'000	2'598.30	3'984.90				286'131	abgeschlossen
3121.6310.14 (130909)	Schloss / Stadtmauer / Beitr. Kanton				-50'090.00				-824'681	abgeschlossen
3121.5060.00	Schloss Ersatz Beleuchtung			21'379.25						
3411.5020.00	Ufersanierung Seezugnag Schwimmbad		250'000		16'006.34	66'678.33	111'131.50	183'322		Vorprojekt
3411.5040.01	Schwimmbad / Folienerneurung Becken	SR 230 / 21	222'591	139'899.30				82'691		abgeschlosen
								0		
3411.5040.02	Schwimmbad Folienerneuerung Haupt- und Sprungbecken		400'000		445'815.82	77'072.80		-122'889		NK Beschluss 13/24
3414.5030.00	Sportanlage, Kybun-Pärkli, Sanierung	SR 244/25	190'000				86'385.85	103'614		
3414.5040.02	Sportplatzsnierung Stacherholz		100'000		55'763.22			44'237		Projektkosten
3414.5040.07	Sportplatz Stacherholz / Neubau Kunstrasenplatz	SR 280/23	1'940'000			43'943.40	39'625.55	1'856'431		Einsprachen eingegangen, Vergleichsverhandlungen sind offen
3414.5040.16	Pumptrack Frasnacht, Erstellung inl. WC-Anlage		360'000		5'665.00	5'886.64	12'530.35	335'918		Vorprojekt (Umsetzung im 2024)
3414.5040.17	Beleuchtung Forsthausplatz Stacherholz	SR 292/23	150'000			130'260.65		19'739		abgeschlossen
3414.5290.00	Übrige immateriella Anlagen: Vorprojekt Rundbahn und Tribüne	SR 194/24	180'000			45'154.50	31'556.00	103'290		Machbarkeitsstudie/Wettbewerb Rundbahn und Tribühne
3414.6310.01	Sportanlagen, Beitrag Kanton Thurgau		0			-22'500.00			-22'500	
3415.5030.30	Sanierung Hafeneinfahrt (Verklappung/Pfähle)	Parlament	814'000		10'777.89	375'507.11	511'862.88	-84'148		abgeschlossen, Nachtragskredit Nachtragskredit Parlament (414'000)
3424.5060.00	Camping: Zusätzliche Stellplätze/Sanierung Grünfläche		480'000		16'155.00			461'305		Vorprojekt abgebrochen, Projekt neu konzipiert.
3424.5040.02/5290.00	Sanierung Campinggebäude / Neubau	SR Budget	175'000			8'440.01	84'383.16	82'177		Projektstudie

Kto. IR	Projekt / Vorhaben	Beschluss	Kreditbetrag	Abrechnungen Investitionsrechnung 2022	2023	2024	2025	Rest-kredit	Total Beiträge	Bemerkungen
5720.5060.00	Mieterausbau, einrichtung Amtshaus (Zusammenzug Abteilung Soziales / Gesellschaft)		140'000		199'690.94					abgeschlossen
6130.5610.10 (161010)	Kreisel Scheidweg	SR 113 / 12	200'000				385'000.00	-185'000		Projekt auf 2025 verschoben
6130.5610.00	Kantonsstrassen, Sanierung St. Gallerstrasse, Webschiffkreisel bis Falentürlibach						300'000.00			Gemeindebeitrag, gebunden
6130.5610.09	Kantonsstrassen, Amriswilerstrasse, Bushaltestelle Rotbuch		270'000				258'805.25	11'195		
6130.5610.17	Romanshornerstrasse, Lichtsignalanlage		200'000		173'627.85			26'372		abgeschlossen
6150.5010.00	Gemeindestrassen, Sanierung Klarastrasse, Kreiselgestaltung		75'000				10'500.00	64'500		
6150.5010.06	Sonnenhügelstrasse, Planungs- und Baukosten Sanierung		10'000				2'353.90	7'646		
6150.5010.07	Brühlstrasse, Brücke Falentürlibach		650'000		15'500.75	24'710.30	92'961.46	516'827		Ing.-Leistungen
6150.5010.13 (162513)	Waagstrasse und Parkstrasse	SR 229 / 19	630'000	1'083.45	8'935.80			134'507		Schlussabrechnung in Bearbeitung
6150.5010.14	Seilerstrasse (Pestalozzi- bis Sonnenhügelstrasse	SR 239 / 20	254'000	74'710.70	15'971.40			163'318		
6150.5010.15	Gottfried-Keller-Strasse, Sanierung		805'000	31'000.00	531'635.00	120'713.40	88'817.40	32'834		Im Bau
6150.5010.16	Sanierung Qartier Kronberg-,Garten- und Gäbrisstrasse	SR 140 / 21	828'500	82'356.25	319'585.90	170'315.10	103'046.95	153'196		im Bau
6150.5010.17	Grünaustrasse, Sanierung			82'194.20	50'860.95			-133'055		
6150.5010.18	Sonnenhügelstrasse, Sanierung		540'000	266'995.10	147'138.75			125'866		
6150.5010.19	Hiltern, Sanierung Fuss- und Radweg		203'000		86'724.15	23'742.35		92'534		Im Bau
6150.5010.22	Bahnhofstrasse (Agglo4)					9'474.05	4'248.65	-13'723		
6150.5010.31 (162031)	Saurer WerkZwei / Parkband Nord / Freiraum West	SR 267 / 15	3'456'000		434'240.25			-659'038		Restzahlungen Erschliessung an HRS
6150.5010.46	Rebenstrasse (Pestalozzi- bis Römerstrasse)	SR 238 / 20	261'000	43'954.10	13'529.65			203'516		
6150.5010.49	Brühlstrasse	SR 86 / 21	333'000	168'156.60	37'732.15			-382'734		
6150.5010.61	Hauptstrasse inkl. Promenadenstrasse Süd/West		300'000			45'000.00	204'945.20	50'055		Ing.-Leistungen
6150.5010.67	Wiesentalstrasse Sanierung		540'000		9'000.00	70'949.10	175'622.44	284'428		Ing.-Leistungen
6150.5010.68	Weiherstrasse Sanierung		170'000		7'000.00	127'298.45	14'435.50	21'266		Ing.-Leistungen
6150.5010.69	Langsamverkehrskonzept / Konzept Massnahmenplanung	SR	100'000			18'893.85		81'106		Projekt initialisieren
6150.5010.71	Frohmattstrasse	SR 127 / 20	502'000	208'177.40	183'385.90	30'732.70		79'704		
6150.5010.72	Weiherweg Sanierung		60'000		15'000.00	153'320.20	4'707.20	-113'027		Ing.-Leistungen, Im Bau
6150.5010.73	Spange Süd, Bauprojekt		30'000				17'270.08	12'730		
6150.5010.78	Berglistrasse, Sanierung		755'000	26'210.00	430'597.15	303'931.80	174'015.40	-179'754		Schlussabrechnung in Bearbeitung
6150.5010.84	Hermann-Greulich-Strasse	SR 228 / 19	640'000	7'897.85	6'306.05			161'315		Schlussabrechnung in Bearbeitung
6150.5010.87	Seestrasse Etappe 2	SR 240 / 20	620'000	12'577.45		45'336.10		534'563		
6150.5010.88	Pestalozzistrasse Etappen 1 + 2	SR 237 / 20	838'000	143'429.25	49'747.55			616'335		Freigabe Ingenieurleistungen
6150.5290.00	Spange Süd / Zweckmässigkeitsprüfung	SR 7 / 22	246'456	43'434.20	66'495.60	47'724.78	34'302.35	54'499		
6151.5030.01	Tempo 30-Zone / Speserslehn - Fahrbahnverengungen	SR 60 / 20	80'000	1'043.20				34'149		Spezialfinanzierung
6152.5030.09	Tempo 30-Zonen / Adolph-Saurer-Quai / Bahnhofstrasse	SR 97 / 19	130'000	11'138.95				61'227		
6151.5030.17	Parkplatz Friedhof	SR 182 / 20	248'000	31'912.05				209'174		abgeschlossen
6151.5060.05	Ausstattung Bushaltestellen	SR	150'000			3'994.05		146'006		
6191.5060.08	Werkhof, Anschaffung Fahrzeug		160'000	147'820.40				12'180		
6210.5040.06	Bushaltestelle Romanshornerstrasse	SR 247/16 / BU	125'000		31'086.85	61'500.00	4'437.76	-90'630		Abgrenzungen schwierig

Kto. IR	Projekt / Vorhaben	Beschluss	Kreditbetrag	Abrechnungen Investitionsrechnung 2022	2023	2024	2025	Rest-kredit	Total Beiträge	Bemerkungen
6210.5060.05	Ausstattung Bushaltestellen (Seemoosholz, Kupferwiese)	SR 29/18	145'000	1'500.00				145'000		
6210.5060.05 (bis 2019) 6151.5060.05 (ab 2020)	Ausstattung Bushaltestellen (Kupferwiese, alter Werkhof)	SR 80/19 SR 163/19 BU	281'500	89'273.80	8'934.70	29'197.80	323'573.97	-448'229		Genehmigt SR-Beschluss 254/20 (Betrifft Bushaltestellen Rotbuch stadtauswärts, Kupferwiese stadteinwärts, Alter Werkhof)
7201.5030.10	Gottfried-Keller-Strasse		785'000	13'927.59	292'631.26	103'198.11	18'998.99	356'244		Im Bau
7201.5030.11	Brühlstrasse, Abschnitt Sonnenhügelstr.-Schützenstr. / Brücke Falentürlibach	SR	685'000			7'776.27	481'946.20	195'278		Ing. Leistungen
7201.5030.12	Motropolstrasse		3'000				167'910.96	-164'911		Im Bau
7201.5030.13	Jägerstrasse		3'000				55'701.61	-52'702		Im Bau
7201.5030.14 (171114)	Waagstrasse und Parkstrasse	SR 229 / 19	297'122		598.51			27'710		
7201.5030.22	Frohmattstrasse	SR 127 / 20	372'070	232'751.25	109'529.76	3'664.99		26'124		Schlussrechnung in Bearbeitung
7201.5030.24	Pestalozzistrasse	SR 237 / 20	274'000	75'094.29	18'406.50			171'936		
7201.5030.25	Quartier Kronberg-, Garten- und Gäbrisstrasse	SR BU	120'000	2'785.52	129'990.75	59'878.82	29'022.67	-101'678		Abschluss Bauarbeiten
7201.5030.31	Scheidweg-Kreisel - Bühlhofstr. /GEP Massnahme					13'135.25	191'939.08	-205'074		Ing.-Leistungen (Synergienutzung mit Kanton TG)
7201.5030.27	Hauptstrasse inkl. Promenadenstrasse Süd/West		30'000				38'443.81	-8'444		Projekt
7201.5030.34	St. Gallerstrasse Bhst. MoMö	SR				4'625.35		-4'625		
7201.5030.46	Berglistrasse		200'000	12'070.58	269'502.65	258'190.14	39'667.99	-379'431		Im Bau
7201.5030.56 (171156)	Erschliessung Spange Süd	SR 244 / 08 SR 10 / 12	134'900					84'976		
7201.5030.69	3, Gen. St. Gallerstr. BGK, Webschiffkreisel bis Falentürlibach		40'000			13'876.04	23'321.74	2'802		Ing.-Leistungen
7201.5030.73	Wiesentalstrasse, Sanierung Kanalisation	SR BU	425'000		4'642.53	269.98	8'075.07	412'012		Freigabe Ingenieurleistungen
7201.5030.74	Weiherstrasse, Sanierung Kanalisation	SR BU	320'000		11'142.07	197'331.08	1'736.03	109'791		Freigabe Ingenieurleistungen
7201.5030.79	Weiherweg, Sanierung Kanalisation				1'857.02	2'735.76	802.59	-5'395		Freigabe Ingenieurleistungen
7201.5290.22	GEP Generelle Entwässerungsplanung						4'030.02			
7201.6350.95 (171195)	Anschlussgebühren			-650'381.40	-353'574.75	-265'839.12	-207'442.05		-2'019'714	
7301.5030.03	Unterirdische Kehrichtsammelstellen 2022 bis 2024	SR 12 / 22 SR BU24	420'000	36'850.72	15'658.10	308'528.78	104'494.83	-45'532		Jährliche Erweiterung UFC
7410.5020.04	Stadtweiher Sedimententnahme	SR 128 / 20	660'000	520'098.95				133'901		abgeschlossen
7410.5020.11	Brühlstrasse, Brüke Faletürlibach	SR BU	435'000		6'724.50	12'702.95	20'478.00	395'095		in Bau
7690.5030.06	Deponie Watt / Detailuntersuchung	SR 132 / 20 SR 207 / 20		-17'420.10				0		Altlastensanierung Deponien wird direkt in der Erfolgsrechnung gebucht.
7710.5040.25	Sanierung Friedhofkapelle		1'100'000				17'653.29			Vorprojekt
8712.5040.10	Erstellung Photovoltaikanlagen	SR BU	480'000		18'783.15	198'117.70	757.90	262'341		Projektinitialisierung und -umsetzung
8712.6300.02	PV-Förderung, Bundesgelder					-32'417.90			-32'418	
Total Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen				**1'934'740.98**	**4'126'903.68**	**3'494'101.82**	**4'955'477.15**			
(inkl. Überträge vom Finanz- ins Verwaltungsvermögen oder umgekehrt)										

R) Reserve für Wertschwankungen des Finanzvermögens

Bezeichnung	Buchwert per 31.12.2024	Zunahme 2025	Abnahme 2025	Buchwert 31.12.2025 vor Wertver-änderung	Wertberichtigung 2025	Buchwert 31.12.2025 nach Wertver-änderung	Bemerkungen
1070 Aktien							
ABV Liegenschaften AG, Namenaktien	5'668'000.00			5'668'000.00	260'000.00	5'928'000.00	Steuerwert per 31.12.2024 (CHF 5'700.-/Aktie)
AFG Arbonia-Forster Holding AG, Aktien	3'019.00			3'019.00	-1'599.00	1'420.00	Marktwert 31.12.2025
Arbon Energie AG	19'517'190.00			19'517'190.00	-1'649'340.00	17'867'850.00	Steuerwert per 31.12.2024 (CHF 7'150.-/Aktie) Korrektur Steuerwertberechnung aus dem Vorjahr
Kulturzentrum Presswerk AG	50'000.00			50'000.00		50'000.00	
Schweiz. Schifffahrtsgesellschaft Untersee und Rhein AG	400.00			400.00		400.00	
Abraxas Informatik AG, Namenaktien	50'000.00			50'000.00		50'000.00	Buchwert = Nennwert
Mein thurgau AG	50'000.00			50'000.00		50'000.00	Buchwert = Nennwert
Bus Ostschweiz AG, Namenaktien	24'000.00			24'000.00		24'000.00	
Oberthurgau Immobilien AG, Namenaktien	24'000.00			24'000.00		24'000.00	
Total Aktien (1070.00)	**25'386'609.00**	**0.00**	**0.00**	**25'386'609.00**	**-1'390'939.00**	**23'995'670.00**	
1070.10 Anlagefonds-Anteile							
Swisscanto, Fund Responsible Balanced, AA	117'565.00			117'565.00	3'502.00	121'067.00	Marktwert 31.12.2025
Swisscanto, Fund Responsible Select, AA	97'006.00			97'006.00	1'106.00	98'112.00	Marktwert 31.12.2025
Swisscanto, Fund Responsible Ambition, AT	188'457.00			188'457.00	10'662.00	199'119.00	Marktwert 31.12.2025
Anteile TKB Fonds, Konservativ, ESG A	85'312.00			85'312.00	3'689.00	89'001.00	Marktwert 31.12.2025
Total Anlagefonds-Anteile (1070.10)	**488'340.00**	**0.00**	**0.00**	**488'340.00**	**18'959.00**	**507'299.00**	
1070.20 Anteilscheine							
Genossenschaft Alterssiedlung Arbon	754'000.00			754'000.00		754'000.00	

R) Reserve für Wertschwankungen des Finanzvermögens

Bezeichnung	Buchwert per 31.12.2024	Zunahme 2025	Abnahme 2025	Buchwert 31.12.2025 vor Wertver-änderung	Wertberichtigung 2025	Buchwert 31.12.2025 nach Wertver-änderung	Bemerkungen
Genossenschaft Konzert und Theater St. Gallen	10'000.00			10'000.00		10'000.00	
Genossenschaft Pflegeheim Arbon	1'537'500.00			1'537'500.00		1'537'500.00	
Genossenschaft Schweizer Bibliotheksdienst	1'500.00			1'500.00		1'500.00	
Genossenschaft Verlag MediArbon, Anteilscheine	10'000.00			10'000.00		10'000.00	
Genossenschaft Winterwasser Oberthurgau	500.00			500.00		500.00	
Total Anteilscheine (1070.20)	**2'313'500.00**	**0.00**	**0.00**	**2'313'500.00**	**0.00**	**2'313'500.00**	
1071.0 Verzinsliche Anlagen, Darlehen							
Darlehen Spitex RegioArbon (1,5% - 30.11.2028)	200'000.00			200'000.00		200'000.00	
Total Verzinsliche Anlagen, Darlehen (1071.0)	**200'000.00**	**0.00**	**0.00**	**200'000.00**	**0.00**	**200'000.00**	
1071.10 Verzinsliche Anlagen, Obligationen							
keine	0.00			0.00		0.00	
Total Verzinsliche Anlagen, Obligationen (1071.10)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	
1080.00 Grundstücke FV							
Wiese in Mehreichen	6'000.00			6'000.00		6'000.00	
Wiese im Stegacker	23'000.00			23'000.00		23'000.00	
Wiese im Bergli	22'000.00			22'000.00		22'000.00	
Boden Farbgasse 1, Römerhof-Areal	202'000.00			202'000.00		202'000.00	

R) Reserve für Wertschwankungen des Finanzvermögens

Bezeichnung	Buchwert per 31.12.2024	Zunahme 2025	Abnahme 2025	Buchwert 31.12.2025 vor Wertver-änderung	Wertberichtigung 2025	Buchwert 31.12.2025 nach Wertver-änderung	Bemerkungen
Boden Salmsach	94'000.00			94'000.00		94'000.00	
Wärterhaus beim Strandbad	44'000.00			44'000.00		44'000.00	
Parz. 5006, Niederfeld, Rietli	0.00	37'100.00		37'100.00		37'100.00	Aktivierung Grundstück FV
Parz. 2720, Romanshornerstrasse 20/20a	0.00	5'385.00		5'385.00		5'385.00	Gebühren zum Kauf Strausswiese
Parz. 5016, Niederfeld, Liegenschaft, Wiese	9'825'435.00			9'825'435.00	8'752'565.00	18'578'000.00	Zone wurde in der Ortsplanungs-revision nicht genehmigt, Bewertung Wohn- und Gewerbezone, Steuerwertschätzung Kant. STV
Total Grundstücke FV (1080.00)	**10'216'435.00**	**42'485.00**	**0.00**	**10'258'920.00**	**8'752'565.00**	**19'011'485.00**	
1080.10 Grundstücke FV mit Baurechten							
Wiese beim Strandbad	1'797'000.00			1'797'000.00		1'797'000.00	
Land Fallentürli	270'000.00			270'000.00		270'000.00	
Schützenwiese	3'332'000.00			3'332'000.00		3'332'000.00	
Wiese im Stacherholz	151'000.00			151'000.00		151'000.00	
Kupferwiesen	601'000.00			601'000.00		601'000.00	
Untere Neusätz	590'000.00			590'000.00		590'000.00	
Total Grundstücke FV mit Baurechten (1080.10)	**6'741'000.00**	**0.00**	**0.00**	**6'741'000.00**	**0.00**	**6'741'000.00**	
1080.80 Grundstücke im Landkreditkonto							
St. Gallerstrasse 31, 33, Arbon	1'105'659.10			1'105'659.10		1'105'659.10	Kauf per 18.12.2024
Total Grundstücke im Landkreditkonto (1080.80)	**1'105'659.10**	**0.00**	**0.00**	**1'105'659.10**	**0.00**	**1'105'659.10**	
1084.00 Gebäude FV							
Rondelle (Jugendhaus)	700'000.00			700'000.00		700'000.00	
Schädlerhalle, Grabenstrasse 6	690'000.00			690'000.00		690'000.00	
Rebenstrasse 33 (Wohnhaus / Garagen)	1'523'000.00			1'523'000.00		1'523'000.00	

R) Reserve für Wertschwankungen des Finanzvermögens

Bezeichnung	Buchwert per 31.12.2024	Zunahme 2025	Abnahme 2025	Buchwert 31.12.2025 vor Wertver-änderung	Wertberichtigung 2025	Buchwert 31.12.2025 nach Wertver-änderung	Bemerkungen
Rathaus, Rathausgasse 1/3	1'561'900.00			1'561'900.00		1'561'900.00	
Wohn-/Bürohaus Schulstrasse 2, Frasnacht	1'764'000.00			1'764'000.00		1'764'000.00	
Wohn-/Bürohaus Feilenstrasse 1, Stachen	1'827'000.00			1'827'000.00		1'827'000.00	
Wohn-/Bürohaus Bahnhofstrasse 24, Arbon	45'240.00			45'240.00	704'760.00	750'000.00	Überführung aus dem Verwaltungsvermögen (ehem. Funktion 0294)
Total Gebäude FV (1084.00)	**8'111'140.00**	**0.00**	**0.00**	**8'111'140.00**	**704'760.00**	**8'815'900.00**	
1084.10 Grundeigentumsanteile FV							
Tiefgarage Promenade, Bahnhofstrasse 10	660'000.00			660'000.00		660'000.00	
Restaurant Seeparksaal	651'000.00			651'000.00		651'000.00	
Restaurant Strandbad	1'470'000.00			1'470'000.00		1'470'000.00	
Total Grundeigentumsanteile FV (1084.10)	**2'781'000.00**	**0.00**	**0.00**	**2'781'000.00**	**0.00**	**2'781'000.00**	
Zwischentotal	**57'343'683.10**	**42'485.00**	**0.00**	**57'386'168.10**	**8'085'345.00**	**65'471'513.10**	
Abgrenzung Wertschwankungen für Fonds zur Förderung des Schwimmsportes	182'318.00	0.00	0.00	182'318.00	4'795.00	187'113.00	Schwankungen über das Konto 2910.15 abgerechnet.
Total Finanzvermögen	**57'161'365.10**	**42'485.00**	**0.00**	**57'203'850.10**	**8'080'550.00**	**65'284'400.10**	exkl. Vermögenswerte des Fonds zu Förderung des Schwimmsportes
Total Zuweisung Wertschwankungsreserve	**14'279'031.28**			**14'279'031.28**	**2'042'068.75**	**16'321'100.03**	Maximalhöhe gemäss Reglement erreicht.
Total Zuweisung Erfolgsrechnung					6'038'481.25		
Maximalhöhe Reserve für Wertschwankungen des Finanzvermögens (25 % des Buchwertes per Ende Jahr)						**16'321'100.03**	
(exkl. Vermögenswerte des Fonds zur Förderung des Schwimmsportes.)							

S) Eigenkapitalnachweis

Konto	Bestand 31.12.2024	Einlagen 2025	Entnahmen 2025	Bestand 31.12.2025	Bemerkungen
2900 Spezialfinanzierungen					
Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	12'123'842.94	87'837.42		12'211'680.36	
Spezialfinanzierung Parkplatzbewirtschaftung	2'998'063.73		-75'859.32	2'922'204.41	
Spezialfinanzierung Beiträge Feuerwehr	1'700'273.33	398'036.48		2'098'309.81	
Spezialfinanzierung Bootshafen	0.00			0.00	ab 01.01.2026
Total Spezialfinanzierungen	**16'822'180.00**	**485'873.90**	**-75'859.32**	**17'232'194.58**	
2910 Fonds					
Freibettenfonds	280'247.91	9'982.70	-11'848.00	278'382.61	
Spendenkasse Soziale Dienste	58'869.03			58'869.03	
Fonds für Beiträge an Kulturobjekte	1'137'683.16	118'786.70	-67'081.89	1'189'387.97	Einlagen entsprechen 15% der Einnahmen aus Grundstückgewinnsteuern
Fonds aus Erbschaften und Schenkungen	104'616.07			104'616.07	
Fonds zur Förderung des Schwimmsportes	369'265.16	4'795.00		374'060.16	Wertveränderungen Anlagen
Fonds Energie und Umwelt	491'439.50	500'000.00	-109'861.50	881'578.00	Einlage gemäss Reglement EUF, Antrag an das Parlament
Fonds Mehrwertabschöpfung	56'350.00			56'350.00	
Total Fonds	**2'498'470.83**	**633'564.40**	**-188'791.39**	**2'943'243.84**	
2930 Vorfinanzierungen					
Renaturierung Aach (Kostenanteil NLK)	394'000.00			394'000.00	
Fischfenster Salbach (Kostenanteil NLK)	50'000.00			50'000.00	
Total Vorfinanzierungen	**444'000.00**	**0.00**	**0.00**	**444'000.00**	
2960 Neubewertungsreserven Finanzvermögen					
Neubewertungsreserve Finanzvermögen	8'757'459.55		-4'378'000.00	**4'379'459.55**	Auflösung zu Gunsten des freien Eigenkapitals (2999.00) Tranche 2 von 3
2980 Übrige Reserven im Eigenkapital					
Reserve für Wertschwankungen des Finanzvermögens	14'279'031.28	3'693'007.75	-1'650'939.00	**16'321'100.03**	Dient dem Ausgleich von Wertschwankungen der Finanz- und Sachanlagen des Finanzvermögens (FV). Der Bestand beträgt max. 25 % des Buchwertes der Finanz- und Sachanlagen des FV. (31.12.2024: CHF 14,278 Mio).
299 Bilanzüberschuss (EK)					
Kumulierte Rechnungsergebnisse	32'272'844.76	13'989'123.80		**46'261'968.56**	Einlage Neubewertungsreserven CHF 4,378 Mio. / Verbuchung Ertragsüberschuss 2025 CHF 9,61 Mio
Total Eigenkapital	**75'073'986.42**	**18'801'569.85**	**-6'293'589.71**	**87'581'966.56**	

T) Finanzkennzahlen

(Rechnungsmodell HRM 2; Werte 2025 sind provisorisch)

Finanzkennzahl	R 2021	R 2022	R 2023	R 2024	R 2025	Durchschnitt 5 Jahre	Richtwerte	
Nettoverschuldungsquotient Der Nettoverschuldungsquotient gibt an, welcher Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen nötig ist, um die Nettoschulden abzutragen.	-28.9%	-55.6%	-75.5%	-128.6%	-152.9%	-88.3%	< - 100% - 100% bis 0% 0 bis 100% 100 bis 150% > 150%	sehr gut gut mittel genügend schlecht
Selbstfinanzierungsgrad Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können.	268.9%	318.0%	184.0%	502.1%	301.1%	314.8%	Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein	
Zinsbelastungsanteil Der Zinsbelastungsanteil sagt aus, welcher Anteil des laufenden Ertrags durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum.	0.3%	0.4%	0.5%	0.4%	0.4%	0.4%	0 - 4% 4 - 9% > 9%	gut genügend schlecht
Bruttoverschuldungsanteil Der Bruttoverschuldungsanteil ist eine Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht. Er zeigt an, wie viele Prozente vom laufenden Ertrag benötigt werden, um die Bruttoschulden abzutragen.	131.8%	120.3%	103.0%	86.7%	78.1%	104.0%	< 50% 50% bis 100% 100% bis 150% 150% bis 200% > 200%	sehr gut gut mittel schlecht kritisch
Investitionsanteil Der Investitionsanteil zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen und den Einfluss auf die Nettoverschuldung.	5.1%	5.7%	9.0%	7.2%	9.7%	7.3%	< 10% 10% bis 20% 20% bis 30% > 30%	schwach mittel stark sehr stark
Kapitaldienstanteil Der Kapitaldienstanteil ist die Messgrösse für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten.	5.4%	5.3%	5.8%	4.6%	3.8%	5.0%	< 5% 5 - 15% > 15%	geringe Belastung mittlere Belastung hohe Belastung
Nettoschuld/ -vermögen in Franken pro EW Die Nettoschuld pro Einwohner wird als Gradmesser für die Verschuldung verwendet.	-403	-767	-976	-1'812	-2'420	-1'276	< 0 CHF 0 - 1'000 CHF 1'001 - 2'500 CHF 2'501 - 5'000 CHF	Nettovermögen geringe Verschuldung mittlere Verschuldung hohe Verschuldung sehr hohe Verschuldung
Selbstfinanzierungsanteil Welcher Anteil des Finanzertrages kann für die Finanzierung von neuen Investitionen eingesetzt werden.	12.2%	13.5%	13.5%	20.0%	21.2%	16.1%	> 20% 10 - 20% < 10%	gut mittel schwach

Finanzkennzahl	R 2021	R 2022	R 2023	R 2024	R 2025	Durchschnitt 5 Jahre	Richtwerte	
Bilanzüberschussquotient Nach Gemeindegrösse abgestufte Mindestausstattung des Eigenkapitals (Bilanzüberschuss) zur Abdeckung von Aufwandüberschüssen, zum Schutz vor einem Bilanzfehlbetrag sowie zur Verstärkung der Risikofähigkeit.	74.2%	92.8%	103.4%	141.3%	179.6%	118.3%	< 0 0% bis 15% 15% bis 45% 45% bis 90% > 90%	kritisch schlecht mittel gut sehr gut
Steuerkraft pro Einwohner zu 100 % 100% einfache Steuern der natürlichen und juristischen Personen gemäss kantonaler Statistik.	1'852	1'923	1'796	1'957	2'199	1'945	Die durchschnittliche Steuerkraft im Kanton Thurgau betrug im Jahr 2025 CHF 2'472 (2024 = CHF 2'352)	
1 Steuerprozent in Franken Steuern der natürlichen und juristischen Personen laufendes Steuerjahr (inkl. Quellensteuern).	262'590	278'058	271'459	284'271	310'980	281'472		

Stadtbehörden

Amtsjahr 2025–2026 (vom 1. Juni 2025 bis 31. Mai 2026)
(Stand 31.12.2025)

Stadtparlament

- Auer Jacob, SP, Fraktionspräsident SP/Grüne
- Boos Kurt, SVP
- Brühwiler Konrad, SVP
- Bühler Manuel, FDP
- Carletta Marco, Die Mitte
- Daepp Rudolf, SVP
- Eccher Elia, SP
- Eugster Chiara, SP, Vizefraktionspräsidentin SP/Grüne
- Fischer Jonas, SP
- Franco José, Grüne
- Gmür Reto, BFA
- Heller Riquet, FDP
- Huber Judith, EVP, Vizefraktionspräsidentin Die Mitte/EVP
- Ibric Samra, FDP
- Kengir Teoman, SP
- Kühne Markus, Die Mitte
- Künzi Peter, XMV, Vizefraktionspräsident FDP/XMV
- Lehmann Myrta, Die Mitte
- Nägeli Ulrich, SVP, Fraktionspräsident SVP
- Petti Aurelio, Die Mitte, Fraktionspräsident Die Mitte/EVP
- Sadiki Islam, SP
- Schawalder Matthias, SVP, Parlamentspräsident/Vizefraktionspräsident SVP
- Schuhwerk Christine, FDP, Vizeparlamentspräsidentin/Fraktionspräsidentin FDP/XMV
- Seitler Christoph, XMV
- Straub Corinne, SVP
- Straub Esther, Die Mitte
- Telatin Fabio, SP
- Vonlanthen Mischa, Die Mitte
- Zumeri Genc, FDP
- Zwahlen Michael, SP

Ständige Kommissionen Stadtparlament

Einbürgerungskommission
- Straub Esther, Präsidentin
- Boos Kurt
- Heller Riquet
- Huber Judith
- Sadiki Islam
- Seitler Christoph
- Telatin Fabio
- Morgenegg Rahel
  (Co-Leiterin Abteilung Einwohner/Sicherheit, beratende Stimme, Protokoll)

Finanz- und Geschäftsprüfungskommission
- Vonlanthen Mischa, Präsident
- Auer Jacob
- Daepp Rudolf
- Franco José
- Nägeli Ulrich
- Petti Aurelio
- Schuhwerk Christine
- Zumeri Genc
- Zwahlen Michael

Raumplanungskommission
- Huber Judith, Präsidentin
- Daepp Rudolf
- Eugster Chiara
- Franco José
- Schuhwerk Christine

Redaktionskommission
- Brühwiler Konrad, Präsident
- Fischer Jonas
- Lehmann Myrta
- Seitler Christoph
- Zwahlen Michael

Wahlbüro

- Abegglen Inge
- Auer Andrea
- Breitenmoser Franz
- Brühwiler Andrea
- Brunner Hannah
- Cadisch Yvonne
- Demont Elisabeth
- Fäh Jana
- Falk Verena
- Feuerle Adelheid
- Gauch Bernhard
- Grossen David
- Gsell Markus
- Heller Linda
- Hug Fabian
- Hüttenmoser Tamara
- Köhler Schoch Regula
- Leiser Bertelmann Monica
- Marini Patrizia
- Marrone Fiorentino
- Meissner Kim
- Miller Julia
- Näf Andreas
- Neuber Monika
- Oeler Susanne
- Rechsteiner Karin
- Schaffert Edith
- Singer Beatrice
- Staub Walter
- Straub Mark
- Strauss Marlise
- Tomaselli Roberto
- Tunaj Samuela
- Valentin Rolf
- Vonlanthen Marianne

Rechnungsprüfungskommission

- Strässle Pascal, Präsident
- Eccher Matthias
- Fuchs Roman
- Straub Mark
- Strauss Marlise

Stadtrat

Walther René, Stadtpräsident
Bachofen Daniel, Stadtrat
Feuerle Didi, Vizestadtpräsident
Neuber Reto, Stadtrat
Schmid Luzi, Stadtrat

Kommissionen mit selbständiger Entscheidungsbefugnis

Schlichtungsbehörde für Miete und Pacht

- Schütz Rahel, Präsidium
- Blahova Beata, Vizepräsidium
- Schmid Luzi, Stv. Vizepräsidium
- Auer Jacob (Mitglied Mietervertreter)
- Auer Lukas (Ersatzmitglied Mietervertreter)
- David-Widmer Conny (Ersatzmitglied Mietervertreterin)
- Juchli Philipp (Ersatzmitglied Vermietervertreter)
- Maassen Gabriele (Mitglied Vermietervertreterin)
- Wanner Carol (Ersatzmitglied Vermietervertreterin)
- Yardong Pädön (Aktuarin, beratende Stimme)
- Bähler Cédrine (Stellvertreterin der Aktuarin, beratende Stimme)

Sozialhilfebehörde

- Neuber Reto, Präsidium
- Schmid Luzi, Vizepräsidium
- Eugster Chiara
- Straub Corinne
- Telatin Fabio
- Suhner Nadine (Leiterin Sozialamt, beratende Stimme, Protokoll)

Fachkommissionen Stadtrat

Bäderkommission

- Bachofen Daniel, Präsidium
- Neuber Reto, Vizepräsidium (Einsitz bei Bedarf)
- Eberle Andrea (Vertretung Bevölkerung)
- Kunz Thomas (Vertretung Schwimmclub Arbon)
- Reuteler Roman (Vertretung SLRG)
- Straub Esther (Vertretung Schulgemeinden)
- Buchle Philipp (Bademeister, beratende Stimme)
- Wilhelmsen Fabian (Leiter Abteilung Freizeit/Sport/Liegenschaften, beratende Stimme)
- Cirignotta Simona (Sachbearbeiterin Freizeit/Sport/Liegenschaften, Protokoll)

Energie- und Umweltkommission

- Feuerle Didi, Präsidium
- Walther René, Vizepräsidium (Einsitz bei Bedarf)
- Buff Susan (Vertretung Primarschulgemeinde)
- Egger Philipp (Vertretung Bevölkerung)
- Kieber Silvan (Vertretung Arbon Energie AG)
- Pereira José (Vertretung Wirtschaft)
- Göldi Monika (Bereichsleiterin Umwelt/Energie, beratende Stimme, Protokoll)
- Hafner Christian (Umweltbeauftragter, beratende Stimme, Protokoll)

Feuerschutzkommission

- Schmid Luzi, Präsidium
- Bachofen Daniel, Vizepräsidium (Einsitz bei Bedarf)
- Perrone Felix (FW Kdt)
- Britschgi Manuel (FW Kdt Stv.)
- Morgenegg Rahel (Co-Leiterin Abteilung Einwohner/Sicherheit, beratende Stimme)
- Zünd Sara (Sachbearbeiterin Bereich Sicherheit, Protokoll)

Gesellschaftskommission
- Neuber Reto, Präsidium
- Stacher Reto, Vizepräsidium (Leiter Abteilung Soziales/Gesellschaft, Einsitz bei Bedarf, beratende Stimme)
- Gebremeskel Deborah (Vertreterin Jugend und Migration)
- Hollenstein Carole (Behördenmitglied Primarschulgemeinde Arbon)
- Hug Andrin (Teilnehmender Stadtworkshop junges Arbon)
- Örtli Stéphanie (Behördenmitglied Sekundarschulgemeinde Arbon)
- Ribler Stefan (Fachperson Sozialraumarbeit, Dozent Fachhochschule OST)
- Schwab Evelyn (Geschäftsführerin Spitex Regio Arbon)
- Sivalingam Rames (OK Internationales Kulturenfest Arbon, Vorstand Tamilischer Kulturverein Thurgau)
- Taverna Andrea (Präsident Seniorenvereinigung Arbon und Umgebung)
- Vogel Alexa (Lehrperson Musikschule, Chorleiterin)
- Baumgartner Felix (Leiter Bereich Gesellschaft, beratende Stimme, Protokoll)

Grünraumkommission
- Feuerle Didi, Präsidium
- Walther René, Vizepräsidium (Einsitz bei Bedarf)
- Altwegg Pit (eidg. dipl. Gärtnermeister)
- Gervasi Feliciano (Vertretung Primarschulgemeinde)
- Willi Erica (Umweltfachfrau)
- Winkler Laurenz (Fachperson Biologie)
- Birk Manfred (Stadtgärtner, beratende Stimme)
- Göldi Monika (Bereichsleiterin Umwelt/Energie, Protokoll)

Hafenkommission
- Bachofen Daniel, Präsidium
- Neuber Reto, Vizepräsidium (Einsitz bei Bedarf)
- Arpagaus Reto (Vertretung Motorbootfahrer)
- Haller Adolf (Vertretung Yachtclub/Segler)
- Künzi Peter (Vertretung Sportfischer)
- Meyer Marc (Vertretung SLRG)
- Zimmermann Jörg (Vertretung gewerbliche Mieter)
- Mösli Timo (Hafenmeister, beratende Stimme)
- Wilhelmsen Fabian (Leiter Abteilung Freizeit/Sport/Liegenschaften, beratende Stimme)
- Holenstein Melanie (Fachperson Freizeit/Sport, Protokoll)

Kulturkommission
- Walther René, Präsidium
- Feuerle Didi, Vizepräsidium (Einsitz bei Bedarf)
- Eichenberger Nico (Vertretung Fachbereich darstellende Kunst)
- Hitz Ursula (Vertretung Fachbereich darstellende Kunst)
- Moser Marc (Vertretung Fachbereich bildende Kunst)
- Schöb Carlo (Vertretung Fachbereich Musik)
- Vogel Alexa (Vertretung Fachbereich Musik)
- Fantauzzi Clara (Sachbearbeiterin Abteilung Finanzen, Protokoll)

Ortsbildkommission
- Feuerle Didi, Präsidium
- Walther René, Vizepräsidium (Einsitz bei Bedarf)
- Freda Mario (eidg. dipl. Malermeister)
- Künzler Raphael (Architekt)
- Morgenegg Roland (Architekt)
- Palaskas Antonios (Kantonale Denkmalpflege, beratende Stimme)
- Heynen Christiane (Bereichsleitung Hochbau, beratende Stimme, Protokoll)
- Softic Nidala (Sachbearbeiterin Bausekretariat, Protokoll)

Schiesskommission
- Schmid Luzi, Präsidium
- Bachofen Daniel, Vizepräsidium (Einsitz bei Bedarf)
- Brunner Nicolas (Vertreter Anwohnende)
- Engler Hans (Pistolenschützen Arbon)
- Lengweiler Jürg (Gemeinderat Roggwil)
- Müller Alain (Tälischützen Arbon-Roggwil)
- Fuchs Isabelle (Co-Leitung Abteilung Einwohner/Sicherheit, beratende Stimme)
- Schmid Beat (Leiter Bereich Sicherheit, beratende Stimme)
- Zünd Sara (Sachbearbeiterin Bereich Sicherheit, Protokoll)

Sportplatzkommission
- Bachofen Daniel, Präsidium
- Neuber Reto, Vizepräsidium (Einsitz bei Bedarf)
- Landolt Urs (Vertretung KTV)
- Scariot Orazio (Vertretung AS Scintilla)
- Schneider Roger (Lehrervertreter)
- Schönholzer Katja (Vertretung STV Arbon)
- Strim Regula (Vertretung IG Sport)
- Telatin Fabio (Vertretung FC Arbon)
- Züllig Fabian (Platzwart, beratende Stimme)
- Wilhelmsen Fabian (Leiter Abteilung Freizeit/Sport/Liegenschaften, beratende Stimme, Protokoll)
- Cirignotta Simona (Sachbearbeiterin Freizeit/Sport/Liegenschaften, Protokoll)

Verkehrskommission
- Walther René, Präsidium
- Feuerle Didi, Vizepräsidium (Einsitz bei Bedarf)
- Gervasi Feliciano (Vertreter Schulen)
- Kugler Thomas (Vertreter Transportunternehmen)
- Küng Michael (Vertreter ÖV, Busunternehmen)
- Kutter Adrian (Vertreter Kantonspolizei)
- Miserez Bernard (Vertreter Langsamverkehr)
- Heeb Rainer (Leiter Abteilung Bau/Umwelt, beratende Stimme)
- Keller David (Leiter Stadtplanung, beratende Stimme)
- Schmid Beat (Leiter Bereich Sicherheit, beratende Stimme)
- Tomaselli Monique (Sachbearbeiterin Präsidium, Protokoll)

Wirtschaftskommission
- Walther René, Präsidium
- Feuerle Didi, Vizepräsidium (Einsitz bei Bedarf)
- Auer Lukas (Arbeitnehmervertretung)
- Geisser Ralf (Präsident Gewerbeverband Thurgau Oberer Bodensee GTOB)
- Gritsch Michael (Vertretung Industrie und Gewerbe)
- Reichardt Dennis (Präsident Arbeitgebervereinigung Region Arbon AVA)
- Struhs Samuel (Persönlicher Mitarbeiter Stadtpräsident, Protokoll)

Delegationen Stadtrat

ABV Liegenschaften AG
- Walther René, Verwaltungsrat

Abwasserverband Morgental AVM
- Feuerle Didi, Präsidium

Genossenschaft Alterssiedlung Arbon
- Neuber Reto, Verwaltungsrat

Arbon Energie AG
- Feuerle Didi, Vizepräsident

Bus Oberthurgau AG
- Walther René, Delegierter

Eissportzentrum Oberthurgau AG EZO
- Bachofen Daniel, Verwaltungsrat

Hans Bühler Stiftung
- Lowe Elisabeth, Stiftungsratsmitglied

IG Sport
- Bachofen Daniel, Delegierter

Internationaler Städtebund Bodensee
- Walther René, Mitglied des Lenkungsausschusses

Verband Kehrichtverbrennung Thurgau KVA
- Feuerle Didi, Delegierter

Kulturpool Oberthurgau
- Walther René, Vorstandsmitglied

Lungenliga
- Neuber Reto, Delegierter

Oberthurgau Immobilien AG
- Walther René, Delegierter

Pensionskasse Stadt Arbon
- Walther René, Verwaltungsratspräsident
- Neuber Reto, Verwaltungsrat

Perspektive Thurgau
- Neuber Reto, Delegierter

Genossenschaft Pflegeheim Sonnhalden Arbon
- Neuber Reto, Mitglied Betriebskommission

meinThurgau
- Walther René, Verwaltungsratsmitglied

Regionaler Führungsstab Oberthurgau
- Schmid Luzi, Behördenvertreter
- Perrone Felix, FW Kdt
- Schwendener Ronny, Stabschef

Regionalplanungsgruppe Oberthurgau RPO
- Walther René, Vizepräsident

Saurer 150-Jahre-Jubiläums-Stiftung
- Bachofen Daniel, Stiftungsratsmitglied

slowUp/Euregio Bodensee Trägerverein
- Walther René, Vorstandsmitglied

Spitex RegioArbon
- Neuber Reto, Vorstandsmitglied

Stiftung Stadtbibliothek Arbon
- Walther René, Stiftungsratspräsident

Tagesfamilien Mittel- und Oberthurgau
- Neuber Reto, Delegierter

Thurgau Tourismus
- Walther René, Vorstandsmitglied

Genossenschaft Winterwasser Oberthurgau
- Bachofen Daniel, Verwaltungsmitglied

Zivilschutzorganisation Oberthurgau
- Schmid Luzi, Vorstandsmitglied
- Hardegger Philipp, ZS Kdt

Übrige Kommissionen

Paritätische Begutachtungskommission in Besoldungsfragen
- Schadegg Marlene, Arbeitgebervertreterin extern (Vorsitz)
- Büchler Pascal, Arbeitgebervertreter intern
- Ganic Azra, Arbeitnehmervertreterin extern
- Suhner Nadine, Arbeitnehmervertreterin intern

Personalkommission des Gemeindepersonals der Stadt Arbon
- Tomaselli Monique, Präsidentin
- Künzle Loreena, Vizepräsidentin
- Keller David
- Meier Cara
- Pellizzari Sabrina
- Schütz Rahel
- Tormen Nadine

Personalverzeichnis
(Stand 31.12.2025)

Stadtpräsidium

- Walther René, Stadtpräsident
- Struhs Samuel

Kommunikation
- Steccanella Thomas

Rechtsdienst
- Schütz Rahel
- Blahova Beata

Stadtentwicklung
- Keller David
- Tavano Fabiano Enrico

Stadtkanzlei

- Wyprächtiger Alexandra, Stadtschreiberin
- Eberle Lara
- Schambron Flavio
- Sonderegger Daniela
- Tomaselli Monique

Finanzen

- Büchler Pascal, Abteilungsleiter

Finanzverwaltung
- Barta Nagy Jeannette
- Baumann Alyssa
- Fantauzzi Clara
- Hasler Fabienne
- Yilmaz Ahmet

Personalfachstelle
- Schnell Marius
- Kaufmann Céline

Steuern
- Rechsteiner Daniel
- Calonder Karin
- Carocari Andrea
- Inauen Petronella
- Kuster Silvan
- Lenggenhager René
- Müntener Janis
- Wismer Leila
- Würth Rafaela

Einwohner / Sicherheit

- Fuchs Isabelle, Co-Abteilungsleiterin
- Morgenegg Rahel, Co-Abteilungsleiterin

Einwohnerdienste
- Bähler Cédrine
- Achermann Claudia
- Minelli Maria
- Rüegg Caroline
- Tormen Nadine
- Zotta Zeqiri Elisabeth

Schlichtungsstelle für Miete und Pacht
- Yardong Pädön

Sicherheit / Anlagen
- Schmid Beat
- Dörig Marcel
- Sonderegger Markus
- Zünd Sara

Überwachung
- Jahjagic Suada
- Leuzinger Bogdanka
- Schär Gabriella

Friedhof
- Lippmann Réka
- Egloff Alex
- Sonderegger Oliver

Bau / Umwelt

- Heeb Rainer, Abteilungsleiter

Sekretariat
- Idrizovikj Lejla
- Softic Nidala

Hochbau
- Heynen Christiane
- Baccaro Janine
- Dobruna Valon
- Gämperli Sarah
- Maag Daniel
- Reber Stefan
- Tambini Remo

Tiefbau
- Heeb Rainer
- Pellizzari Sabrina

Umwelt/Energie
- Göldi Monika
- Hafner Christian

Werkhof
- Manser Jürg
- Anderes John
- Bearth Alfred
- Birk Manfred
- Braun Marcel
- Chappuis René
- Corvino Mario
- De Stefano Ciro
- Eichmüller Reto
- Eismann Timon
- Gsell Patrick
- Häni Michael Mike
- Herceg Valentina
- Kugler Simon
- Leisebach Cyril
- Popp Michael
- Ringger Aldo
- Scherrer Jürg
- Scherrer Reto
- Sutter Thomas

Freizeit / Sport / Liegenschaften

- Wilhelmsen Fabian, Abteilungsleiter

Verwaltung
- Cirignotta Simona
- Holenstein Melanie
- Meier Cara

Hafen
- Mösli Timo

Bäder
- Heer Nils
- Buchle Philipp
- Hildebrandt Renate (Saison)
- Keller Daniela (Saison)
- Kozinski Thomas (Saison)
- Meierhofer Verena (Saison)
- Milicevic Radovan (Saison)
- Müller Margrit (Saison)
- Niederer Daniel (Saison)
- Otto Georg
- Piffrader Robert (Saison)
- Reljic Milena (Saison)
- Sturzenegger Cornelia (Saison)

Sportanlage Stacherholz
- Züllig Fabian

Liegenschaften
- Gmünder Sara
- Abagiu Georgeta
- Hasler Richard
- Kengir Arzu
- Maag Albert
- Milicevic Kovina
- Rinaldi Armando
- Stämpfli Peter
- Wolff Elisabeth

Soziales / Gesellschaft

- Stacher Reto, Abteilungsleiter

Sozialamt
- Suhner Nadine
- Ammann Claudia
- Biedermann Bianca
- Gerber Fabienne
- Giovanettoni Luca
- Kameri Shqipe
- Löpfe Tina
- Lowe Elisabeth
- Nadarajapillai Mathini
- Rieder Sevgi
- Simon Dominik
- Soeder Can
- Würth Carol

Berufsbeistandschaft
- Frei Maja
- Baumann Alyssa
- Brüngger Carmen
- Buoro Claudia
- Dürr Désirée
- Goloborodko Svitlana
- Haliti Linda
- Huwiler Antonia
- Künzle Loreena
- Lamm Ralph
- Miele Claudia
- Niederer Lena
- Ranner Barbara
- Zwart Jeannine

Sozialversicherungsamt
- Bruderer Nadia
- Kubli Silvan
- Märkli-Lutziger Claudia
- Merola Iris
- Suhner Claudia

Gesellschaft
- Baumgartner Felix
- Wanner Lynn
- Wenger Deborah

Lernende

Stadtverwaltung: Kauffrau/Kaufmann EFZ

1. Lehrjahr
- Bühler Melanie
- Muaremi Elion

2. Lehrjahr
- Siracusa Tiziano
- Thoss Marcel

3. Lehrjahr
- Kohler Jurij
- Michel Elias

Werkhof: Fachmann Betriebsunterhalt EFZ

1. Lehrjahr
- Knöpfel Juri